

منشورات مؤسسة ميشال شيحا

ميشال شيحا

أفكار في الاقتصاد اللبناني

دار نشر تريдан
بيروت
1965

من أعمال ميشال شيخا

من مطبوعات دار نشر المجلة الفينيقية:

منزل الحقول (قصائد)

من مطبوعات دار نشر تريдан:

لبنان اليوم (1942)

خواطر، الجزء I

خواطر، الجزء II

تراثيل كنسية

فلسطين

السياسة الداخلية (1964)

منشورات مؤسسة ميشال شيخا

ميشال شيخا

أفكار في الاقتصاد اللبناني

دار نشر تريдан
بيروت

الطبعة الأولى 1965
الطبعة الثانية 1988

جميع الحقوق محفوظة في كل الدول
حقوق النشر 1965

" إننا نجرب الله عندما نناقش الهبة التي منحها للبنانيين

في أن يكونوا على علاقة حرّة مع كل بلدان العالم. "

" لبنان يعيش من أجل الحرية ويموت من دونها. "

ميشال شيخا

الافتتاحية

البلدان التي لا تملك ثروات طبيعية ل تستخرجها من أرضها يجب منها الحرية الإقتصادية للثروة. ولا كيف ستعيش؟

وأي بؤس سيكون مصيرها من دون كل مصادر الذكاء؟

هذه هي حالة لبنان بطريقة مدهشة جداً، وهذا ما يدفعنا هنا، للدفاع عن الحرية كما يدافع الآخرون عن مناجم الذهب، وعن آبار البترول، وعن مزارع المطاط أو عن حقول القطن في بلادهم.

ينبغي على أية حكومة لبنانية أن تقول لنفسها دائماً "أنه يجب ألا تجعل من اللبنانيين رجالاً"، لا يرغبون سوى بثروة في شكلها المتحرك والسريري وفي شكلها المتغير والمتناقل، لأنهم يخافون من إمتلاك ثروات مرئية، بسبب خشيتهم من الملaqueة الضريبية.

لبنان، بنوعه وبحجمه الصغير، هو بلد فريد من نوعه في العالم. انه يتطلب تفهماً خاصاً لأن مصيره هو بالضبط مصير "غير عادي".

قد تبدو الترسانة العلمية لاقتصادي العالم، وهمية وعبثية بالنسبة لبلد مثل بلدنا؛ نحن أنفسنا إقتصاديون وماليون بما فيه الكفاية لنتمكّن من أن نشهد على ذلك بقوّة.

آخر خطأ يجب إقترافه هنا هو أن نجعل نموذجاً للضرائب والمالية، دولاً "تجهل حالة لبنان الاستثنائية. أو هل ينبغي ان نبدأ بإستخدام "التقني" الأجنبي في درس في الجغرافيا والتاريخ؟

رأسمال اللبنانيين الأول، في مسائل الاقتصاد والمالية، ليس المال، إنما الذكاء؛ إنه الذكاء وسرعة الحركة.

نحن لا نصطاد رأسماł كهذا من دون جنون، ولا نفرضه من دون اعتدال شديد. لا يوجد ماليٌ لبنانيٌ واحد (مكّف) بوجه خاص بماليّة العامة) يتجاهل أنه، على عشرة لبنانيين، تسعة منهم (وكسر) يعيشون تحت مستوى إمكاناتهم المادية متّكّلين على إمكاناتهم الفكرية.

الافتتاحية

الكثير من اللبنانيين لا يربحون إلا لأنهم ينفقون. القوانين الأولى النافذة للبنانيين هي قوانين علم النفس، قبل قوانين علم الحساب.

يجب الانتباه جيداً إلى هذا الأمر.

ميشال شيحا

تقديرات الميزانية وغيرها

ماذا سيكون رقم ميزانية العام 1944؟ هل سيتجاوز الـ 25 مليون ليرة لبنانية؟ وإذا قدرنا ميزانية إستثنائية، إلى أي مدى سترتفع، وما هي الإيرادات المتوقعة التي ستتم تغطية الميزانية بها؟

أسئلة كثيرة يحق لكل دافع ضرائب لبناني أن يطرحها. في هذه اللحظة، من الواضح أن نمط حياة الدولة ينمو. كان أمراً "متوقعاً"، ولا يمكن ان يكون خلاف ذلك. إنما الى أين يمكننا أن نذهب من دون أن نتخطى الفرص المتاحة لمساهمة المواطنين، والى أي مدى سنذهب؟

بنيان الميزانية يرتكز منذ وقت طويل، وإلى حد كبير، على مدينة بيروت. إذا كانت بيروت قادرة على تحمل الأعباء التي يفرضونها عليها، فالسبب الأول يعود الى تجارتها. إن التجارة تتقلص وتصبح سقية الى حدّ تبدو فيه مثل هيكل عظمي. ما هي بالضبط اليوم تجارة بيروت؟ إنها الكثير والقليل. مؤن تم تخفيضها لكن سعرها أعلى من السعر الفعلي، ويجب ألا تساوي عادة ما بين ثلث وربع ما كانت تساويه. جردات تم القيام بها على أساس هذه

المؤن. وميزانيات عمومية لن تصبح سوى أرقام إذا، في نقطة تحول مؤاتية، هذه أو تلك من الدول المنتجة الرئيسية بدأت تتصدر. عند إعداد الميزانية، سيكون من التهور جداً أن نفكر فقط في اللحظة الراهنة.

وحتى لو افترضنا أن هذا الأمر استمر سنة أو سنتين، ماذا سنفعل بالعادات المكتسبة، وبالموظفين الملزمين منذ سنتين أو ثلاثة، وبالاتكماش الذي لا مفرّ منه في المستقبل؟

كل المعاهدات الضريبية التي يقترحونها على اللبنانيين منذ وقت طويل تستهدف في معظمها مدينة بيروت، وحتى جزءاً فقط من مدينة بيروت. إنها أيضاً حال معظم كل الإصلاحات التي تسمى "اجتماعية". ولكن، لا يكفي أن تكون بيروت قادرة على التكيف مع هذه الأشياء الجميلة. إذا كنا لا نريد أن نذهب إلى خلل مؤكّد، يجب أن يتمكن باقي البلد من اللحاق بها وبنفس الخطى. إنه اعتبار أساسي يبدو أننا غير واعين له. الكثير من قوانيننا الحديثة بقيت حبراً على ورق بسبب هذا الجهل شبه الكامل للوسط الذي نعمل فيه.

تقديرات الميزانية وغيرها

وبقوّة الظروف، سيُبطل استخدامها أكثر فأكثر. من المفهوم أنه "من المفترض ألا يتتجاهل أحد القانون". لكن، لحظة يتتجاهله الجميع، لا يعود هناك قانون.

هذه الملاحظات التي نقترحها على القارئ، نقترحها كما تأتي، عشوائياً. نستطيع أن نقترح غيرها. كما تأتي، هدفها الوحيد هو أن تجعلنا نفكّر، بإنتظار أن تترجم، حين نفكّر بها، في إعتدال ضروري في مجال الإبتكار التشريعي.

يجب ألا ننسى، وأضعين في الحسبان طبعاً "حكم الضرورة، أن الطبيعة هي إبنة العناية الإلهية والنظرية وحدها لم تغذّي يوماً" صاحبها.

حين يصبح المشرّع عالماً جداً والقوانين معقدة جداً، لا يبقى، بعد موت المنتج والتاجر سوى الكاهن والطبيب والشاعر، من أجل انقاذ مستقبل المدينة، كلّ على طريقته.

كلام أدبي في التجارة وفي الشؤون المالية

من دون الفارق البسيط الذي أضفناه، لما كان لهذا العنوان ولها الموضوع أي شيء أحادي. الصدفة التي دفعت إلى نشر هذه الكلمات هذا الصباح تدين لها ربما بعض الاعتراضات المتزمتة.

عندما تنتهي الحرب، عندما يصبح ممكناً "شراء أي شيء من الخارج، بسهولة أكثر من اليوم، هل من الأفضل أن يكون لدينا مال في الاحتياطي أو لا؟ وهذا هو في شكل أولي، السؤال الذي (باستخدام مفردات تقنية رنانة قليلاً" في بعض الأحيان) يطرحه الكثير من الناس.

ليس تهوراً" الإجابة على هذا السؤال.

عندما سينخفض سعر البضائع (لأنه سينخفض)، سيكون مفيداً" من دون شك ألا يكون العبه كبيرة علينا وألا تكون دائنين إلا لأنفسنا، لقاء هذه البضائع.

ستقع مصيبة بالتأكيد لو حدث عكس ذلك.

في نهاية الحرب الأخرى، ثروات تم تجميعها بسرعة اختفت أيضاً" بسرعة أكبر. عاد الرصاص رصاصاً" وراح الناس مكانهم.

شعارات مبتذلة كانت تساوي في لحظة أغلى من أقمشة "ليون وجين" المطرزة، أدركت وضعها الغامض. عاد القطن لمرتبته، الأكثر تواضعاً" بين المنسوجات.

أولئك الذين يملكون الآن بضاعة ليست قطعاً" أثرية من الأفضل لا يتعلقا بها بإستمتانة. يستطيعون إستبدالها بأسعار أرخص. يجب ألا يتوقعوا وصول حمولات كاملة من العالم الجديد. لأن العالم الجديد، وحده، قادر تماماً على أبتلاع العالم القديم. والعالم القديم، إبتداءً" من الهند، على سبيل المثال، لم يستنفد إمكاناته بعد.

إنما التاجر الذي لا يدين لأحد بأي شيء لا يعرض نفسه بطبيعة الحال إلا لرؤية تراشه يذوب مع قيمة بضائعه. إنه خطر كاف ليدفع التاجر إلى تجنبه. إنه سبب كاف، لأن ينشئ لنفسه، في الوقت الراهن، وسائل شراء، للمستقبل القريب، بدلاً من أن ينام على شعاراته.

كلام أدبي في التجارة وفي الشؤون المالية

عتب يمكننا أن نوجهه إلى تجار مهمين، إذ أنهم أصبحوا بإفراط هواة جمع أشياء غير جميلة. ما هي كل هذه الأقمشة المكّسة، بنظر رجل يملك ذوقاً؟ وهذه المنتجات بلا جودة التي صنعتها الحرب ومن أجل الحرب؟ رجل حق لنفسه بعض الموارد يجب ألا يتهمّس لنظر قاتم لهذا.

الحجة جمالية ونفسية بحت، ونحن نوافق على ذلك. على الصعيد التجاري البحث، فيها شيء من الهرطقة؛ لكنها تساوي ما تساويه. لذلك قد يختلف الأمر عندما نفكر بالمواطنين الذين يملكون ثروات صغيرة وكل أهل الخير الذين يحرّمهم التاجر رغم ذلك من الخردة (الضرورية طبعاً) التي يجمعها.

اليوم، ينبغي على التجار أن يبيعوا، ولذلك يجب أن يكتفوا بأسعار أخرى غير التي يفرضونها.

في حال كانوا لا يريدون ذلك، تمنعهم لن يوفّر لهم لا المتعة ولا الربح. في يوم أو آخر، سوف يندمون مادياً ومعنوياً.

إنما في حال كانوا يحتفظون بوسائل شراء، وإذا كانوا يزيدونها، من سيلومهم من دون أفكار مببطة؟ بشرط طبعاً "ألا يستخدموا الأموال التي يملكونها لدفع ثمن الأشياء (بضاعة أو خدمات) بأسعار باهظة، والتصرف بجنون كما يفعل الكثيرون حالياً".

إن الموارد اللبنانية المتاحة في الوقت الراهن، مهما قلنا، هي مفيدة وصحّية. سيأتي وقت ستتشكل من الناحية الإقتصادية، قوّة هذا البلد. وبالتالي ليس هناك من سبب لإعتبرها مصيبة عامة، وأن يجعلوها تلوذ بالفارار خوفاً. ما نطلبه، هو أن تساهم هذه الموارد في إعادة إعمار المدينة وألا تكون أداة لتغذية الفوضى. لذلك لا يوجد سوى هدف واحد صحيح: شراء أقلّ ما يمكن كلّ ما هو ضروري للجميع، ورفض دفع ثمن منتجات وخدمات تفوق قدرة البورجوازي الصغير الشرائية.

هذا الخطاب البسيط موجّه عقلانياً لأسياد "دار الغرور" وأكثر من ذلك أيضاً إلى الذين يدعون ما هم ليسوا عليه. لنذكر كلّ شخص بأن العالم في حالة حرب.

حريات وقيود

في الموازاة مع نظريات الحياة والإقتصاد الموجّه، بدأت تولد نظريات الحرية من جديد. لكن، حول الحرية، يجب أن نتفق. ستكون غلطة الإعتقاد بأنه يمكن للحرية أن تعود فوضاوية، دون عقاب.

إن الصراع الأخلاقي والاجتماعي الواسع، والذي تتبّع فيه اليوم الإنسانية جمّعاً، يركّز كلّ الجهود حول هذين القطبين: الحريات والقيود. إلى أي حدّ يسمح الخير العام بالحرية؟ إلى أي حدّ يفرض القيود؟ الصراع كله يمكن في هذين الأمرين. المستقبل كله يمكن في هذين الأمرين.

المعنى العام للنقاش هو أنه عندما يترك الخيار للفرد فهو غير قادر على أن يحدّ نفسه لصالح المجتمع. حتى المستنير، لا يقبل الضوابط. لا يوافق أن يتصرف إلا وفقاً لمصلحته، يعني بتأنيّة، ويذهب، عند الحاجة، بعكس المصلحة العامة. لكن المروءة هي أكثر ما يختلف من بلد إلى آخر.

حيث ينقص العلم، هل تمنّح الحرية؟ وإذا منحناها لأفراد غير قادرين على استخدامها بعقلانية، ماذًا يحلّ بالنظام العام، وبالصلحة العامة؟

من جهة أخرى، من دون حريات كافية ماذًا يحلّ بالانسان وماذا ستكون عليه الحياة؟

لدينا أمامأعيننا أمثلة بارزة عن عالم حرّ نوعاً ما، وعن عالم موجّه نوعاً ما. الزيادة في كلا الإتجاهين تؤدي بوضوح إلى مؤسسات غير إنسانية.

هناك نقطة واضحة: العلم يجب أن يسبق استخدام الحرية.

الملحوظات التيقرأناها للتّو، ألهمنا قراءة لخطاب السيد تشرشل، في محاضرة لحزب المحافظين. إنما ما قاله السيد تشرشل في لندن، يرّن مثل نداء من أجل الحريات المهدّدة. من أجل قرائنا، لنستخرج من هذا الخطاب بعض الجمل الرنانة:

حريات وقيود

"على رأس شراعنا الكبير، قال رئيس مجلس الوزراء، يطفو علم التجارة الحرة ..."

"السيطرة من أجل السيطرة هو هراء."

"إذا كان علينا التخلص من عبء جهود الحرب المهالة، فلا يمكن تحقيق ذلك إلا بتخفيف كبير في الضوابط والقيود."

إنه أمر بديهي بالنسبة إلى بلد مثل إنكلترا. إنه ليس أقل بديهيّة بالنسبة لبلد صغير مثل لبنان.

على الصعيد الاقتصادي، مع أرضنا الضيّقة، وكتافة سكاننا، ووضعنا الجغرافي وانتشارنا في العالم، إننا نشبه (على نطاق صغير دون شك) الإنكليز.

لدينا، مثلهم، الحاجة إلى تجسير الحواجز والمعوقات، وإلى مضاعفة الحرفيات إلى أجل غير مسمى. أكثر ما يفرقنا عنهم، هو المستوى الذي نتوقف عنده على صعيد المواطنة.

إذا كان بإمكاننا إقامة مواطنة في لبنان أن تعادل مواطنة في إنكلترا، بإمكاننا أن نصبح في العالم، على الرغم من أحجامنا المتواضعة جداً، رجالاً مهّمين.

مسألة ثقافة؟ نعم. حلم ووهم؟ هذا يتوقف على تصرف اللبنانيين الحالي والمستقبل.

17 آذار 1945

150 لبنانياً" في الكيلومتر المربع

يجب أن نتكلم مجدداً عن الكثافة السكانية اللبنانية. في بلدنا الصغير، إذا لم نتوخ الحذر، سنجد أنفسنا أكثر فأكثر في ضيق. هذا لا يعني أنه ينبغي، معاذ الله، الحدّ من السكان في لبنان بطريقة ما. بل إن تحسين معدل الولادة هو أمر حيوي، ورغبتنا القوية هي في رؤية اللبنانيين ينمون ويتكاثرون. إنما بعد ذلك يجب النظر ببعض

التدابير الوقائية، ويجب إتخاذ بعض الاجراءات.

الانتشار السكاني على المدى القريب والبعيد الذي تحلم به اسرائيل بالنسبة الى فلسطين يتخطى بكثير طموحاتنا الاكثر جرأة. وحتى الان مشاريع الصهيونية تشمل أرضاً "أصغر مساحة من أرضنا".

بالنسبة الى الصهيونية، عدّة ملايين من الناس يمكنهم أن يعيشوا في فلسطين على أرض جرداً. ونرى الجهد الهائل الذي تقوم به المؤسسات اليهودية لاستعادة هذه الارض، وجعلها صالحة للسكن ولتطوير الحياة النباتية والحياة.

هنا، لدينا موارد طبيعية أكثر. وجبالنا، بقدر ما يوجد فيها مياه، تدعو الى انتشار سكاني أكبر من الانتشار السكاني في اليهودية، على سبيل المثال.

يجب ان نتذكر هنا أنه لدينا، أكثر بقليل من عشرة آلاف كيلومتر مربع، وأن ثلث هذه المساحة، شرقاً، هي تقريباً "مساحة صحراوية".

من قاعدته الى قممه، جبل لبنان عار. يمكننا، من خلال مجهد رجولي، أن نخلق فيه الحركة والغابة. محافظات لبنانية، البقاع، المحافظة الأوسع، هي بشكل متناقض أقلها سكاناً: خمساً الارض، 1/7 من السكان. البقاع الوافر، لا يملك من الوفر سوى إسمه. الأراضي موجودة ويمكن أن يكون مردودها رائعاً. لكن الإنسان في البقاع قادر أكثر من أي مكان آخر على أرضنا. ونحن نعلم أنه من بين كل الثروات، الثروة الأولى هي الإنسان.

أحد أول هموم الدولة اللبنانية، أياً" كان، يجب أن يرتكز على هاتين المسؤولتين، الكثافة السكانية وإستخدام الأرض. إذا بذلنا فقط ربع الجهد القوي الذي تبذله الصهيونية على أبوابنا، فإن مليوني لبناني يستطيعون أن يعيشوا سعداء في بلد़هم، بدلاً" من أن يفكروا في هذه الأعداد الكبيرة بالmigration بحثاً عن الإزدهار في دول بعيدة.

150 لbanania" في الكيلومتر المربع

نستنتج،اليوم،كم من الوقت هدرنا وكم كان بعد الرؤية أمراً" ضرورياً" لتأمين مستقبلنا. لن نربح شيئاً" اذا تباكيانا على الماضي. منذآلاف السنين، المشكلة التي نقترحها مرة أخرى على إنتباه القارئ هي المشكلة الأولى التي تطرح على شواطئنا. إن بلدنا يستقبل الناس لأسباب متعددة تكتبه الاحترام والمحبة. غالباً، هؤلاء الناس أنفسهم، لا يمكن للبنان الاحتفاظ بهم. بالكاد ليّوا نداء مخيلتهم، شعروا بالضيق، يريدون الرحيل، والإفلاع.

إنهم يشبهون هذه الطيور المهاجرة الآتية من بعيد، وتعبّة ترثاح، فتتأخر في البقاء وتبني ربما عشاً، لكنها ترحل مجدداً لأنها بحاجة الى مساحة أكبر.

يمكننا أن نجعل من لبنان أرضاً" ليست فقط مضيافـة إنما أمّاً لكل أطفالها.

هذا يتطلب من الآن فصاعداً "فرعاً" ممّيّزاً من النشاط السياسي والإداري، مؤسسة دائمة، حيث سنجري، من دون توقف، دراسات إحصائية ومشاريع. حيث سندرس من دون كلل ما تمّ القيام به لدى الآخرين، وما يقوم به الآخرون.

من بين العديد من المهام الأساسية، إنها واحدة من المهام الأولى: الجردة الدائمة للناس وللأشياء التي تندرج تحت قوانيننا والتي من واجبنا أن نقودها في مسارات مصيرنا الروحية والزمنية.

آب 1945

تبادلات وهبات

بعد أن تم تبادل القذائف والقنابل، الرجال يريدون أن يتبادلوا البضائع من جديد. أعطيك كي تعطيني أنت. إنها القصة القديمة. نتقاتل من أجل فتح أو إغلاق سوق. نضرب رجلاً لنجعل منه زبوناً، بإنتظار أن نضرب الزبون الذي سيبحث عن موعد آخر. هذا هو قانون الضرورة والربح، الأخوة والحضارة.

إنما هي أيضاً "مسألة حياة وموت. إذا لم أبع أدوات، لا يمكنني شراء مؤن. إذا لم أجد من يشتري أقمشتي، من المستحيل أن أجد مواداً" غذائية. أسواق، تبادلات، توزيع: هذه مفردات إنسانية بعد اللغة غير الإنسانية لزمن الدمار والكراهية.

بوفيس دو شافان الذي كان رساماً "حسّاساً"، أظهر بصورة لطيفة أعمال السلام. نراها تجري في وئام وفي ضوء عصر ذهبي خيالي. نرى رجالاً، يشبهون الأبطال ونصف الآلهة.

الحقيقة هي غير ذلك. لها رائحة الفحم، والنفط والشحم. لها نفحة من العرق.

بالكاد ترك الرجال المقاتلون أسلحتهم وركضوا إلى معاملهم، نزلوا إلى المناجم ليجدوا فيها أولى عناصر السعادة. بعد ذلك يجب أن يبيعوا ...

التجارة أمر مهم جداً" شريطة لا تحصل تحت المدفع. إذا كانت الأشياء المادية التي تبادلها تبرر سياسة علمية ورعاية خاصة، ستسيطر عليها تبادلات أخرى. الذكاء والفكر، والعلم والفن، وتبادلات الخير التي لا تتطلب في المقابل الإعتراف بالحب.

قانون "القرض والإيجار" الشهير، قيل لنا انه أصبح غير فعال للأسف. لا يحق لأحد ان يتذمّر رغم ذلك، لأن الولايات المتحدة الأميركيّة، على صعيد المساعدات المتبادلّة، حققت شيئاً "عظيماً". لكن قانون القرض والإيجار هذا كان نبيلاً ليذهب، من الناحية التجاريّة، عكس طبيعة الأشياء. كان يعني أن بلداً "كبيراً" كان يهب الفائض لديه؛ أو يهب إستخدام هذا الفائض. كان يمثل تطوراً "مشرقاً" في تاريخ التضامن.

تبادلات وهبات

قانون القرض والإيجار يكون في زمان السلم أمراً "جميلاً" جداً. الأميركيون، الذين يتحلون بقلب كبير، سيعودون إليه. وأخرون سيعودون معهم.

لا نفهم لماذا كلّ البلدان القادرة لا تسلّم مكتباً "عالياً" مناسباً، مهمة توزيع ما يفيض عنها بشكل عادل...

إنما دعونا لا نحلم. من أجل أن نحيا يجب اللجوء إلى التبادلات التجاريّة. اللبنانيون الذين في الأساس يبيعون خدمات، يعرفون ذلك أفضل من أيّ كان. مخزونهم هو قبل كلّ شيء في أدمنتهم. إنهم يطالبون بإزالة الحاجز والعواقب. يطالبون بذلك على أنه حق، وهم على حق.

"لأننا أيضاً" من خلال التجارة نمدّ الحضارة ونصنع السعادة.

حبيبتي الحرية

"إذا تم تقييد العمل وريادة الأعمال، وإذا تم إحراجها ودفعها إلى الرحيل وهي تعرج عبر شبكة ضوابط وأنظمة معقدة جداً، إذا كان ينبغي على كل عمل تجاري أن يدخل بالحسبان الضرائب وأحكاماً تنظيمية لا تعد ولا تحصى، ستكون هناك خسارة كبيرة للطاقة، في وقت لا نستطيع ان نستسلم لهذا الأمر."

هذا ما قاله للبلديات السيد ونستون تشرشل، منتقداً بشدة حزب العمال.

ما يخشاه رئيس حزب المحافظين على إنكلترا، هذا الانخفاض، وضعف روح المبادرة والشجاعة تحت وطأة تشريعات مزعجة جداً وضرائب ثقيلة جداً، يحق لنا أن نكشف، في لبنان، أنها تشكل خطراً على مستقبلنا.

لبنان هو بلد بحري، إنه طريق، جوية وأرضية، إنه محطة، مستودع، مفترق طرق وأمور أخرى أيضاً. سنتطرق فقط إلى الجانب الذي يجعل منه مكاناً مختاراً للتجارة والتباردات.

إنها العدائيات. لقد تساهلت معنا الآلهة هذه المرة بينما كان الرجال يتقاولون. لقد تحركنا وقدمنا خدمات. لنبارك قوى السماء التي توزع الفوائد وتسحبها. ولنطلع إلى المستقبل بكل بصيرتنا.

لبنان، ليؤمن حياته، يشعر بالإستياء من الحواجز. انه بحاجة لأن يتاجر، لأن يشتري، لأن يبيع، لأن يتحرك على البحار، لأن يتحرر قدر الإمكان من الروابط غير الإنسانية التي جعلت منها الضرورة قانوناً. حان الوقت ليفهم الجميع هنا، انه بوجه قوانين الطوارئ والإجراءات الدقيقة في زمن الحرب، أهون الشررين في لبنان، بسبب براعة الرجال، ستكون دائماً الحرية.

يجب اذا" القيام بجريدة سريعة للروتين الاداري والتشريعي الهائل الذي راكمته الحرب، نفض الغبار عنه وتهوئته، التقليل والتخفيض منه، وبكل الأحوال تسهيل العمل على المواطنين، وإستعادة الحيوية لنشاط كل فرد ولنشاط الجميع.

حبيبتي الحرية

هل بإمكاننا أن نرجو (مع الاقتراح عليهم تأكّل كلمات السيد تشرشل) رئاسة الجمهورية وجميعهم دون استثناء، جميع موظفي الدولة، تسهيل مهمة الأفراد بجميع الوسائل، جعل الضوابط الأساسية سريعة، تسريع مسيرة الإجراءات التي لا يمكن الغاؤها؟ سنخترع، في لبنان، ألف مورد للحفاظ على مستوى معيشة مناسب، بتصرف المليون اللبناني المحتشدين على هذه الأرض. لكن التجارة، والتبادلات ستبقى دائمة"، هنا، عنصرنا الطبيعي والرئيسي والقاعدة المادية لوجودنا. ليس فقط عن طريق فرض الرسوم نبني هذا البلد. (بالطبع يجب على كل شخص أن يدفعضرائب وأن يدفعها بضمير)، بل من خلال تطوير وسائل العمل الخاصة بكلّ شخص، من خلال النظر بثبات نحو الحرية.

تقنيون من مدرسة معينة يمكنهم أن يفكروا خلاف ذلك. لكن كل البلدان تحت الشمس لا تتشابه.

8 كانون الاول 1945

خطاب صغير للتجار والحكام

من الجيد في بعض الأحيان أن نكلّ التجار عن الأدب. إنما يجب أحياناً أخرى أن نحدثهم عن مهنتهم.

يوجد شعر وفن حتى في التجارة، والإبتكار في هذا المجال يقارب غالباً "القصيدة؛ فنيقيا، كتاجر، حقّقت

من دون ان تكتبها، نوعاً من الملحمة.

لكن هنالك أيضاً "وقت ينبغي فيه إجراء حسابات ووضع الغنائية جانباً؟ إنه الوقت الذي تكون فيه السفينة التي تحمل البضاعة مهدّدة بأعمالها المشرقة.

لبنان كان بلداً "تجارياً" منذ ثلاثة أو أربعة آلاف سنة. لم يتغير كثيراً. الجبال والبحر لا زالوا في مكانهم بالضبط. مقابل الطرق البحرية، والطرق البرية، التي كانت في ما مضى خطيرة ونادرة، تضاعفت، والطرق الجوية، حداثة هذا القرن، تسيطر على بعضها البعض. لكن هنالك دائماً على هذا الساحل المشمس والمزهر، شعب ضيق الأفق لديه ما يكفي من الذكاء والخيال لبيعهما، ويريد أن يعيش. هنالك رجال على إستعداد دائم لترك أنفسهم حين افكارهم لا تكفي لتحريك الشركات.

أمام هذه القواعد التاريخية والدائمة، بزرت مشاكل عدّة. من أجل البيع والشراء، يجب على الأقل أن يكون هنالك شخصان. ومن أجل اجراء تجارة خارجية يجب على الدول الأجنبية ألا تغلق أبوابها.

الآن، كل شيء محصور بإمكانات التجارة مع الخارج. ومن جهة أخرى، التجارة اللبنانية في فوضى. مشكلة مزدوجة وشقاء مزدوج.

الشركة الحية التي طالما ملأت الشرق بتأثيرها مهدّدة بأن تذبل وتهزل. لم تعد تعرف حيداً "ماذا تشتري وماذا تبيع. إنها تحمل "في قلبها" فردية فوضوية. إنها تخسر أسواقها وآفاقها معاً". إنها تنتظر أن تنهار أخيراً، من دون أن تدرك ذلك ومن دون ردّ فعل.

حان الوقت للتجار اللبنانيين، تجار بيروت، وتجار طرابلس والآخرين، أن ينتعشوا، أن يتجمّعوا، أن يظلوا مخلصين بعضهم لبعض، أن يمنحوا لغرف التجارة حياة جديدة، أن ينغمسموا في الإحصاءات والأبحاث، أن يتحرّكوا، أن يسمعوا أصواتهم.

خطاب صغير للتجار والحكام

لأنه إذا استمرّت الفردية التي يمارسونها، إذا استمروا في تدمير بعضهم البعض، بتجاهل كل شخص لجاره، بالشدّ كما يفعلون، كلّ لناحيته، سيتهي بهم الأمر فشلاً ذريعاً" على غرار اجدادهم المجيدين والمأسوف عليهم في صيدا وصور. هذان المرفآن، اللذان كانوا عاصمتين العالم، أديا إلى الوحدة التي هما عليها، لا شك بسبب لعبة القدر وضربات المصير، إنما أيضاً" من خلال تأثير فوضوية مستمرة لقوائم الإقتصادية.

نحن نريد، من جهتنا، أن نرى التجارة اللبنانية تتنظم نفسها بسرعة في فروعها الرئيسية، لمحاولة تجاوز المصاعب المتکاثرة. هذه التوصية عاجلة. إنها موجّهة أيضاً" إلى الحكومة التي بدأت تضع بتدهور النظام الضريبي

والسياسة قبل الأعمال، وخزينة الدولة قبل خزينة الأفراد.

"ليسهر القناصل ! " و " القضاة " كما كانوا يقولون في صور وقرطاج.

16 نيسان 1946

سياسة إقتصادية

بسبب الصعوبات الإقتصادية الموجودة هنا أو التي تأتي، ما يجب صيانته وخدمته الآن هو الروح المعنوية للمواطنين.

هنا كما في كل مكان، لدينا وسنواجه المصاعب. لجميع أنواع الأسباب، الحياة ستضحي أقل سهولة.

يجب أن نكون أكثر إبتكاراً، وعصرية، يجب أن نعمل أكثر، أن نرضى بالأقل وأن نقبل بالتضحيّة بشيء من احتياطنا. هذا هو القانون الإقتصادي بعد الثورات الكبيرة. هذه هي القاعدة الصعبة للعودة إلى التوازن وإلى النظام (بمقدار ما يمكن للمرء أن يأمل بعد التوازن والنظام في هذا العصر).

في لبنان، المادة الأولية الأساسية هي المادة الدماغية. إننا نبيع خدمات أكثر من منتجات. عندما لا تعد هناك أسواق للخدمات، ينبغي فرض الحرمان وشدّ الحزام.

اعتباراً من هذه اللحظة، يبدأ اللبناني بالتفكير في الرحيل. يرى مجدداً الثروة ما وراء البحار، أو يرى

السهولة فقط.

لكن البحر والعالم أصبحا غير ماضيافين، كي لا نقول عدائين. الدول الخارجية تدافع عن نفسها ولم تعد تدافع عن نفسها فقط ضد الرجال. التدابير الجذرية التي تتخذها في الاقتصاد والتمويل تحبط كل الجهود. التبادلات لم تعد كذلك إنما أصبحت عملية في إتجاه واحد. العمل في البلدان المحرمة بشكل طبيعي، هو شكل من أشكال العبودية. إذا لم نر هذا الأمر بوضوح، إذا لم ننظم أنفسنا لخلق، من دون توقف، فإننا نحضر لأنفسنا أيامًا واحدة.

في الوقت الحاضر، على الحكومة اللبنانية واجب حتمي: هو عدم التقليل من أهمية معنويات هذا الشعب، هو عدم فصل علم النفس عن التدابير الإقتصادية والمالية. لفترة، سوف يشمل الأمر دعم الأعمال بدلاً من فرضها، تشجيع المبادرات بدلاً من مضاعفة القيود، بث الحياة في المؤسسات كي تتمكن بدورها من الحدّ من البطالة بدلاً من المساهمة في زيادتها.

سياسة إقتصادية

كلّ الأعمال المهمّة في البلد، من المهمّ أن تعزّزها سياسة ليبرالية، وألا نهبط عزيمة الرأسمال اللبناني الذي حاول تثبيته، لأنّه سبق أن كان يهرب.

السنوات العجاف التي نمرّ بها، السنوات العجاف القادمة، تستدعي يقظة كبيرة.

شركة تققر للدم، هي خسارة للمجتمع بأكمله. القاعدة التي تفرض نفسها، هي اذا "عدم التضحية بالأعمال لصالح الديماغوجية، بأيّ شكل من الأشكال، هي عدم إلغاء الربح كي لا نلغي العمل.

لبنان اليوم، يلزم حركة استثنائية كي لا تضعف معنوياته.

زمن العقل

المسائل المتعلقة بالعمل، في لبنان، تبقى حارقة. بداية وبعد كلّ الحج، الشيء الوحيد الذي يهم، هو أن يستمر العمل وأن يزيد. من دون عمل، إنه الموت للجميع. أولئك الذين ليس عليهم أن يعملوا ليعيشوا في لبنان عددهم قليل جداً.

اتخاذ الحلول المثالية والرغبة بفرضها بحجة أنها مثالية، هو تجاهل حقائق الحياة. من بلد الى آخر، يمكن للظروف أن تختلف كلياً.

التدابير التي من أجلها الدول الاسكندينافية هي ناضجة، من المحتمل أن تكون هنا قاتلة.

لنكلّ العمال بحكمة، كلّ الشعب، غرفة التجارة، المواطنين المسؤولين وغير المسؤولين.

الماكينة الإقتصادية اللبنانية هي، في الوقت الحاضر، هشة مثل الزجاج. إنها كذلك لأن الخدمات التي يمكن للبنانيين تقديمها أصبحت نادرة ولأن التبادلات ليست حرّة.

حين نعود الى وظيفتنا الطبيعية، سنشعر بعجز أقل. اليوم، الوضع مقلق.

إذا بدأت غالبية الشركات اللبنانيّة بالنضوب، إذا أصبحت النتائج سلبية بالنسبة إليها، إذا أصابها الإحباط، يمكن أن يحصل الإنهايّار.

لا زلت نوصي بالتفاؤل اذا إلتزمنا بعدم الإنجرار في أية حماقة. انما لنتخّل الحذر! الخطر أمامنا. اليوم الذي ستشعر فيه الشركات بالإرهاق من جراء العبء الملقى على عاتقها، ستذبل مثل الزهور وسيحملها الريح. العديد منها يبدو بالفعل مثل "مزهرية مكسورة".

ما هو "إجتماعي" هو ذو مصلحة عليا، نحن نعلم ذلك، ولكن فقط طالما أنها لاتزال موجودة. الذهاب "ضد

الجتماعي " هو أن نجعل ظروف الوجود والحياة قاسية جداً ، وخاصة في الظروف التي يتفرّغ فيها كلّ شيء.

زمن العقل

مع نظريات أقلّ وشغف أقلّ، سوف تناح للبنان المزيد من الفرص كي يبقى بلداً "سعيداً". نقترح، من جهتنا، وذلك في كلّ شيء، أن ننذكر طبيعة الأشياء، ماهيّة هذا البلد ومن نحن. وألا نخلط، بخفة دمّ أو بمساوية بيننا وبين الولايات المتّحدة الأميركيّة والمملكة المتّحدة.

إذا لم ندخل في أدقّ التفاصيل، فذلك لأنّ القضية والمخاطر ساطعة.

1946 أيار 28

مصالحة الوفرة

ومن المفارقات! الأرصفة مزدحمة بالبضائع، الجمارك تزخر بها، كلّ المخازن مليئة.

خلال ستّ أو سبع سنوات، تمنّينا هذه الوفرة. والآن وإنها هنا، يبدو أننا لم نعد نريدها. التجار لم يعودوا مضغوطين. يتركون المؤن تنام وقيمتها تذوب مثل ثلوج نيسان.

في الحقيقة، إنهم يلهثون. كل واحد أراد بعد ستّ سنوات من الصيام أن يتناول وجبة أسد. وأتى عسر الهضم.

في هذه الآثناء، بقيت الأسعار التي تنهر مرتفعة جداً" (مقارنة مع أسعار الأيام الخواли)، ولا تبشر سوى بسقطات جديدة. وللمستوردين المجدبين، مشاكل جديدة. أين كانت اليقظة اذا؟، أين كان بعد النظر، كي تصل بنا الحال الى هنا؟

جلبنا لأنفسنا ما أردناه، يعني أي شيء، بأي حيل من الدهاء، بأية معجزة نخمن ذلك. وصلت شحنات من أكثر الأماكن غير المتوقعة، الأكثر اثارة للدهشة، بعيداً ما وراء البحار.

الآن وقد أصبحت الصناديق على الأرصفة، القطن اللامع، أواني الطبخ وترسانة عبق الأشياء العديمة الفائدة، انه الفشل!

اننا نكتب هذا لنعطي مثلاً" عن عجائب الفردية وعن نتائج الفوضى الباهرة. لا أحد طبعاً" وثق بجاره وأخبره بما سيطلبه. ولا أي تاجر أخبر تاجراً آخر بما كان سينوي استيراده في رزم سميكه ضخمة. (نتساءل أحياناً عن فائدة المؤسسات). ومن قبيل الصدفة، جميعهم يجدون أنفسهم اليوم مرهقين بمصانع وخردة تحصل على الأرصفة إلى ارتفاعات ضخمة. يا للمفارقة!

ولكن، يقال، يجب إخراج هذه البضائع، تهويتها وترويجها. يجب أن تؤدي الغرض المطلوب منها! أجل، من دون شك، وكلما تأخرنا في فهم ذلك، كلما زاد عمق الفجوة، في الميزانيات العمومية.

مأساة الوفرة

نأمل أن تهتم الحكومة بهذه القضية. نتمنى على عتبة أعمالها، ألا تصدّها مع بعض القضايا الأخرى، المهمة ...

ألا نرى أن المطالبات العمالية والاجتماعية خفت مع انخفاض التكلفة العالمية؟ وأن الحياة الأسهل تسهل أيضاً المحافظة على النظام والسلام؟

1946 أيار 29

عن الحياة الغالية

البلد الأرخص في العالم أصبح أحد أغلى البلدان. في إمكاننا، بواسطة قليل من المزاج الجيد، أن نلحن هذا وأن نطحن الهواء بالاكورديون. ستكون طحنة مثل أية طحنة أخرى.

تبعد المشكلة سهلة. إنما هي أكثر تعقيداً. وهذا يرجع إلى عوامل مختلفة جداً.

نحن نسمع منذ وقت طويل عن تفاصيل حول هذا الموضوع، من دون أن يوفر المنظرون المتحمسون حلاً معقولاً. هذا لأنهم يهملون تحويل الواقع إلى قضية، كما يبدو لنا.

بعد الحرب العالمية الكبرى الأولى، حوالي العام 1920، كانت الأسعار عندنا، مرتفعة كما هي اليوم. وحتى الآن، لذلك، لا أحد يشكو من زيادة في التداول النقدي.

إذاً، لم يكن هناك أية رقابة على صرف العملات. لبنان وسوريا كانوا يدفعان بالذهب، ومع تحمل المخاطر، كانوا يتمونان بوثيرة سريعة. ثم، في التجربة النسبية، كل بلد كان سيد اقتصاده. ولا أحد كان يؤيد بشكل متناقض

أن البلد الذي اغتنى كان بلداً "تعيساً".

هذه المرة تغيّر الوضع. إذ تم إكتساب الإستقلال السياسي، فقد إختفى الإستقلال الاقتصادي.

من خلال لعبة المناطق النقدية (الفرنك، الاسترليني، الدولار ...)، والرقابة على الصرف ومن خلال مركبة تقريباً "عالمية" لتوزيع المواد الغذائية لهذا العالم (وكل المواد الأولية الضرورية)، لم يعد بمقدورنا القيام بأي شيء بحريّة. قوى عالمية تنظم أو ترفع القيود التنظيمية عن كل شيء. يجب في كل مكان الإذعان إلى قيود ومتطلبات.

نحن نشتري ما نستطيع شراءه. لم نعد نشتري ما نريده. وحيث القوانين تعرقل المبادرات، "السوق السوداء" التي أصبحت سوقاً "غير رسمية" تتدخل. والسوق السوداء تcum تقريباً، وفقاً لهاذا البلد أو ذاك، اذا كان احترام القوانين، والمواطنة يسودان أو، على العكس، اذا كنت الفردية هي التي تسود.

عن الحياة الغالية

لا يوجد أي سبب لنخفي أنه دون المستوى الجغرافي لبريطانيا العظمى وللدول الاسكندنافية، كل أوروبا القارية تقريباً "تعيش من سوق سوداء وقحة لا تستطيع محاربتها على نحو فعال. لماذا؟ لأنّه في أوروبا يجب اللجوء إلى شدّة لم يسبق لها مثيل تصل إلى حدّ عقوبة الاعدام مع، على أي حال، أمل ضئيل بالنجاح.

هذا الجزء من المشكلة يقع على علم النفس وعلى العادات. التاريخ كله، منذ مرسوم دقلديانوس، يحظى بتأييد لهذا الرعم.

تخيلوا، بعد ذلك، لبنان مع أرضه الضيق، لبنان المرغم مثل إنكلترا (وعلى غرار البنديقية قديماً) أن يتاجر وأن يبيع ليعيش (وأيضاً) خدمات أكثر من بضائع، تخيلوا هذا اللبناني المطارد والموافق على أن يختنق لينصاع إلى قوانين اقتصادية يفرضها الخارج مباشرةً أو غير مباشرةً!

في هذا الفضاء من الواقع، بالنسبة إلى بلد انتقائي مثل بلدنا، يوجد حقاً شيء غير إنساني.

أضف إلى ذلك أننا عالقون بين البحر من حيث لا تأتينا من الغرب سوى، وبشديد من البخل، عملات ذات قدرة شرائية محدودة أو تعسّفية ، وبين المناطق السورية النائية والعربية حيث الجميع، بوعي أو بغير وعي، يعدّون بالذهب.

إننا نشتري إذاً، معظم غذائنا، على قاعدة الذهب. أرض يجب نظرياً أن نتمكن من الدفاع عن أنفسنا عليها، إنها أرض الطحين والخبز. إنما على هذه الأرض الحيوية من الخبز اليومي، من خلال لعبة الضوابط المختلفة، لا نجد أمامانا، في الوقت الحاضر، بسبب المورّدين، سوى سورياً متطلبة جداً.

كيف مع هذه التداعيات المرعبة وأمور أخرى، لن تكون الحياة غالبة، في لبنان، لفترة؟ (لأن أيام الوفرة والأسعار الساخرة ستعود).

لكن لدينا أيضاً "رواتب تقارب أعلى الرواتب في العالم وتمكننا من الحفاظ، بمعدل وسطي، على كل مستويات السكان، على مستوى معيشة الأكثر ارتفاعاً" في الشرق الأوسط.

عن الحياة غالبة

هذه الملاحظات هي بعيدة كل البعد عن استفاده هذا الموضوع الواسع. في محاولة ليكتمل، يجب أن نضع على الورق كثيراً من الحبر، إنما يجب أيضاً أن نتحدث عن اعتداءات عن الإهمال وعن الأخطاء.

من ينكر أنه يوجد اعتداءات، وأحياناً "فاضحة؟ إنما أيضاً" من يشعر هنا بما يكفي من الكفاءة، واليقظة والقدرة ليؤكد أنه سيلغي، هو، في لبنان، الاعتداءات، الاهمال والأخطاء؟

الإحتمالات عندنا، هي في موقف معتدل يجب إيجاده. هي في الحاجة لأن نترك للبنانيين الحرية الكافية ليتبدّلوا أمرهم وليكسبوا رزقهم (الكثير منهم يفكرون بالفعل بالرحيل!). بعلاج أولئك الذين يجعلون من دافع الربح والربح الخبيث قانونهم.

نفذ الصبر عندنا، الفضائح الصغيرة بوجه خاص هي التي تسبّبها. إنها قصص المحظوظين الذين إمتصوا الدولارات والسيارات على سبيل المثال. إنها خدمات متنوّعة، متوجّهة بمقدار ما هي غير مستحقة.

يجب إعادة النظام إلى هذا الأمر، وربما، نحن نفعل ذلك منذ فترة.

لكن لدى الحكومة من الآن فصاعداً "واجب خدمة المواطنين قبل كبار الشخصيات في الدولة.

ضرورات حتمية

لنحصل هذه الجملة الواضحة من مقال للدكتور أ. شيفر الذي هو ممّول مالي بارز، كتبها للسويسريين، ولكننا نستطيع أن نحفرها بطريقة مفيدة على بعض المباني العامة لدينا: " كل اقتصاد موجّه في بلادنا هو بدعة اذا لم يهدف الى الكفاءة الفردية والى زيادة الانتاجية ".

لأنه في بعض هذه السطور توجد عناصر عقيدة إقتصادية قوية جداً وواضحة، من مصلحة اللبنانيين التأمل فيها.

أسباب اللبنانيين لتحرير الأفراد، قدر المستطاع، للسماح لهم بالانتاج (تحت مظهر متعدد الجوانب من الخدمات أو البضائع) تذهب أبعد من ذلك، إنها أكثر توهجاً من أسباب السويسريين.

لبنان يختنق إقتصادياً" بالقيود والعقبات، انه لبنان الذي، يضيع سياسياً".

الدول التي تعامل معها بالنقد، وبالعملات وعامة بالموارد المالية وبالتبادلات، يجب أن تفهمنا حين نتبني هذه اللغة. لن يتمكن أي تنظيم من شلل هذا البلد بحجّة أنه يلبي مصالح الغرب أو هذه المنطقة النقدية أو تلك في الغرب.

يوجد هنا ضرورات حتمية، إذا لم نرعاها، بإمكانها أن تسبّب في إنفجار الإطارات، أو أن تقودنا إلى مرض الكسل.

كلّ شكل كريم من العمل يجب أن يكون جديراً بترحيب اللبنانيين بإعتباره نعمة. لا يمكن للبنانيين أن يكتفوا أيديهم، أن يجمدوا في مكانهم من دون أن يموتو. بالنسبة اليهم الحياة كلها هي خيال. أنها إختراع، حركة، نوعية خدمات. كل اقتصاديي الكون مجتمعين لن يتمكنا من التعبير عن رأيهم بطريقة عقلانية ضد هذا الأمر.

لهذا السبب، عدم القدرة على الحصول على الكمية الكافية من أي شيء، بإستثناء الذكاء، من الحيوي للغاية الحصول على النوعية في كل شيء.

ضرورات حتمية

وكي لا يكون الذكاء عقيماً، يجب في خدمته أن تلين القوانين والقيود.

إن لبنان يناضل من أجل الحياة، ومن أجل مستوى عال من الحياة، في ظروف ناكرة للجميل جداً". لطالما نجح حيث معظم الآخرين كانوا ليفشلوا.

مناخه الطبيعي، والأخلاقي، والسياسي، والإقتصادي هو الحرية.

ان دمجه عن كثب في اقتصاد قاري ومحلي هو بمثابة تدمير له. من دون البحار، والبحار الحرة والتبادلات، نخسر وسائل عيشنا الأولى. سنخسر وسائل أخرى من دون اصحابيin، معلمين في كل شيء. أستاذ كبير، فنان، حرفياً من الدرجة الأولى، رجل متوفّق أخيراً من أي مكان أتى، يشكل رأسمال بالنسبة إلينا.

خلال رحيل حكومة وتشكيل حكومة أخرى، ليس سيئاً أن نحدث القارئ عن هذه الأمور. إنها تحتلّ مكانة بارزة في برنامج الحكومة، برنامج لن يكون فقط نشاطاً "لفظياً" وبليغاً.

11 كانون الأول 1946

مقارنات

كان رأياً "مناسباً" عندما كان وزير بلجيكي الجديد، يقدم أوراق إعتماده لرئيس الدولة، تكلّم بوجه خاص عن الليبرالية، عن التبادل الحرّ وعن الحريات عموماً.

الدبلوماسي البلجيكي ذكر في بادئ الأمر أن "بلجيكا هي، مثل لبنان، دولة تدين بأصولها إلى تنوع العناصر التي تكونها. بعيداً عن كونها ضعفاً"، قال، هذا التنوع يشكّل غنى للشخصية الوطنية، شرط أن يحلّ كل المشاكل المختلفة التي تواجهها بروح من التفهّم والتسامح المتبادل".

لأجل الأسباب نفسها، رئيس سابق للاتحاد السويسري كان باستطاعته أن يكتب عن بلاده، أشياء متنوّعة أكثر بعد:

"كونه يوجد، في قلب أوروبا، عائلة من الشعوب أعظم من اللغة وموحدة للسلالات (هنا، في الجبال التي تشكل العامل المفري للقاربة الأوروبية) تشكل حاجة حيوية لأوروبا".

حسب الجانب الذي نقف فيه، الحالة البلجيكية والحالة السويسرية هما بالنسبة إلينا شهادات وأمثلة. منذ وقت طويل، نفسّر هنا أن قوى بلجيكا وسويسرا العميق هي من نوع قوانا نفسها: على أرض تحدها الطبيعة جيداً" حيث إجتمع طائق تفكير متنوعة، إنما التسامح والحرية.

ما تمثلانه سويسرا وبلجيكا بالنسبة إلى أوروبا، نمثله نحن منذ وقت أطول بكثير بالنسبة إلى الشرق الأوسط الآسيوي، وبالنسبة إلى آسيا الغربية الكلاسيكية.

على غرار السويسريين، لدينا الجبال، وعلى غرار البلجيكيين، لدينا البحر. ومثلهم، نحن في حاجة كي نعيش إلى أن نجد أمامنا عالماً، يشبهنا، مضيفاً" ومنفتحاً". المغامرات التاريخية التي عبرت بلجيكا واحترمت سويسرا، نجدها على خط العرض حيث نعيش تحت سماء الشرق. في العمق، في أماكن الإنتخابات التي تشبه أماكننا تتشكل فيها المقاومات وأقوى السلالات.

مقارنات

نحن أيضاً" نشكّل، بالنسبة لآسيا المتوسطية القديمة، حاجة حيوية.

الاستقلال الذي تسجل احتفالاته هذه الأيام الأخيرة في لبنان أقصى تعبير، يستند جيداً" على طبيعة الأشياء. علامته الحاسمة هي في أن يشكّل حالة من التوازن للآخرين. حقيقة تاريخية غالباً" ما تكون مجهلة، أصبحت حقيقة متوجّحة للجميع.

الليبرالية والتبادل الحرّ اللذان أثني عليهما ببلاغة الوزير البلجيكي هما بالنسبة إلينا الهواء الذي نتنفسه. لكن ظروف هذا الزمن غير الإنسانية هي ضد البلجيكيين وضدنا. مثل البلجيكيين، نحن ننهض ضد الحاجز الدولي وضد الأسعار القاتلة ونطالب، من خلال التبادلات والحركة، بتطور جديد لشخصية الشعوب والرجال.

من الواضح مع ذلك أن بلجيكا لديها مصادر لا نملكها نحن. لأنها تفهمنا أكثر من غيرها (بسبب هيكليتها بحد ذاتها)، يمكننا أن ننتظر منها منافسة قيمة.

بلجيكا، منذ نهاية الحرب، اثبتت حيوية رائعة. على الرغم من أن حاجاتها كبيرة جداً" ، وأراضيها محدودة

جداً" وعدد سكانها كثيف جداً، نجحت في السيطرة على حالة بالغة الصعوبة. في جمعيات الدول، نجدها في كل مكان في الصف الأول.

من الطبيعي أن يشي عليها لبنان بالتأكيد، مرة جديدة، بشخص القائم بالأعمال، الذي يغادر، والوزير القادم حديثاً، على تفاصيل عميقة جداً، وصداقة حيوية جداً.

3 كانون الثاني 1947

التجنيس

منذ أن أصبح الـ " التجنيس " على الموضة ويتضاعف، نرى أيضاً عدد المنتقدين له يتضاعف. أن يكون هناك أصحاب نيات سيئة، أمر لا شك فيه. لكن هناك أيضاً حكماء وعقلاء. وهؤلاء بدأوا يصبحون أكثر عدداً.

يجب أن نتوصل إلى هذا الاستنتاج المسبق أن التجنيس ينجح (تقريباً) أو يفشل، بحسب البلدان التي يحصل فيها. إن النجاح (ناري) أو الفشل يتوقفان على نوعية الإدارة وعلى نوعية المواطنين. مشكلة نفسية مثل الكثير غيرها. مسألة ضمير مهني. مسألة مواطنية وروح انضباط أيضاً. وأخيراً طبيعة الأفراد بحد ذاتهم. لأن الصناعة المؤمّنة، والقضية المؤمّنة لا يمكنها أن تتمّ، فيما اعتبرناها، بحماسة أكثر، وبينفس أكثر من الرجال الذين يديرونها.

عندما نعمل لحساب الدولة، حين تعود الأرباح للدولة وحين تكون الدولة هي التي تدفع وتسدّ الثقوب، يمكننا أن نرجّح أنه سيكون هناك القليل من الأرباح وأن أحجام الثقوب ستتكرّب.

عموماً، نحن لا نعمل لحساب الدولة كما نعمل لحسابنا. هذا هو المنطق السليم. وبدرجات مختلفة، كل إدارات الدولة تثبت ذلك.

المورد الأخير للدولة هو استخدام الإحتكارات التي هي (ما عدا استثناءات مشروعة ومضبوطة) نظام مشكوك جداً به. حين يكون المرء وحده في السوق، يمكنه طبعاً أن يفرض ارادته. لكن على حساب أية تصريحات وأية تجاوزات وأية إفراطات؟

بصرف النظر عن بعض البلدان المميزة، حيث تكون إدارة الدولة منطقية وصحية (لأن المناخ أكثر ملاءمة ولأن الرجال يتمتعون بمعدل أخلاق عالية أكثر)، نرى في كل مكان غياب القلب حين تتدخل الدولة. منذ التاريخ ومنذ ممارسة الاقتصاد السياسي، نستنتج أن الدولة لا تملك امضاء". يحدث لها ألا تملك رأساً" أيضاً، وهذا أخطر بكثير.

الحياة المعاصرة تقودنا من فائض إلى آخر. لأن بعض المؤسسات والصناعات أصبحت قوية جداً، نزعت الدولة ملكية المالكين وألحقتها بها. لكننا بدأنا نرى، في فرنسا على سبيل المثال، أن الدولة الصناعية، والمصرفية، الخ ... هي خسارة على نطاق واسع في أكثر من قضية واحدة، ويجب أن تلجم إلى الزرائع لتغطية استثمار عاجز وناقص.

التجنسي

الدولة لا تحمل مسؤوليات عائلات. تظهر نفسها غير مهتمة ومبذرة حين يحلو لها. وكأنها لا تحمل، في النهاية، مسؤولية كل عائلات الوطن.

التجارب التي تمرّ أمام أعيننا هي مخيبة للأمل أكثر فأكثر.

الدرس الذي سيتخرج عنها سيخدم أحفادنا. الآن، يجب أن نذعن لانتظار الإثبات من خلال الحقائق؛ إنه التصحيح الوحيد والملاذ الوحيد لحظة العقلانية والمنطق لا يعودان كافيين.

حرية التجارة

لصالح التجارة الحرة، ألقى للتو رئيس الولايات المتحدة الأمريكية كلمات قوية. السيد ترورمان وضع هذه الحرية قبل السلام حتى، لأنها، يقول، هي شرط للسلام.

وهذه هي الحقيقة الواضحة. في معظم الأحيان، ذهبت الدول إلى الحرب الواحدة ضد الأخرى بسبب الحاجز الاقتصادية التي كانت تنشأ في ما بينها. بالنسبة للقرن الـ XX، هذا واضح. ما سمي بحرب الهمينة كان لديه إلى حد كبير جانب أساسي من الكفاح من أجل الحياة.

"العالم واحد" ، كتب "وندل ويلكي". لم يعد بمقدورنا، ضد المنطق، مضاعفة جدران الصين والهاوية.

لا يمكن أن يستمر الوضع الاقتصادي في العالم كما هو عليه. عقبات وحواجز ومعوقات وقيود وضوابط، وشكليات وصعوبات، ويتم اختراع كل شيء لجرد المتعة.

لا يوجد شيء أكثر سماكة، وأكثر بغضاً، وأكثر ضيقاً، وأكثر تعقيداً، وأكثر لإنسانية، من التشريعات التي وضعها الرجال للحد وللتقليل إلى لشيء تيارات التبادلات الكبيرة التي تفرضها عليهم طبيعة الأمور.

لقد استنتاج السيد ترورمان، بصرامة تامة، أن "عملاق" الأعمال، أن القوى العظمى التي يمكنها إنقاذ الدول وإعادة الحياة إلى العلاقات التجارية، هي بلاده، إنها الولايات المتحدة الأمريكية.

إنه على عاتق الولايات المتحدة الأمريكية الآن أن تفتح الصمامات، بأن تشرفوائد القروض وإعطاء العمل للعاطلين عن العمل على هذه الأرض، أو على العكس، أن تترك الكوكب لفقر الدم وللليأس.

ليس من الممكن على الولايات المتحدة، بادرتها لقوتها وواجبها الأخلاقي، أن تتراجع أمام مهمتها. ليس من المعقول أن يفكر المرء في سخائها كما كانت دائماً حتى الآن، أن ترفض الانضمام إلى خلاص الأرض جماعة عن طريق اسداء خدمة لنفسها.

حرية التجارة

لأنهم لا يستوردون بما فيه الكفاية، يعرضون أنفسهم إلى أكبر المخاطر. لكن، من أجل الاستيراد، يجب أيضاً أن يجدوا بوجههم بلداناً تملك هذه الدولارات المباركة التي هي العملة الأولى النادرة والمفقودة في الأرض كلها.

الا يجدر بأميركا اليوم، في الحدود المعقولة أكثر من حدود صندوق النقد الدولي والبنك الدولي، ان تقبل عملية الآخرين، إذا لزم الأمر، مؤقتاً، على ألا تفعل شيئاً؟

خطاب الرئيس ترومان يتزامن مع عرض أوراق اعتماد وزير الولايات المتحدة الأمريكية الجديد الذي قال في هذه المناسبة عن لبنان عبارات ودية بمقدار ما هي مريحة ومؤثرة.

لتأمل بأن يذكر الدبلوماسي الأميركي، بأسرع وقت ممكن، الرئيس ترومان، بأن لبنان هو أحد البلدان التجارية الخارجية فيه هي أحد شروط الحياة، بأن الدولارات هي، في النهاية، أقل قيمة من نشاط الرجال وبأنه سيسيّرنا أن نجد بجانب حكومة الولايات المتحدة الأمريكية، على شكل تسهيلات تجارية، أكثر بقليل من الأوكسجين مما يأتينا عبر المسارات الرسمية.

1947 آذار 8

أقتصاد موجّه ومثقفون عاطلون عن العمل

تعداد العاطلين عن العمل في بيروت، اذا أعطى نتائج، سيعملنا نستنتاج على الأرجح، أن البطالة في المهن اليدوية أمر نادر الحدوث. "المبني يذهب"، طبعاً. عمال العقل هم الخمولين. أولئك الذين تمتّد مهنتهم من أعمال

موظف التجارة الصغير، من المحاسب الصغير، على سبيل المثال، إلى مهن المعلم، والصحافي، ورجل القانون.

الخزيجون هم من في مأزق، لأن شهاداتهم لم تعد تمكنهم من كسب خبزهم اليومي. ليس ان غلاء المعيشة لا يتنافس. بالتأكيد ان الحياة الان أقل صعوبة مما كانت عليه قبل بعض الوقت، في حين أن الرواتب والأجور، بقيت على حالها، باستثناء، أعلى مستوياتها. النقص هو في الوظائف.

وهذا الأمر عائد الى عوامل مختلفة. أولاً، إن الظروف والقوانين تعوق التجارة بكل الطرق. لذكّر للمرة العاشرة بأن التجارة التي هي في أساس النشاط اللبناني، هي حالياً "في حالة حصار. انها حرفياً" (وليس دائماً) بسبب خطأ السلطات اللبنانية) مطاردة. ثم وبالتالي، إن روح المبادرة يتم معارضتها ف يجميغ المجالات؛ أي معدات معقولة لم تعد ممكنة.

انهم رجال الأعمال في النهاية الذين يشغلون المهندسين المعماريين والمقاولين انما، أيضاً، المحامين والكثير غيرهم.

بين الدول، تتشابك المصالح الإقتصادية على نحو تبقى فيه قليل من البلدان سيدة سياستها الإقتصادية. نحن، من دون أن يتم فحص وفهم حالتنا بما فيه الكفاية، نعاني من تداعيات نظام اقتصادي يفرض ربما أيضاً نفسه على الغرب، لكنه يصبح قاتلاً بالنسبةلينا. ويأخذ منذ بعض الوقت شكل أو مظهر البطلجة والانتقام.

بل مثل بلدنا حيث ينصب كل نشاطه تقريباً في الخدمات، لا يمكننا تحت أية ذريعة كانت أن نحكم عليه بالجمود. في نهاية المطاف، الحياة الفكرية كلها هي التي ستعاني من حالة الشلل في الأعمال في لبنان. لا يوجد أي تناقض في هذا.

1947 آذار 26

محادثات في باريس

المحادثات التي ستجري الأسبوع المقبل، في باريس، لحل مشاكل فرنسية - لبنانية (وسورية) جارية، نحب أن نكرر هنا كم سيسيرنا رؤيتها تنجح. حان الوقت لحل القضايا العالقة التي تناولنا منذ وقت طويل من دون أن يوجد لها حل. لا يوجد أية مشكلة غير قابلة للحل. كلها على العكس، لا تتطلب، ليتوقف طرحها، سوى جهد مشترك من التفهم والإرادة الحسنة. كون المحادثات تجري في باريس، هذا يبرهن جيداً بأن الجو هو جوًّا وضوح وثقة. ممثلو وممثلو الدول المجاورة سيجدون في باريس آذاناً صاغية ، على الرغم من كل الاهتمامات الفرنسية الواسعة الراهنة. ونأمل بأن تسقط بعض الأحكام المسبة.

لو كنا نستطيع أن نقيس، عند كلا الطرفين، كم كان الشك مستشاراً سيناً، لذهبنا دفعة واحدة الى اللغة الأكثر صراحة والأكثر مباشرة. وكل شيء سيتقدم بسرعة أكثر وبشكل جيد. ما قد نخشاه قليلاً، هو ألا تفرض

وجهة نظر واسعة نفسها هناك بسرعة، لكن يوجد بعض الرجال، هنا وفي باريس، قريبون جداً" من أمور لبنان وسوريا، ومهتمون جداً" و مباشرة بها، كي لا يضعوا كل سلطتهم، وكل ائتمانهم، وكل صداقتهم في الميزان. سيميزون بين ما هو ممكناً وما هو ليس كذلك، بين التأثير، المقاوحة جداً، للحلول التي يجب النظر إليها والمتعلقة بالقضايا الفرنسية وبقضاياها.

جميع اللبنانيين، في تلك الساعة، رغبوا في أن تكون مهمة السيد حميد فرنجية ناجحة.

1947 أيلول 25

* السيد حميد فرنجية، كان في تلك الحقبة وزيراً للخارجية، تم تكليفه بالتوجه إلى باريس للمفاوضة على تسوية المسائل المالية التي كانت لا تزال عالقة بين لبنان وفرنسا. من جهتها، كانت سوريا قد عينت السيد خالد العظم، الذي كان يمثلها في حينه لدى الحكومة الفرنسية، لإجراء مفاوضات مماثلة مع فرنسا.

مفاوضاتنا في باريس (اللقاء)

ماذا يمكننا القول الآن عن محادثتنا في باريس، غير التعبير عن رغبتنا المستمرة في نجاحها؟

يجب ألا ننسى أن جيراننا السوريين يفاوضون في الوقت عينه معنا، بينما تجري مفاوضات أخرى خاصة بكل طرف منا. من هنا تنجم بعض الصعوبات وبعض التأخير. يجب قيادة الفريق من خلال توزان حكيم، ومن دون أن نطلب تضحية كبيرة من هذا الطرف أو ذاك. لكن ينبغي أيضاً، على الجانب الفرنسي، أن يتذكر جيداً أن قضية مثل هذه تؤثر على تصفيقية مشفرة من الماضي هي حقاً "حساسة جداً" وشائكة وسيكون من المؤسف أن نجعل من المفاوضات الجارية سباق عقبات.

لقد تم تحضير استقبال لطيف جداً" في باريس للمفاوضين اللبنانيين وال叙利亚يين، وكان لدينا الانطباع هنا بوجود رغبة حميدة للإنتهاء في أقرب وقت.

من جهتنا، لم نخف كذلك الأمر كم سنكون سعداء في وضع حدًّا للمناقشات، والتحضير لمستقبل مريح، في جو من الصداقة المثلية.

هذه التوقعات لا تزال بالنسبةلينا الهدف الذي نصبو إليه، ولا شيء سيغيرنا بمقدار رؤية الأمور تسير

على نحو سلس. ليس لدينا أدنى مذاق للاحظات الصيدلي، للتسويات، أن نبدو دقيقين زيادة عن اللزوم بخرب
النيات الحسنة، ما يفسد المتعة في نهاية المطاف.

لكن هنالك أمور ممكّنة وأخرى غير ممكّنة؛ ونفترّح عن بعد متحلّين بإرادة حسنة دون فشل، على فطنة
محاوريينا الفرنسيين ، مجموعة من الحقائق والمعاني الدقيقة.

بغض النظر في الوقت الراهن عن حدّ المشاكل الفرنسية المطروحة، نأمل فوق الحالات الطارئة أن يبذل جهد
يهدف إلى إعادة وضع العلاقات الطيبة بين الفرنسيين واللبنانيين والسوريين بشكل نهائي على الطريق التقليدي.
هذه العلاقات التي يعود تاريخها إلى زمن بعيد والمقدّر لها أن تدوم طويلاً".

15 تشرين الأول 1947

المفاوضات الفرنسية - اللبنانيّة - السوريّة في باريس

"لم تنقص حسن النية من جهتنا، في أي وقت من الأوقات خلال مفاوضات باريس. نحن نؤمن بها ايماناً"
راسخاً. منذ ستة أسابيع ونحن نبذل المستحيل كي تكون النتيجة ايجابية. إذا كان هنالك من صعوبات، لا بد من
إدراجها على جدول الأعمال على حساب طبيعة هذه المشكلة. كان هنالك بالفعل، على جدول الأعمال، مسألة بالغة
الدقّة لا يمكنها ألا أن تثير المشاكل. إنها نقطة تتعلق بحسابات تصفية الولاية. بالنسبة للبقية، كل شيء بدا على
المسار الصحيح ويجب أن نجد حلّاً عادلاً لها. هذا الحل سيأتي، في وقت لاحق دون شك، إذا لم يكناليوم.

"لقد أظهرنا هنا ماراً" مدي رغبتنا في رؤية المفاوضات الفرنسية - اللبنانيّة - السوريّة تنتهي بتسوية شاملة. ربما
توجّهنا إلى باريس دون تحضيرات كافية من كلا الطرفين. هنالك مواد تربّح عندما تذهب إلى الطاحونة قبل أن يتمّ
طرحها للاستهلاك. يمكن للمرء أن يفكّر في الواقع، فقط من خلال الاعتماد على البيانات النفسيّة، سيتمّ تجنب
عقبة لا يمكن التغلب عليها على ما يبيدو: حين نرى مأزقاً "كبيراً" أمامنا، نحوه، لا ننقض عليه ...

بإختصار، أن تجري الأمور بشكل سريع أو أبطأ، أن نتوصل إلى اتفاق في ستة أسابيع أو ستة أشهر،
المهم هو أن نتوصل إليه.

"اننا نعتمد دائمًا" على النيات الحسنة، وعلى التفهّم، وعلى روح " الواقعية " والودّية للمفاوضين الفرنسيين.
صحيح أن الظروف هي من هذا القبيل في فرنسا. واجبات وهموم الدولة عديدة ومتجرّبة، لدرجة أنه في هرمية
المشاكل المطروحة، لا يمكننا أن نطمّح لأن نكون في المرتبة الأولى. سنواجه نعمة سيئة أن نشكّو من ذلك. لكن كل
شيء سيسُوى، عاجلاً أو آجلاً. مع الصبر، سوف يأتي وقت من الهدوء مناسب للجميع.

31 تشرين الأول 1947

الحلّ اللبناني للمسألة النقدية

القرار الذي إتخذته الحكومة، بعد مشاورات واسعة وحاسمة، بتوقيع اتفاق يصفي الصعوبات النقدية التي نواجهها مع فرنسا، يجب أن يلقى ترحيب ورضى جميع اللبنانيين. إنه فعل عقلاني جعله الظروف أمراً لا مفر منه، بعد محادثات طويلة جرت في باريس وبيروت. يمكننا أن نؤكد أن المصالح اللبنانية من أي نوع كانت هي آمنة، وبمحافظتها على قيمة العملة وعلى استقرارها (وهذا شرط الاستقلال)، أسدت الدولة اللبنانية خدمة للبنان لا تقدر بثمن. من الانصاف الاعتراف بذلك.

بموضوعية وبالقياس المعتمد الذين هما في عادتنا، نود أن نشيد بوجه خاص بالموقف الحازم والشفاف للسيد رئيس المجلس. الأستاذ رياض الصلح تصرف كرجل دولة وكرجل حكومة في ظرف حساس جداً. ينبغي على جميع اللبنانيين أن يكونوا ممتين له ولا نتردد في إبلاغه هنا حياتنا، والتأكد له، في هذه المناسبة، على موافقتنا الكاملة.

"بالنسبة الى سوريا، جارتنا العزيزة، يجب أن نؤكد، رسميًا"، أن الضرورة القصوى والحكمة الواضحة جداً" هما اللتان معتنانا من مشاركة وجهة نظرها بالنسبة الى الحلّ المرتجل والخطير الذي كانت ستعترضه. بعد محادثات طويلة، الايجابيات التي حصلنا عليها سوريا ولبنان، دون أن تتطابق بالتأكيد مع كل ما طلباه، تخطت بكثير السلبيات، بالنسبة الى لبنان، خصوصاً" أنه لم يعد من الممكن أن يتزدد. الجميع يدركون أنه، في العالم الاقتصادي والمالي، الظروف الخاصة بلبنان تفرض يقظة وروحاً عملية أكثر منه في سوريا. نحن نعلم أن الحكومة اللبنانية ذهبت الى أقصى حدود الممكن قبل أن تأخذ الموقف الذي أتخذه. أصبح لهذا الأمر بالنسبة الى بلدنا، أمام تخفيض ضخم في قيمة العملة عواقبه غير المحسوبة، مسألة حياة أو موت. في بلدان مثل سوريا ولبنان، حيث الانسان معروف عنه أنه يعدّ ويعادل القيمة بالذهب ويحسب كل شيء الى ما يساويه الذهب، أي تخفيض لقيمة العملة تحت العدل الذي التزمت به فرنسا سيؤثر سلباً حتى على الأسس التي تقوم عليها الدولة . كيف نتحاشى في الواقع ارتفاع الأسعار العمودي الذي لا مفر منه؛كيف نمنع ارتفاع الأجراء والرواتب الذي قد يسحق كل أسعار التكلفة؛كيف لا نراعي، مع خراب كل المداخيل الثابتة، الفوضى العميقه في جميع الميزانيات، بدءاً" في ميزانية الدولة؟ كانت هزةً كما لم يكن من الممكن تحمل الصدمة. وكان على الدولة اللجوء بسرعة الى زيادات ضرائب عنيفة لا يقدر أن يتحملها بلد أفقرت دماؤه تخفيض قيمة العملة.

الحلّ اللبناني للمسألة النقدية

كل هذا تمّ عرضه بصراحة وبوضوح على أصدقائنا السوريين الذي فهموا من دون شك مدى صعوبة المسألة.

يمكن لسوريا الآن أن تتصرّف كما يحلو لها. نحن نبقى أصدقاءها كما كانا في السابق وأكثر اذا أمكن. نأمل بقوّة أن تعيد النظر في المسألة الملحّة جداً" وأن تزن من جديد الإيجابيات والسلبيات لتأكد ما يناسبها حقاً" ومما لا يناسبها. في الواقع الأمر لا يتعلّق بالسياسة؛ إنما فقط بالخطّيّة الوديّة لتصفية أصبحت ضروريّة جراء إلتزامات السابقة وستترك لنا حرية القرار مع انتهاء إتفاق ذات طابع مالي وإقتصادي بحث، تمتدّ أحكامه على مدى عشر سنوات، وهي ليست بالمدة الكبيرة نظراً للمشكلة الواجب حلّها.

ويبدو أيضاً، في اللحظة الأخيرة، أنها لم تعد مسألة مبدأ تلك التي توقف أصدقاءنا السوريين ولكن ترتيبات بسيطة يمكن إعادة النظر بها. ربما سيمنحون أنفسهم بأي شكل من الأشكال فرصة للتفكير مرة أخرى.

سنضيف أننا نأمل بقوّة أخيراً" لا تتعرّض علاقتنا الحميمة جداً" مع سوريا لؤلؤة تعديلات، في كلّ شيء ودون أي إستثناء. سنبذل، من جهتنا أقصى قدر من النية الحسنة. حتى لو أظهرت عملتنا قيمة مختلفة، يمكن أن ينشأ بينها جزء ثابت ويعيدها قابلة للاستبدال تلقائياً" كما هو الحال بالنسبة الى بلجيكا واللوكمبورغ، داخل الإتحاد الجمركي والإقتصادي البلجيكي-اللوكمبورجاوي. هكذا، يجب أن تكون متنبهين لعدم حصول أي التباس بين المسألة النقدية والمسألة الجمركية. كل شيء يتعلق بمسألة التكافؤ الثابت بين العملات.

لكننا ما زلنا نعتقد أنه يمكن ايجاد حلّ طبيعي من شأنه أن يسمح لسوريا أن تعطى وحتى مع بعض التأخير، نتيجة إيجابية لفاوضات باريس.

نتمنى من كل قلباً الحظ والنجاح لجيانتنا وأصدقائنا السوريين.

1 شباط 1948

بعض التفسيرات

في لبنان وفي سوريا يتم التداول بمبلغ مساوٍ من الأوراق النقدية (أو تقريراً)؛ لكن في لبنان، يوجد 160 ليرة صادرة لكل فرد بينما في سوريا هناك فقط 40. النسبة كما نرى هي أربعة مقابل واحد. إنها إحدى العوامل

التي تعطي لشكلة النقد اللبناني وجهاً "مختلفاً" جداً عن المشكلة السورية؛ وفضلاً" عن العديد من الإعتبارات التقنية الأخرى، تحظر في لبنان، الأخلاص واللعن والمجازفة في المسائل النقدية.

هنا، حين تتحفظ قيمة العملة، تكون الخسارة أربعة أضعاف، كل شيء يجري على قدم المساواة، كما في سوريا، والفووضى التي تنتج عن فقدان الإستقرار النقدي هي كبيرة أكثر نسبياً". في سوريا، تداول العملات المتواضع جداً "نسبياً" يتوزع على مساحة واسعة. في لبنان تحول إلى مساحة صغيرة صغيرة جداً" مع حساسية بالطبع أكبر.

بعيداً" إذا" عن الإعتبارات الحاسمة التي إستشهدنا بها في مقالة سابقة، من أجل العملية التي أنقذت عملتنا وحافظت بالكامل، من دون حيل ومن دون مخاطر عملية، على قوتها الشرائية، هناك إعتبارات تدرج في إطار الإحصائيات وحدها والتي نفسّر أن حلاً" لبنانياً" يمكن ويجب أن يكون، في حالة الإختلاف في الرأي، مختلفاً" عن الحلّ السوري.

هناك طبعاً" أيضاً" هذا السبب القاهر أن لبنان لطالما كان بلد التجارة والعبور قبل كل شيء، إذا تم التشكك بإيمان عملته ولو قليلاً، فيختنق ويموت؛ وهناك هذا الإستنتاج النهائي بأننا لم نفعل شيئاً هنا غير الحفاظ بصلابة على عملتنا بالوسائل الأكثر عقلانية والأكثر طبيعية، على مستوى مصر، والعراق، وفلسطين.

الآن، لبنان هو سيد مستقل بالتحضير لمستقبله في المسائل النقدية والمالية كما يحلو له. حالياً"، وضع نفسه في مأمن من العواصف . لنأمل من كل قلباً بأن تحذو حذوه جارتنا سوريا، بالطريقة التي يمكن أن تناسبها. هذه الملاحظات تأتي على ما يبدو مفيدة بعد الكثير غيرها.

بعض التفسيرات

لو لم يتصرّف كما فعل، لكان لبنان مهدّداً" بشكل خطير جداً" بتقويض استقلاله وتراشه على حد سواء. كان يعني من صدمة ومن نزيف يضعله اذا جاز التعبير خارج الصراع. علاوة على ذلك، بتصرّفه كما فعل، لم يؤذ احداً".

هذا ما يجب على الجميع معرفته.

لنشرح المزيد

أن تعطى جارتنا سوريا لعملتها قاعدة نقدية مختلفة عن القاعدة التي نعطيها لعملتنا، يمكن أن يغيرها، ونتمنى لها النجاح من كل قلبنا.

الجميع يعلم أن حالتها مختلفة عن حالتنا من الناحية الاقتصادية؛ ويمكن لظروفها أن تكون مختلفة جداً عن ظروفنا.

نكتفي بالقول، في ما يخصنا، بأنه، في الإستقلال وحرية العقل (لأن الحل العكسي كان فرض علينا، مع مشاكل واضحة، الكثير من المخاوف والقيود) أنقذنا وعزّزنا عملتنا من خلال وسائل تقنية نقدية وأالية تقليدية، وسائل لا يمكن لأي تقني رائد التنكر لها.

"سنكون أسياداً" في إنشاء عملتنا على القاعدة التي تحلو لنا، أسرع مما ستفعله بلدان عربية من الصف الأول، ونظامها مجاور لنظامنا. هذا واضح تماماً. وستتحرر إذا أحببنا من فرنكاتنا أسرع مما ستتحرر مصر إذا أحبت أيضاً من الجيني الاسترليني.

لا يمكنهم أن يطلبوا منا القمر.

بالنسبة الى سوريا، أمر واقع أن يكون لديها فرنكات، مثلاً، كتغطية لعملتها، وبعد انخفاض قيمة الفرنك، أصبحت فرنكاتها غير كافية من ناحية الكمية، رهن فوز أو خسارة دعوى قضائية. يمكن لسوريا، كما قلنا، أن تحاول سد الثقب بطريقة أخرى عن التي اعتمدناها نحن. لن تحفظ بأقل من 54% من الفرنكات في تغطيتها. وسوف تضطر الى إيجاد، على الأقل في هذه النسبة، حلّاً للتصفيية مماثلاً لحلنا.

ونعلن، علامة على ذلك، أن سوريا وفرنسا سوف تذهبان بنزاعهما أمام محكمة لاهاي. إذا "يمكن للإجراءات القانونية (حتى الدولية) أن تدوم طويلاً".

نحن، بعد مفاوضات باريس التي جرت بصرى مع سوريا والتي دامت خمسة أشهر، وبعد أن حصلنا على ما حصلنا عليه والتي قررت سوريا أخيراً "أن ترفضه، فضلنا أن نحل المسألة بدلاً" من أن نعرض عملتنا، نصفها أو تقريباً، في دعوى قضائية.

لنشرح المزيد

ليسوا لنا أن نضيف بأن أصدقاءنا السوريين لم يتصوروا أننا سنعتبر مسألة رفض المفاوضات مسألة مبدئية. كان الأمر بالنسبة اليهم الحصول على المزيد. بالنسبة اليها والباديء كانت سليمة ومصانة.

يبقى أملنا بأن تتمكن سوريا من اختيار طريق يمنحها الاستقرار ويريحها. بقدر ما، من دون أن نعرض وجودنا الخاص للخطر، في امكاننا أن نكون مفدين لها أو لطفاء، إنها تعرف جيداً " بأننا سنفعل ذلك دائماً". إنما لا نستطيع أن نموت من أجل سوريا من دون حتى تعزية وجود فائدة من هذا الأمر.

الآن، كل ما يهم على الصعيد النقدي، هو تثبيت تسوية مؤقتة تسمح لعمليتي كلي البلدين بالتحرك بفعالية على أراضي البلدين. سوف يحصل هذا الأمر بعقلانية.

موضوع للتأمل

لقد فقد عصرنا معنى الاستقرار. لم يعد يعرف منافعه. وبأن الأساس، في حياة الرجل القصيرة وفي حياة جيل بكماله، هو أيضاً "ألا يرى الرجل راحته معكراً إلى أجل غير مسمى، وعاداته ومشاريعه تسقط، وتوقعاته تهتزّ."

هذا ما لم تعد تنظر إليه الحكومات. إنها ترغب في الصخب والصدمة. لم يعد المواطن يعادل سوى قارورة دواء من الصيدلية يجب خضّها قبل استخدامها.

حين لا يكون حدث هو الذي يهُزّنا، تكون شائعة. ولا كانت الشائعة تثير شائعة أخرى وتواجهها، ولا كانت الكذبة تجعل الحقيقة تصرخ، تصبح النتيجة ما نراه، تعدد الصرخات، وتعدد الصراعات والمخاوف، في دماغ كل شخص.

الاستقرار المادي إنما الذي يقود إلى استقرارات كثيرة أخرى، هو الاستقرار النقدي. حين يكون مهدداً، حين يختفي، يصاب كل شخص بالذعر والدماج يصاب أيضاً. بدلاً من التفكير بالأشياء "المنظمة"، نبدأ في تحديد وقياس تبعات الفوضى. نلاحظ أن الحياة اليومية كلها تعتمد على إستقرار القوة الشرائية ووسائل التبادل التجاري، (وبالتالي الصرح الاجتماعي بأكمله). من دون بعد رؤية ماذا سيحل بالرجل؟ أن يكون قادرًا على خلق اليقين أو الإحتمال، أن يتمكن من تكهن المستقبل، هذا هو تعريف الرجل. إنها بعد الرؤية الذي يبيطش بها عدم الاستقرار و يجعلها وهمية.

حين يتم خرق ميزانية صادقة أو عندما يتم تهديدها، الخوف يخترق المكان. بسبب "تدهور" العملة تحدث هذه الظاهرة. عندها يصرخ الجميع كلّ لنفسي. قاعدة الاقتصاد السياسي التي تقضي بأن "تطرد العملة السيئة العملة الجيدة" لا تعني شيئاً آخر.

في أوقات القلق والذعر، يحاول الجميع التخلص من عملة، تقريباً لم يعودوا يؤمنون بها بدرجات متفاوتة. إذاً، العملة الجيدة تخفي، وتختبئ، وتزول، بينما العملة الأخرى يبدأ تداولها بكثرة، تتوفر في كل مكان، تشتري كل شيء، كيما كان، ترفع الأسعار، وتضع الناس ذوي الرواتب العادلة والدخل الثابت خارج المعركة، وتشرع شركة بتخريب توازنها.

موضوع للتأمل

إنها المراحل التي من خلالها رأينا العديد من بلدان الغرب تمرّ بها في ربع القرن الماضي. مثل الدجل، مثل الأفلام، العملة المزيفة دمرت كلّ شيء. من هذا المرض غير الانساني، عانينا هنا من تداعياته الكارثية خمس أو ست مرات منذ العام 1920. في العام 1948، وبعد العديد من التجارب والتي يحظر القانون الطبيعي أن ينسبوا اليها دون سبب كافٍ، تجنب البلية، بوسائلنا الخاصة. لبنان في خلال هذه الأسابيع الأخيرة لم يفعل شيئاً آخر. حافظ على أسوار المدينة. فعل ذلك من دون أن يضحي بذرة من شرفه ومن حقوقه السيادية. هذا هو الواقع.

ما اعتبره لبنان منطقياً" وقبل به، الدولة المجاورة، التي تربطنا بها بشدة العاطفة والمصلحة، يمكنها مناقشته أو رفضه إذا رغبت بذلك. وإذا إستطاعت، أن تستبدل بشيء آخر. جيراننا السوريون، على صعيد الأرقام (في هذا النقاش، إنها الأرقام التي تسسيطر)، لا يحملون سوى ثلث العبء. الثثان على أكتافنا. بينما عدد سكان سوريا هو أربعين أضعاف عدد سكاننا. مساحة الأرضي السورية هي خمسة عشرة مرة ضعف مساحة أراضينا. تستطيع سوريا أن تحصل على الأمور من الناحية المالية بطريقة مختلفة عنا. إجراء مقبول بالنسبة إليها يمكن أن يصعننا نحن.

الإستقرار في حياة أي بلد هو الذي يشكل القاعدة الأولى. وجوده يعني الدول. غيابه يجعلهم عرضة في أي وقت. عندما يتم إختراقه كثيراً، كلّ شيء يهتزّ وينهار. الثقة تختفي، العمل الضميري يتوقف، التكهنات تتتصاعد، الموظف والعامل يرثيان والغامر يسحق المفكّر.

للإستخدام من قبل أولئك الذين يحكمون وللإستخدام من قبل أولئك الذين يجلبونهم إلى السلطة، يوجد هنا موضوع أساسي وصحي للتأمل به.

8 شباط 1948

حقوق وواجبات

لحظة نكتسب ما هو حيوي للبنان، من واجبنا التوجّه، لتنسيق علاقتنا مع سوريا، الى أبعد حدود الجهد. بتصرفنا على هذا النحو، نبقى على ثبات مع أنفسنا. لأن هدفنا هو أن نعيش وأن نساعد جيراننا لتحسين حياتهم.

ولا أي اختلاف في الرأي مع سوريا يمكن أن يتركنا غير مبالين. أو حتى أن يفرجنا. إنما هنالك ضروريات نخضع لها لأنها تشكل بالنسبة اليها مسألة حياة أو موت.

من الواضح أن لبنان، الذي هو قبل كل شيء بلد بحري وشعب من المسافرين، مقيد بقوانين إقتصادية وإجتماعية تسير مصيره. هذه القوانين تختلف في أكثر من نقطة عن قوانين المنطقة المجاورة. لا يمكن للبنان، من دون جنون، أن يخرج عن سلطة هذه القوانين. إنما بالنظر إلى هذه القوانين (التي صنعتها الطبيعة وليس الرجال)، يجب أن نعتقد على أن نسعى بفرح لتسهيل مهمة جيراننا الذين يناضلون هم أيضاً من أجل مدينتهم. نحن لا نقول أن الإجراءات التي يتوجّن إليها هي دائماً الأفضل. يمكن أن يكون هنالك في سوريا المزيد من التفهم لنا والمزيد من العدالة.

"لقد أصبح واضحاً"، على سبيل المثال، أنه لو لم يعالج لبنان مشكلته المالية كما فعل، لكان الزلزال أصوات سوريا أشدّ بكثير. من الواضح من ناحية أخرى أن التدابير التقليدية على حركة المواد الغذائية التي اتخذتها سوريا، خلال الأشهر الماضية (قبل الاتفاق المالي)، قد أفلقت وأزعجت بشدة عدداً كبيراً من اللبنانيين.

غير أنه لا يكفي أن يتاخى المرء في ساعات المحن. روح الأخوة يجب أن تسود الحياة اليومية، وجهد كل يوم، وأفكار، ونيات وأفعال الذين يحكمون.

بعد أن سُنحت لنا الأسبوع الماضي فرصة إجراء إتصالات شخصية مع سوريين ذي شأن أتوا الى بيروت، نأمل في خلال وجودهم هنا، بأن يكون هؤلاء السادة نظرة أكثر وضوحاً عن مشاكلنا. يجب ألا يتوجهوا بعد اليوم أن مخاوفهم هي مخاوفنا وأن سعادتهم وإزدهارهم هما أحد إهتماماتنا الأساسية. يجب أن يعرفوا بأننا نحب الإستقلال بمقدار ما يحبونه هم وبأن لبنان هو بلد الحريات بمقدار أي بلد آخر وأكثر. إنما الحلّ لصاعبنا نحن يمكنه أن يرتدي طابعاً مبتكرًا لا يمكن لأحد عندنا أن يدعي فرضه على جاره.

حقوق وواجبات

كل شيء، بالنسبة الى السوريين وبالنسبة اليها، هو التمييز بين ما هو طبيعي وما هو ليس كذلك. بين ما هو ممكن وما يتتجاوز الإمكانيات والقدرات. والتصريف كما تفعلاليوم ثلاثة أو أربعون دولة، من دون أن تتمكن من الحصول فوراً على كل ما تريده، تسعى إلى إنقاذ الضروري وتعمل من أجل المستقبل.

10 شباط 1948

في عقاب

أصدقاؤنا السوريون يخضعوننا لعقاب صغير. سنأخذ الأمر بمزاج جيد. نحن بالنسبة اليهم زبون أفضل مما هم بالنسبة اليانا مورّد جيد. لو أتنا اتفقنا على وضع الجمهورية رأساً على عقب وتدمير أنفسنا من أجل سود عيونهم، لكننا خضعنا للعقاب بطريقة أكثر قسوة. سيكون عقاباً "لعاشر أو خمس عشرة سنة (كى لا نقول أبداً)" بدلاً "من عقاب لعشرة أو خمسة عشر يوماً".

علاوة على ذلك، يومنا من دون لحوم، إذا لزم الأمر، أسبوعياً، لا يخفينا. خاصة في زمن الصوم هذا. وإذا كانت اللحمة تباع بثمن أغلى لأن وجودها أقل في السوق، يجب لفترة، السعي بكل بساطة إلى تناول كمية أقل منها. لن يمرض أحد أو يفعل دراما من ذلك. إننا نرى صعوبات أخرى في جميع أنحاء العالم.

علاوة على ذلك، إن البحر يسمح بإستيراد ماشية لم ينهاها المشي. حين تملك البحر وبعض الملاحة الساحلية (والحرب لم تمنع السفن التجارية الحرة) لا نخشى المشاكل العابرة من هذا النوع.

لكن يجب على السوريين أن يسمعوا إلى أجل غير مسمى من فمنا أنتا لم نسب لهم أي ضرر. إنهم يحاولون تجربة كانت ممنوعة علينا. هذا شأنهم. لو فعلنا كما يفعلون، لكان غرقنا معاً" في فوضى الأسعار واضطراب العقل. قرارنا سمح لهم بالتحرك كما يحلو لهم، من دون أن يقودوا أنفسهم إلى الأسوأ. هذا هو الوضع لا يفعلون أي شيء في الوقت الحاضر، في دمشق، غير السعي جاهدين عن طريق الحظ أو سوء الحظ، لوضع الليرة السورية على عتبة الـ 97 فرنكاً.

"نلاحظ جيداً" أنتا تجاه سوريا نبقى حسني النية شأننا دائماً، كما نبقى أخويين. سعادة السوريين ستبقى دائماً" شرطاً" لسعادتنا. من جهة أخرى كل الخدمات التي يمكننا أن نستديها سنقدمها من دون تردد. ويبقى أملنا في التوصل إلى حلٍّ من شأنه أن يفيد جيراننا من دون أن يعرض عندنا للخطر أسس الحياة الاجتماعية وربما حتى أسس الدولة.

في عقاب

بإختصار، لقد فعلنا من جهتنا، ما يتعمّن علينا، في الإستقلال والشرف. وما فعلناه ينسجم تماماً مع الإتحاد الجمركي والتعاون الاقتصادي مع سوريا. بعد أن قلنا هذا، سواءٌ إستمر جيراننا بمعاقبتنا أو سواءٌ قرروا أن يكونوا أكثر نعومة، نتمنى لهم حظاً" جيداً".

هوامش زيادة الأسعار في فرنسا

" زيادة الأسعار لا تتوقف. " هذه الصرخة الرسمية الآتية من فرنسا، كنا سمعناها هنا، الى حدّ كنا أصينا بالصمم، لو تركنا عملتنا تتدحرج. وكنا شهدنا، في غضون أقل من أسبوع، الجنون، والفوضى والخراب في كل مكان. هل من عاقل يمكنه أن يلوم الحكومة على تجنّب الشعب اللبناني خطاً؟ مماثلاً؟"

" موجة الزيادة الجديدة، منذ أسبوع، تتضمّن كل ساعة تقريباً، وتشكّل ظاهرة غير متوقعة تستأثر، في فرنسا، يقول المحرر في الـ A.F.P.، كل انتباه الحكومة. " (الخشوعة واحدة مفید، يظهر جيداً "أين نحن من ذلك").

ليعلم جميع اللبنانيين بصورة نهائية: لبنان لم يكن لديه خيار. كان الأمر بالنسبة إليه إما الخلاص أو الانهيار. لبنان إختار الخلاص. زيادة الأسعار تلك التي يعرضونها في فرنسا على أنها ظاهرة غير متوقعة كانت سببّت هنا خراباً "ودماراً" هائلين. في بلد لديه حساسية بلدنا، وبعد "ذهنياً" بالذهب ويستورد كل شيء، لا نقوم بمحاجمة بهذه، الا اذا فقدنا عقلاً. المسألة تشعّ وضوحاً. بالتأكيد، لم نجد أنفسنا أبداً "على نحو أفضل أمام هكذا يقين.

لكن منذ أن لامسنا الهاوية ونجونا من السقوط، بعض المواطنين النكدين وجدوا أنه كان من الحري بنا الذهاب إلى الموت بروزانة. نتساءل لماذا. يجب في الواقع، كي يقول المرء هذا، أن تكون لديه خبرة قليلة في التفكير والمنطق.

ما تجنبناه كان لا يمكن إصلاحه. بينما قضيانا مع سوريا يمكن تسويتها تماماً "من يوم الى آخر أو من أسبوع الى آخر. بالكاف يتطلب الأمر القليل من حسن النية. لأنّه، مرة أخرى، لم نسبب أي ضرر لأصدقائنا السوريين. إننا نعرف جيداً "سوريين موضوعين ومتفهمين يعترفون بذلك تماماً".

كان للبنان وسوريا مجتمعين أن ينحرفاً ويضيّعاً تماماً" جراء " تخفيض قيمة العملة " بالحجم الكبير الذي

تمّ به. كان لسوريا، بمعزل عن لبنان، بما أنها مسؤولة فقط عن ثلث الأوراق النقدية لحجم سكاني يفوق حجمنا بثلاثة أو أربعة أضعاف. ونظراً "للقدرة الانتاجية التي تملكها وغير المتوافرة عندنا، كان عليها أن تقوم منفردة بتجربة شيء مختلف. هذا ما ي قوله المنطق. هذه هي الحقيقة.

هوماش زيادة الأسعار في فرنسا

إنما أصبحت القضية كلها واضحة جداً" لدرجة يجب أن نعتذر تقريباً" إذا تطرقنا إليها مجدداً".

12 شباط 1948

هل سنناقش بعد؟ *

الإعتراض الأكثر شيوعاً على الإتفاق المالي الفرنسي اللبناني الذي سمعناه من الجانب السوري انتهى سبب وجوده. كانوا يريدون تواريخ، ووضع حدّ للالتزامات. ليس انه لم يتم التحسب لذلك، لكن النّصّ كان "غامضاً" "وقابلاً" للنقاش. ها قد تمّ توضيحه.

في غضون عامين بعد إنتهاء الإتفاق، سيتم تسديد كامل الأرصدة التي هي لصالح لبنان. يتم تسديد نصفها بالعملة الأوروبية ونصفها الآخر لقاء بضائع، في حال كان يوجد قيود في الصرف في تلك الفترة. من دون هذا التحفظ وبحريّة، إذا لم يكن هناك قيود. والضمانة الفرنسية ستبقى سارية المفعول إلى حين انتهاء العملية. هذا الأمر واضح. وهذا ما جلبه لنا رسالة رسمية تفسيرية من خلال المفوضية الفرنسية في بيروت. أولئك الذين لن يكونوا راضين، هذا يعني أن شيئاً لن يرضيهم. سيكونون قد شكلوا من عنادهم وإعتراضهم قاعدة لحياتهم.

يجب الإعتراف بأننا وجدنا لدى الجانب الفرنسي تفهمها "واسعاً" جداً. يجب أن نتذكر أنه، حين يتعلق الأمر بالمالية والعملة، يأخذ الشك في هذه الجهة من المتوسط حجم مؤسسة. أوروبا عاشت على الدين العام مدة قرن. عدنا إذا لم يكن هناك دين عام، هذا يعني أنهم لا يثقون حتى (وخاصة) بالدولة. يجب أن نجد الحقيقة في التوازن.

يبدو لنا أن التقنيين المصريين، الذين إستدعاهم السوريون من القاهرة والذين شرفنا وسرّنا إستقبالهم في بيروت، سيعطون الآن موافقة دون تحفظ. كانوا قد فهموا الحالة اللبنانية. لقد أعلنوا ذلك بصوت عالٍ واضح. من الآن فصاعداً، بالنسبة إلى سوريا أيضاً، كل شيء سيبدو واضحاً. ومن دون شك، إستشارتهم ستكون ثمينة بالنسبة إلى أصدقائنا في الحكومة السورية الموجودين الآن في القاهرة من أجل أعمال الجامعة العربية.

في هذه المسائل الدقيقة، لا يفيد أي عناد. ما يهم فوق كل شيء، ليست القصص القديمة والأحقاد الصغيرة، إنما المصلحة العامة، إنها العلاقات الدولية. وإذا تكلم السوريون، من جديد، بشأن موضوع الحرية والاستقلال، سنقول لهم مرة أخرى أننا متمسكون على الأقل بقدرهم بالاستقلال وبالحرية. لكن عليهم أيضاً أن يفهموا العالم كما هو، وضع العالم. والصعوبات الجمة لختلف الدول. وأخيراً ضرورة التوصل إلى إتفاقيات معقولة بشأن الصعوبات التي، كي يتم حلّها، يستدعي الأمر فعل حكمة وعقل.

* بتاريخ 15 شباط 1948، رسالة موجهة إلى الحكومة في بيروت من خلال الممثل الدبلوماسي الفرنسي في لبنان، أعطت توضيحات حاسمة بشأن طرائق تطبيق الإتفاق النقدي الفرنسي اللبناني.

هل سنناقش بعد؟

أكثر من أي وقت مضى، يجب على لبنان أن يثني على نفسه لأنّه تصرف كما فعل. من كل ركن من أركان البلاد تأتي شهادات عن إرتياح عميق. ولا شيء سوى نية سيئة، والتي لا نريد مطلقاً أن نؤمن بها، يمكن أن يحول دون بقاء ونمو تعاوننا الوثيق مع سوريا بشكل أقوى. نأمل في سوريا نفسها أن يبدد التفسير الحاسم الآتي

من فرنسا الشكوك وأن يمهدّ الطريق. إذا لم يكن هناك ما هو أكثر تواتراً من سوء الفهم، ليس هناك ما هو أكثر طبيعية من رؤية تبدّد سوء الفهم.

نأمل أن يعيد أصدقاؤنا السوريون النظر بالوضع برمته في ضوء النص الذي لا جدال فيه، الذي نحضره لهم، وبعد أن فاوضوا إلى جانبنا مدة أربعة أشهر، سيدركون أكثر أنه قد تم القيام بعمل مفيد ومثمر.

15 شباط 1948

لتحقيق الوئام في التنوع

في الشام سيذكرون بإستمرار أن لبنان وسوريا هما دولتان ذات سيادة. أن كلاً منها سيد نفسه. وأن الاتفاقيات التي تقرب وتسهل الوجود ستكون دائمًا بين البلدين، تحت شعار ميل عاطفي علماني، فعلاً "مستنيراً" من الحكمة والعقل.

القضايا الإقتصادية ترتدي أهمية كبيرة من دون شك. لكن القضايا السياسية لها أحياناً أهمية أكثر. من دون أن يسبب أي ضرر لسوريا وباستخدام حقه السيادي، وقع لبنان اتفاقية مالية ليست في الواقع سوى تصفية مشتركة.

لا يحق لسوريا أن تسعي إلى الفرض على لبنان حلاً مرضياً لها، ربما، إنما مميت له. لبنان من جهته لن يناقش، بطبيعة الحال، الحلّ النقدي السوري، كيما تطور.

حين تستقر العملة السورية (بأية وسيلة دائمة كانت) س يتم إنشاء إتفاق مساواة، والحياة التي لم تتوقف، الحمد لله، ستستأنف بمرح أكثر بعد.

في واقع الأمر، الحياة الإقتصادية المشتركة، تابعت مسارها، من خلال مسارات سرية. والمزاج السيء العابر الذي أسف عن الإستيلاء على المواد الغذائية من قبل العمال السوريين على عتبة حدودنا ("وصولاً" إلى زوادة الطريق للمسافر) سيكون قصيراً.

إن هذه الإجراءات والقيود غير جديرة بسوريا ولبنان. جميع السوريين الواسعي النظر يدينون هذا الأمر. لبنان الذي يشتري من سوريا لغاية ثمانين الف طن قمح سنوياً" وأشياء أخرى كثيرة أيضاً"، يحق له أن يحذر. إذا عالج مصير عملته على طريقته الخاصة، فهذا كي يحافظ على قدرته الشرائية وكيف لا يصبح، إلى جانب سوريا، المتسلّل الذي رغب البعض في أن يصبحه.

"أخيراً"، مع إدراكتها لحقوقها، دولة ذات سيادة يجب ألا تغيب حقوقها عن نظرها. هذه القاعدة تسري على أصدقائنا السوريين علينا. ندين لهم في أوسع مقياس الجهد الذي يمكنه أن يسهل وجودهم. إنما يدينون لنا بجهدهم. يجب أن يفهموننا وأن يفضلوا لنا حلّنا على حلّهم، حين السلام الاجتماعي، حين حياة مليون رجل (باستثناء بعض المضاربين)، يعتمدون على ذلك.

18 شباط 1948

مذكرة وحقائق أولى

إذا كان أصدقاؤنا السوريون يعتقدون أنفسهم أكثر علماً بمصالحتنا منا نحن، فهم مخطئون جداً". إذا كانوا يعتقدون بأنهم متسلّلون أكثر منا بالاستقلال وبالزايا التي تنجم عنه، فهم مخطئون أكثر.

خلال أربعة أشهر وأكثر، تابعوا معنا مفاوضات كانوا يجدونها شرعية وضرورية. لقد أضجعوا معنا مشاريع ومشاريع مضادة وزنوها وقادوها. ثم، فجأة، في الأيام الأخيرة، استبدلوا، بخدعة شعوذة، المبادئ بالأرقام، والوطنية بالحسابات.

يوجد هنا حقيقة فريدة يجب أن نعزّوها إلى اللاتوازن. الرأي العام في سوريا لم يكن ربما على علم بما فيه الكفاية بما كان يجري في باريس. وحول بعض التصاريح الرسمية، المتهورة أو المهملة، تصورت أن أشياء غامضة كانت تحاك، أن تصفيّة حسابات لكن لا مفر منها كانت تعرّض اللعبة للخطر. سيكون اليوم على المفاوضين السوريين أن يؤكّدوا أن هذا غير صحيح، أن يعطوا شهاداتهم، أن يفجّروا الحقيقة. لم نسمع صوتهم لغاية تاريخه.

لقد علمنا الآن من خلال ما تجلّبه لنا الصحف والبرقيات في الجهة الأخرى من الحدود، أنهم ينون أن يقطعوا عن المؤن لأننا لم ننشأ أن نعتمد النظريات المالية السورية وأنهم يريدون أن يحرمونا من منتجات الأرض

السورية لأننا نعتبر أن تخفيض العملة الذي ينزع بوحشية نصف قيمة العملة، هو كارثة. يبدو حقاً أن انهيار العملة اللبناني، والإفقار الجماعي للشعب اللبناني الذي ندافع عن تراثه، وأن الإضطراب الشديد الذي تلا هذه المصائب كلها أمر قد أسعدت جيراننا المحبين. لكننا لا نريد أن نصدق ذلك. لا نريد أن نتصور للحظة واحدة هكذا مخططات سوداء. نعتقد فقط أنهم بعد أن أخذوا طرفاً، السوريون لا يريدون أن يتزحزحوا. (في حين أنه قد يبدو نبيلاً جداً أن يعترف المرء بخطئه وبضرره).

إننا نُكِن للسلطات السورية العليا الإحترام الكبير. نأمل مرة أخرى أن يصدر عنها كلام حكمة، وكلام عقل. إننا نعلم ثمن علاقات الجيرة الأخوية حقاً. لن نبادر أبداً إلى عرقلة أو إلى إحباط هذه العلاقات مهما كانت قليلة. سنفعل على العكس كل ما في وسعنا لتسوية الصعوبات. لكننا ننتظر من أصدقائنا في دمشق أن يفكروا وأن يفهموا أن طريقتهم في التصرف، المتقلبة والتعسفية جداً، ليست مشجعة. نحن أفضل زبائن سوريا. ألم تعد تريد، بالصدفة، صداقتنا الأكيدة، زبائننا الأولياء جداً؟ ولماذا، لو سمحتم، لم تعد تريده؟

مذكرة وحقائق أولى

نكون سيئي النعمة إذا أصرّينا على حقائق حيّة. لكنه حقّنا أن نكرر، بعد أن تصرفنا بشكل صحيح جداً وفي ملء استقلالنا، أننا غير مستعدّين لأن نضطرب جراء شجار لا مبرر له، يسبّب لنا البعض من بين الأقل خبرة في دمشق.

عيون على الخريطة

العقيدة الإقتصادية الرسمية لسوريا الحالية يبدو أنها الإكتفاء الإقتصادي. نسمي هذا الأمر الإكتفاء الذاتي. دول أخرى قبل سوريا جربت. وهي بعيدة عن طرقات الكون الكبيرة. لقد تعلمت أنه لم يعد هناك إكتفاء ذاتي تحت السماء. وأن الحياة تدعى من كل صوب، من حولها، إلى مساعدة الحياة الدووية.

يكفي أن ننظر إلى الخريطة. ليت فقط خريطة سوريا وحدها هي التي ستكون دون آفاق، إنما خريطة العالم القديم وكامل الأرض. سوريا، بجانبنا، معنا، أصبحت أو عادت وأصبحت، في قلب الشرق الأوسط، الملتقي الأول للدول. التحدث عن الإكتفاء الذاتي عندما نكون مكتفين ذاتياً، عندما يكون لدينا الشرف وسوء الحظ بأن متواجد في هذا المكان، هو الطلب من مغامرين مستعجلين أن يتوقفوا ويفكروا ثمانية أيام، هو التحدث عن الأدب لشركات نفط.

"نخشى كثيراً"، من جهتنا، أن يسير العالم أسرع من برنامج جيراننا الإقتصادي. أن تكون الظروف العالمية أكثر الحاحاً من خططهم الضيقـة. نتطرق إلى هذا الموضوع لأننا نريد، سوريا حية، صلبة ومزدهرة. إننا نفكر بذلك، ونقوله، ونكتبه منذ زمن بعيد.

سوريا، كما تبدو في تصور بعض وزرائها ذات النية الحسنة دون شك، ستتجدد مؤسساتها ومسؤوليتها التنفيذيين بعد تجربة قصيرة. ستتعلم، على حسابنا المشترك، أنه لم يعد يتم الدفاع عن الإستقلال السياسي والإقتصادي برفع جدران حول منزلنا. وليس بالإقبال على أنفسنا في المنزل نتنفس أفضل. سوف تدوم التجربة قدر ما يدوم الوصول إلى المزاج السيء (أو على الأكثر المؤسسات التي تسير عكس تيار الحياة وطبيعة الأشياء). ستتبعها صحوة صعبة. لأنه، في النهاية، الأمر يتعلق بالشعب السوري، بالثلاثة أو أربعة ملايين سوري آباء لهم شاركوا في كل أحداث التاريخ، منذ خمسة أو ستة آلاف عام، ومع الإستقلال، عرفوا أو وجدوا أبعاد العالم أو مستجداته. من المفيد مزج هذا الشعب الذي ترتفع شجرة عائلته عالياً " جداً" ، شاركوا تطورات الكون الحاسمة. وليس بإعادته إلى فكرة الواحات، حتى الأكثر خصوبة منها.

عيون على الخريطة

بكل صراحة، بعض صيغ الشام قد تجاوزها الزمن. إنها محفوفة بالمخاطر إلى حد أصّبحت حصرية. ترتكز على مستقبل غير مستقر لشاريع أخذت، كي تحظى ببعض فرص النجاح، ربع قرن من دون اكتشافات ومن دون حروب، ربع قرن من الصمت ومن السلام. عندما عرفت سوريا، هذين العامين الآخرين، جراء مؤامرات خارجية مختلفة، المخاطر التي نعرفها، دافعنا عنها بأخوة، نحن اللبنانيين، بقوة شديدة. لقد وضعنا من أجلها، في الميزان من كل قلباً، كل إمكاناتنا الفكرية، والأخلاقية والسياسية. لقد أظهرنا كم يمكن لتركيبتها بحد ذاتها أن تهدّدها التوسعات في السراب، ولم تكن سوى كثير من الأفخاخ والأخطار. الجميع تمكّن من رؤية كم كان الإغراء قوياً. "نفس الشعور، نفس التقاني المعقول يدفعنا للكتابة اليوم. سوريا لديها دور تلعبه في العالم الذي لم يعد باستطاعتها الهروب منه.

كي تبقى نفسها، يجب أن ترتفع إلى مستوى وظيفتها الطبيعية. وأن ترى الحاضر والمستقبل على ضوء ماضيها ومصيرها.

1948 شباط 24

"سلميا"

من الجانب السوري، رأينا المزيد من الإعتدال هذه الأيام. هذا مفرح. في لحظة من الشفف، تلاها التفكير. أكثر فأكثر، سيرى جيراننا أنفسهم أمام الأدلة. نعتقد أن البعض منهم سيسيطرون بطريقة أفضل على مزاجهم. بأنهم سيسلّمون أفكارهم الخلفية بطريقة أقل فظاظة. لكن في أيامنا هذه، في واقع الأمر، اذا نظرنا في كل أرجاء العالم، نرى إفراطاً في كل شيء ولا شيء. يجب بكل بساطة أن نعتاد على عدمأخذ كل شيء بطريقة مأساوية.

ما إن أنقذنا لبنان من الصدمة والمحنة، لحظة الهبوط العمودي للفرنك، ربحت سوريا من موقف لبنان. ولا زالت تربح الآن. إذا كانت لديهم أفكار ومعارف في دمشق، لا ينقصنا ذلك في بيروت. وبيروت لديها كل أسباب العالم لترغب في إزدهار دمشق. لكن، في دمشق، نادراً ما يعطوننا الإنطباع بأنهم يريدون سعادتنا بهذا المقدار. لأن أرضنا صغيرة، لا يقررون الإعتراف بأننا لا نفتقر إلى الموارد، بأن لدينا روحًا عظيمة وأخيراً بأننا نعتز بالحرية قبل كل شيء.

دمشق هي، في هذه الأيام، من الناحية الاقتصادية، مع "سيطرة الدولة" الجذرية. طالما كانت كذلك. إنما ليس بهذا القدر من التعنت. لا نستطيع في لبنان، أستيعاب نظريات وأنظمة متزمتة إلى هذا الحد دون أن نختنق (على كل حال، في دمشق نفسها، من خلال هذه الأنظمة النظرية، لا تفتقر إلى الامتيازات ولا إلى انتهاكات القانون).

يجب بين سوريا وبيننا، أن تستمر الحياة في صداقة متسامحة، في تفهم وضع كل طرف، في نوع من التسوية المرنة التي تتفاهم مع ضرورات الحياة وال حاجات اليومية. هذا يفترض وجود كل احتمالات المودة، والمزاج الجيد وحسن النية.

الله يشهد علينا بأننا في لبنان حسنو النية إلى أبعد الحدود. لكننا لن نذعن، من أجل أي كان، أن نمرّ كحمقى وأن نأخذ الدور الناكر للجميل لشخص مدان عن طريق الإقناع.

بل يملك مئتي كلم من السواحل مع وصول إلى البحر ولديه ذوق للعالمية ويملك الاتصالات العالمية التي نملكونها، لا يستطيع أن يصبح تابعاً لأحد.

سلمياً

في جسم العالم العربي، نحن نلعب جيداً دور الرئتين، وليس من مصلحة أحد أن يرانا مختنقين ومستعبدين. بإختصار، نظراً للصعوبات التي تختبرها الآن كل الدول العربية، والعقبات التي تواجهها كل الأمم، حلينا بأفضل ما يمكن مشكلتنا المالية. القدرة الشرائية لدينا آمنة. نواخذنا على العالم تبقى مفتوحة.وها نحن أحجار بتسوية مستقبلنا بروية خارج القلق والإكراه.

يجب أن يعجب بنا كثيراً" أصدقاؤنا السوريون في هذا الإطار. ويجب أن يكونوا راضين جداً" على أن نتمكن من الشراء أكثر من عندهم، لنأمل، بمساعدة النيات الحسنة والتفكير السليم، أن يكون الأمر كذلك، وأن يكون قد أعطى لنا أن نقى بالنسبة إلى سوريا (التي يهددها أكثر من خطر) الصديق الوفي، زبونا "متازاً" ودعماً "قوياً".

4 آذار 1948

مبادىء سياسة إقتصادية

لن نكفّ عن تكرار ذلك: هذا البلد في حاجة لأن تكون أبوابه مفتوحة على العالم، كي يعيش، إنه في حاجة لأن يتنفس على نطاق واسع. إذا كرهناه كثيراً، نجرحه. يفقد توازنه إذا إضطهدنا حريته.

العقائد المعاكسة تتطلّق من نيات غامضة أو من جهل للحقائق. أن يترك لذكائه، لبنان يتذرّأ أمره. إزعاجه بنشاطه الكبير، من خلال القيود المصطنعة، يقع تحت سلطة أداء القوانين ويرى إستقلاله مهدداً."

في الجلسة العمومية الأخيرة لمصرف الإصدار، قيل أن لبنان، وجد أخيراً" عام 1947 العملات التي يحتاج إليها للحكم! ويشير المصرف إلى أنه وجدها بوسائل علمية وأحياناً بلهوانية. لكنه وجدها. هذه هي الحال دائماً. وستبقى كذلك طالما لن تسود قيود تعسفية.

عندما ندعّي السيطرة على النشاط الاقتصادي ونسيطر عليه بـأعوجاج، فهذا أسوأ من عدم السيطرة عليه أبداً. هذه الملاحظة تطبق على لبنان بطريقة حاسمة. إذا كان أولئك الذين لا يطعون قوانين الاقتصاد الموجّه أكثر عدداً من أولئك الذين يطعونه، فهذا إحتكار فعلي قائم لصالح العناصر الأقل إنضباطاً في الأمة. إذا، من ناحية أخرى، خوفاً على فقدان العملات، على سبيل المثال، نمنع الناس من العمل، فإنّ مصدر العملات سيجف.

بل مثل بلدنا يقدم خصوصاً "الخدمات، يجب بكل وضوح أن تحكمه الحرية. وجهات نظر جيراننا تكون أحياناً مختلفة عن وجهات نظرنا. إنهم لا يقدمون خدمات. إنهم يهدفون قبل كل شيء إلى إنتاج زراعي وصناعي. نحن يلزمنا أبواب ونوافذ لا تلزمهم هم. كل الفن، بالنسبةلينا، هو ألا نصطدم بالجدار.

أفضل حلّين لتجنب أقل الحلول اعتباطية، وأقلّها تعقيداً، سيكونان دائماً" بالنسبةلينا تدخل الجمركي وتدخل الجندي.

17 آب 1948

كل شيء جيد ينتهي بشكل جيد

عند التصديق على الاتفاق المالي الفرنسي - اللبناني، لدينا الحق، يبدو لنا، أن نقول شيئاً. الحق، نقول، بعد أن كان واجباً. لأنه، بعد أن تم نقل المحادثات من باريس إلى بيروت، أصبح لدينا هنا، ما نتحدث ونكتب عنه. وما نناقشه أيضاً.

سنذكر بارتياح شرعي أننا لم نتعامل مع أمننا، في حين كانت الصعوبات تبدو قصوى. أخيراً، ساد العقل على جبل من الأحكام المسيبة، والمغالطات والأخطاء.

ما لا يصدق في هذه القضية، هو عناد، ومكابرة غير المؤهلين في وجه اليقين، في وجه هؤلاء الذي يعرفون أكثر عن هذه المسألة. إنه هذا النوع من عدم الإدراك الذي من خلاله كان البعض يقودنا إلى الكارثة بقبولهم رؤية العملة التي بواسطتها ستختفي قيمة جميع ميزانياتنا، ومعها الفوضى في جميع أشكال الحياة الاجتماعية.

عملة تسقط، إنه صرح ينهار على الذين يسكنونه. وهو إنهايار الميزانيات، والثقة والائتمان. الانكليز يعرفون ذلك جيداً ويدافعون بفعالية عن عملتهم منذ ثلاث سنوات بشجاعة استثنائية، بالضراوة التي نعرفها.

في بلدنا أكثر من أي مكان آخر، إستقرار العملة هو شرط للإستقرار السياسي والإجتماعي. هل يجب أن

نذكر أننا في لبنان، نشتري تقريباً كل شيء ونبيع خدمات فقط، وأنه حولنا لا يوجد سوى بلدان تعد بالذهب وبالليرة الإسترلينية، ولا يمكننا أن نتصور هنا انهيار العملة من دون زيادة موازية في الأسعار، هذا يعني من دون إنهيار الأجور، والرواتب، والمدخلات الثابتة، بسبب الإنهاire التدريجي للقوة الشرائية؟

يجب أن نفهم اليوم أن الإتفاق المالي أنقذ مرتين إستقلال لبنان بـلا" من المساومة عليه. لقد سمح للبنان الحفاظ على أسلوب حياته وأنقذه من الاعتماد على الآخرين، إلى حدّ ، كان من دون شك، دفن حرياته.

كانوا يريدون، بكل قوتهم، أن يجعلوننا نرى الليل نهاراً والنهر ليلاً. الحقيقة سلكت دربها. وسيتحققون أكثر فأكثر من أن لبنان قد خدمة بارزة لسوريا بحماية موقعه الحالي ومستقبله الخاص.

كل شيء جيد ينتهي بشكل جيد

والآن يجب أن نأمل بأن الحكومة ستكون منطقية مع نفسها، وبأنها ستفهم ضرورة أن تترك لهذا البلد، في هذا المجال كما في المجالات الأخرى، كل الحريات التي تتوافق مع المصلحة العامة.

عندنا، حين القانون لا يعطي للمواطنين الحريات الضرورية، فالقانون يأخذ المواطنون كل الحريات.

آب 31 1948

في شأن المحادثات اللبنانيّة - السوريّة الجاريّة

على الصعيد النقي، سوريا تقترب، في ما يتعلق بها، من الحل المنطقي. أن ترى مناسبا "جزّ الأمر ثمانية أشهر قبل أن تتوصل إلى الحل، فهذا شأنها. أن تقدر أنه يجب عليها أن تمر بهذه التجربة وإجراء المزيد من المحادثات، وهذا حقها ونحرص على عدم تحدي ذلك. سنكتفي بالأسف على أن مشاعر الصداقه التي يكنّها لبنان لسوريا وعلى أن حسن نيتها المتوجهة لم يتم الإعتراف بهما، منذ البداية، كما كانا يستحقان.

لم نشأ أو نرغب هنا يوما "سوى بالمصلحة المشتركة. وسيعرفون لنا بأننا وضعنا منذ البداية حتى النهاية، في المغامرة، كل ما كان في وسعنا وضعه من حكمة، ومن مزاج جيد، ومن صبر، وأخيرا" من روح أخوية. الأحداث، الحمد لله، لم تبين أننا على خطأ. ولطالما إنتظرنا ساعة اليقين.

الآن، يجب على الطرفين التفكير بنضج كبير، ترتيب العلاقات الإقتصاديّة النقيّة اللبنانيّة - السوريّة.

بالنسبةلينا، وبالنسبة إلى أصدقائنا السوريين، نخاف، بالرغم من الإننتار الطويل، من الإتفاقيات التي لا تقرّها التجربة. نخشى ألا يتم التطرق والأخذ بالإعتبار مسائل في غاية التعقيد الا بشكل سطحي.

على أية حال، يجب علينا أن نميز، بعضاً، بين جردة وبين مشاريع مستقبلية، بين الميزانية العمومية لكل من البلدين وبين نظام مستقبلبي، بين ما هو موجود وما سيكون. هكذا يبدو لنا من الطبيعي، في كل الحالات الطارئة، أن نستخدم على راحتنا، الفرنكات المضمونة التي هي تغطية لعملتنا من دون صعوبات من دون قيود. يتوقف علينا أن نستبدل، إذا أردنا ذلك، هذه الضمانة بضمانة أخرى. نحن وحدنا من يحكم على الطريقة التي ستستخدم فيها هذه الفرنكات. وصلاحيات سوريا، بشأن فرنكاتها، هي بطبيعة الحال مماثلة. هذا لا ينافق بشيء الوحدة الجمركية، وهذا بالنسبةلينا حق أساسي.

في شأن المحادثات اللبنانية - السورية الجارية *

اللبناني الذي يملك 200 ليرة ورقية (انه متوسط الفرد) بينما السوري، في الوقت الحاضر، مع الأخذ بالإعتبار الملايين الذين تقدموا الى الـ ميرا، يعني الى مكتب الحبوب والخبز السوري، لا يملك سوى 50، اللبناني نقول، الذي يملك 200 ليرة يمكن سدادها بالفرنكات الفرنسية المضمونة، يجب أن تترك له حرية إستعادة فرنكته إذا شاء ذلك، بإعادة أوراقه النقدية الى مؤسسة الإصدار.

ما يجب أن نخشاه، هو التضخم. إذ ان إعادة أوراق نقدية الى المصرف مقابل فرنكات، هو عكس التضخم. إنه إنكماش واضح وحماية إضافية ضد زيادة غير مدروسة في سعر الذهب. لا نقول هذه الأمور، هنا، من أجل التقنيين فقط، إنما للشعب الذي يتمتع بذهن حاد وحرّ بما فيه الكفاية ليفهمها.

قبل الإنجراف في إقتصاد موجه أكثر من الإقتصاد الحالي (والذي سيكون موجهاً) بشكل جيد أقل من الدولة منه من قبل التجار أنفسهم، نظراً لما نعرفه عن مهارات الأفراد وعن مهارات الدولة، قبل الإنجراف في إقتصاد موجه أكثر بعد، يجب أن نتساءل لمصلحة من وضد من سينفذ هذا التوجه في الإقتصاد.

بإختصار، يبدو لنا أن هناك حاجة لدراسة مكملة للعلاقات الإقتصادية السورية اللبنانية ويوصى بالإنتظار الى حين ترى سوريا نفسها بوضوح أكثر في وضعها النقدي وفي مشاريعها وتمكن من تقدير مصالحها أكثر من دون تجاهل مصالحنا. في دمشق كما في بيروت هل سيفهمون ذلك.

بيروت 1 تشرين الأول 1948

* تجري مفاوضات إقتصادية شاقة جداً منذ بعض الوقت بين لبنان وسوريا: نظام الواردات - حرية أو نظام موجه - أمور تجعل من الصعب التوصل الى إتفاق.

زمن الأوهام

كونه لا يمكن دمج لبنان منطقياً" في إقتصاد موجه بشكل وثيق أمر يوضحه التاريخ والشهادات واليقين. إنه بحكم طبيعته بلد الإختراع اليومي، بلد المناسبة والفرصة السانحة، والحركة، نصف عملياته التجارية على الأقل يقوم بها بواسطة البرقيات. إخضاع ذكائه بصورة عامة وخصوصية عقله للسلطات والإجراءات المسبقة هو بمثابة تحطيم

وسائل عمله وفرصه. بالنسبة الى هذا الشعب الذي يناضل من أجل الحياة بهذا الزخم الذي هو محط إعجاب الجميع، فإن دعم المفارقة بأن هذا الأمر يصب في مصلحته يعني تكبيل يديه. تصرف مثل هذا يشبه للوهلة الأولى الإنتحار. والخطأ الاقتصادي يأخذ بسرعة نسباً مبالغأً بها.

اقتصاد موجّه الى هذا الحدّ يفرض تشريعات تقيدية الى حدّ بعيد وضوابط لا يمكن أن تدوم في بلد مثل بلدنا. ولا حتى في بلدان الجوار القريب. من خلال معرفة مشتركة لا يمكن لهذه البلدان أن تصمد بسبب طبيعة الأشياء، ولا يمكنها أبداً أن تصمد بسبب عدم انضباط الفرد، وعجز الدولة. الدولة في هذا المجال هي بوضوح عاجزة عن الحصول على الطاعة. من غير الممكن أمام مجموعة ضروريات أن تجعل من غالبية عمالها رجالاً غير قابلين للإختزال. تجد نفسها مجبرة على العيش بنفسها على هامش هذه القوانين. يمكننا أن نذكر حالات صاعقة. أخيراً من الطفولي أن ننكر كم هو الإغراء كبير في كل هذا الجزء من العالم لخدم مصالح أفراد ضدّ المصلحة العامة.

نتيجة للقيود، سيكون لصالح التجارة غير النظامية، ولصالح بعض المتميزين، الدمار البطيء أو السريع للإقتصاد، بحجة حمايته، هو أتعجب من التعقيد. وستكون الفوضى الظاهرة أو الخفية سبل عيش هذا البلد.

لا ترغب سوريا، عن حقّ أو باطل، ببعض السلع، نقول أن هذا حقها. وأيضاً من الضروري أن نجعل من السلع المنوعة تعداداً لا يعني انحداراً اجتماعياً. هذه السلع، يمكننا أن نتدبر أمرها بشكل مفيد كي لا تذهب عند جيراننا، حتى أن سوريا منعت بشكل فعال، عدة مرات، تصدير بعض منتجاتها إلى عدتنا. إن الحلّ هو في متناول اليد. من مدينة إلى مدينة، يوجد الضرائب البلدية والمنج: إنما لا يجوز، ليس من أجل هذا القليل، أن "قلب وضعها" من شأن إهتزازه أن يلحق الضرر مباشرةً أو غير مباشرةً بسوريا نفسها وبالنسبة إلى لبنان، على المدى القريب والبعيد، سيشكل مسألة حياة أو موت.

2 تشرين الأول 1948

المستقبل هو للأبواب المفتوحة

عندما، في لبنان، ندافع عن الحريات ضدّ إقتصاد موجه بشكل مفرط (أو ضد التسفيه السياسي)، فنحن ندافع عن الذكاء؛ عن موارد الفن وقوة العقل. الرجل هو رأس المال بحد ذاته، إذا كان ذكياً". عقل مبدع يخلق الثروات أو يجدها، في جميع المسافات. المواد الأولية والعملات ليست سوى خدمات لفكرة مرنّة وقوية، ولرجل أعمال جريء يجيد التنظيم والتحريف. سيكون من المؤسف حقيقة الإدعاء بـ"رجال من هذا العيار بحجة الإحتفاظ، رغمما" عنهم، بما يملكونه.

الحكومة اللبنانيّة لن تعامل الشعب اللبناني كما يعامل الشخص المسرف. لن تعرّضه للوصاية الوهمية. لن تسمح بوضع تجارتة (التي هي، على قدم المساواة، ألمع تجارة في العالم) في حالة مماثلة لحالة المحظوظ القضائي.

من ناحية أخرى، لم يعد هنالك إكتفاء ذاتي في العالم. الولايات المتحدة نفسها لا تستطيع الإكتفاء بوحدة مفرطة. سيكون من المستحيل أن تستمر من دون بقية العالم.

لم يعد هنالك رغبة في إكتفاء ذاتي لا ينبع من التهور ومن الكبriاء. المستقبل هو للأبواب المفتوحة، للمساعدات المتبادلة، لتوسيع تبادل في الأفكار والمعارف، لتوسيع حركة بضائع. إننا نتوجّه بأقصى سرعة نحو زمان استهلاك فيه كل حياتنا الإقتصادية الإصطناعية، حيث الطبيعة، في كل شيء، ستطالبه حقوقها.

ليس برفع الحواجز خلق الحياة؛ ليس بوضع أمة خلف الجدران نبني الصناعات. الجميع يعلم اليوم كيف ان أكثر الآلات حداة هي هالكة، وأنه يجب استهلاك في غضون سنوات قليلة ما تتجاوزه كل يوم مستجدات صاعقة.

إنما كل شعب يملك مصادر خاصة من مصلحته تطويرها في الهواء الطلق. سوريا، على سبيل المثال، دون أن تحيط نفسها بسور الصين، تستطيع أن تطور ثروتها الزراعية بطريقة هائلة. يمكنها أن تزود نفسها بالآلات قوية، من دون أن تحرم نفسها من أجل ذلك من أجهزة الراديو والتسجيل الموسيقي التي تؤمن لها صوت العالم، ومعرفته وموسيقاها.

المستقبل هو للأبواب المفتوحة

الحقيقة، نعرفها، هي في المقياس. لهذا السبب قليل من الغنائية يساعد دائمًا على إنتصار الحقيقة؛ لأن الغنائية هي شعر والشعر هو مقياس. لم يعد ممكناً الحصول على معدات صناعية دون مساعدة أغنية.

الشؤون المالية للجمهورية

" يجب أن نتفق على أن تنفيذ ميزانيات الدولة لا يخضع لضوابط جديرة بهذا الإسم. نقول الميزانيات " لأنه يوجد أكثر من ميزانية حيث يتطلب الأمر ميزانية واحدة. بواسطة وسائل مختلفة ويتغير تشريعات سرية، خلقت الدولة لنفسها موارد يجهلها المجلس، والمواطنون يكادون يشكرون بها. أضف إلى ذلك، نقول للمجلس الغريب قليلاً" عن كل شيء (وبالأخص عن الأشياء التي يجبره عمله على معرفتها ويهمه أن يعرفها)، إنما الشعب، الشعب الطيب يحق له الإطلاع على ما يفعلونه بماله. موافقته على الأقل غير المباشرة هي مصدر الحق نفسه بجمع وإنفاق المصادر التي يوفرها.

السلف والقروض المنتشرة بتحرر تؤثر على أكثر الأشكال فراده. نرى في كل مكان أثر مال لم تشمله الجمعية، التي تشرع القانون، في تقديراتها، ولأجل هذا المال يجب أن نعترف بأنها منحت شيئاً على بياض.

مليون ونصف ليرة لبنانية، على سبيل المثال، في مشروع ميزانية هذا العام، تركت لتقدير مجلس الوزراء (مقابل ستة أو سبعة آلاف العام الماضي) " كاحتياطي للطوارئ ". الحكومة، خارج الاعتمادات المعترف بها، هي سيدة تحويل هذا المال إلى أموال سرية أو أموال تمثيلية أو أي نوع من الأشياء الكمالية، إذا أحببت ذلك.

بصورة عامة ملايين الدولارات تصرف على هامش نظر بعض المراقبين اليقطين ولا يتم حتى إبلاغ المجلس بما يجري.

نتساءل، في هذه الظروف، ما نفع ميزانية الدولة العادية. أقله جعل الحكومة تحكمها بطريقتها الخاصة وعدم الطلب من النواب بالتصويت عليها بكسيل ونعاشر الجلسات الشكلية حيث، في نهاية الدورة، لا يفعلون شيئاً".

لم يعد حتى من الممكن لديوان المحاسبة أن يعالج بطريقة معقولة الفوضى التي تعم شؤوننا المالية؛ وإذا

جندنا كل خبراء الدولة المحلفين، بالكاد سيكفون. الدولة التي تجد أنه أمر حسن تسميم الأفراد والمؤسسات (أو فقط البعض منهم) من خلال المضايقات والضوابط الأقل كفاية، الدولة التي تفرض الضريبة على المدخول على مستوى حيث، حتماً، في بلد مثل بلدنا، لا يمكنه سوى تشجيع الغش وقتل روح المبادرة، الدولة، نقول، لا تتنازل لإخضاع نفسها لأية رقابة.

الشؤون المالية للجمهورية

إنها تفرض، من دون أي أدنى منطق، تجارة تجعلها تعيش؛ وتخلو لنفسها في الوقت عينه من قواعد وضمادات إدارية أولية.

نقول أنه أصبح من المحتم، ومن الضروري وضع حدّ لهذا الأمر. ليس لأن المال يدخل لوحده يجب أن نبديه وليس لأن دافع الضرائب يدفع، يجب أن نطلب منه المزيد. الحياة المكلفة مصنوعة بأكبر قدر من مساهمات زائدة، ومن أعباء على الحياة اليومية. بينما هذه الأعباء ليست لتغذية أموال الرشوة والأذواق الباهظة. وسبب وجودها يجب أن يكون فقط الحاجة الملحة والمصلحة العامة.

مفهوم بسيط، يجب أن نعلم بعجلة لأولئك الذين يفرضون علينا الضرائب بشهوة وهم لا يدفعون أنفسهم، لأن بضائعهم وسياراتهم وملاذاتهم تتهرب من الضريبة، يتصورون أن جميع الناس يمكنهم أن يدفعوا.

إن فرض الضرائب غصب حقيقي متفلّش. ضريبة على الخدمات، على العمارات، على ما نستورده، على ما نصدره، وعلى ما نأكله. وفي النهاية؟ وفي النهاية؟ ألا نرى أن إجراء السهولة والإسراف هذا يسحق أسعار التكلفة وينفس القدر أسعار البيع؟

إذا كانت هناك أموال كثيرة تدخل، لطلب مالاً أقل من دافع الضرائب، وإذا كان هناك تماماً ما يكفي، لنقرر أن نكون مقتضدين قليلاً. يمكننا القول إنه حان الوقت لذلك.

الحكومة التي هي في السلطة، الوزراء الذين هم في السلطة، لو لم يكونوا في السلطة، هل كانوا سيوافقون على ما يجري؟ هل كانوا ليتركوا بهذه الطريقة البذيئة هذا السلاح القوي الذي هو المال بأيدي مواطنين آخرين، حتى لو كانوا جديرين بكل الثقة والإحترام؟

يجب أيضاً أن نطرح السؤال على نواب نعرف أنهم من أهل الخير ويصوتون، عيونهم مغلقة، على كل ما يطلب منهم. هؤلاء النواب المثاليون هل يصوتون عن قناعة أو عن ضجر، عن تهاون أو عن خوف؟

الشؤون المالية للجمهورية

ماذا يفعلون، في مجلس النواب هذا، الأطباء والمحامون، والملقون، وخرجو التعليم العالي؟ هل نسوا الى هذا الحد التطبيق العملي والقواعد؟

حين يبدأ مجلس النواب (في وقت متاخر جداً) بمناقشة ميزانية العام 1949 في لجانه، لطلب منه أن يكون "غائباً" أقل بقليل، أن يكون شديد الحرص أكثر.

يجب علينا إعادة تنظيم شؤوننا المالية وضع حدّ لعدد لا يحصى من الإنتهاكات.

يتوقف بالكامل على اللجنة المالية في مجلس النواب، ثم على مجلس النواب وأخيراً على الحكومة نفسها، القيام بذلك.

على أية حال يكفي ميزانيات وهمية وإنفاق تقديرى.

15 كانون الثاني 1949

مالية أحدية

يجب على اللبنانيين أن يحرزوا تقدماً في طريق الحرية؛ يجب ألا يضلّوا الطريق.

الحريات المشروعة، والخطرة أو الضائعة، إنها حرية العقل التي تتضاءل، هذه هي الصفات والفضائل التي

تجعل من الرجل رجلاً".

عندما نناقش المالية والميزانية (والإجراءات الغريبة التي تخضع لها)، إننا في نهاية المطاف ندافع عن الحريات اللبنانية، إنها كرامة المواطن، وقدرته على معرفة ودرس شؤون المدينة بعنابة.

في المنعطف الذي يوجد فيه لبنان، مع جوار سياسي وإجتماعي حديدين، خصب المخاطر، والمبادرات والدروس، من الضروري أن تفهم الحكومة أن واجبها الأول هو المساهمة في التربية المدنية ومكافحة فساد الأخلاق السياسية بدلاً من رعاية هذا الفساد وزيادته كأنه متعة.

ليتعلموا ويذكروا هذا: عندما يفقد مجلس النواب الإهتمام بالتفاصيل وبفائق الميزانية كما يفعله، فهو يفقد الإهتمام بالدولة وبمستقبلها وبمستوى المواطنين الأخلاقي. بالتخلّي عن المراقبة الفعالة على أموال الدولة، إن مجلس النواب لا يسمح فقط بتبذير الأموال وبنظام هيمنة غامضة، بل يسمح بضعف معمم في الشخصية.

وعلى هذا الصعيد، إن واجبات السلطة التنفيذية تذهب أبعد بكثير من واجبات مجلس النواب. كم من المحامين، الذي يحكموننا، يتصرفون عشرة أضعاف أكثر كرجال أعمال منهم كرجال دولة! لم نعد نتوجه إلى فنهم وإلى علمهم، بل إلى نفوذهم. لهذا السبب إن المستوى القضائي لهذا البلد ينتهي بوضوح جداً مع المستوى الأخلاقي. ولهذا السبب تم تسليم الميزانية والأموال إلى حدّ كبير للأهواء والمتعة.

علاوة على الأموال السرية الكبيرة في الميزانية، واجب الحكومة أن تعلم البلد عن الأموال التي تدخل وكيف تصرف. وواجب مجلس النواب الملحق أن يطلب ويفرض ذلك؛ وواجب مجلس النواب أن يكون موجوداً وأن يراقب بفعالية موارد ونفقات الدولة. عندما تحتاج الحكومة إلى المال، يجب أن تطلبه علينا" ومن مجلس النواب، وأن تذكر لماذا تريد المال كي تبدد القلق وتعلو فوق الشبهات. التقاليد التي تخلقها حكومة اليوم في هذه المسألة (بعد حكومة الأمس) هي بائسة. يوماً ما سوف تضع الدولة في خطر.

مالية أحدية

والحياة المكلفة، في العودة إليها، هي في أوسع تقدير من واقع الحكومة. وهي تنطلق من مرض فرض الضرائب الذي لم يعد يوفر شيئاً" و يجعل من فرض الضرائب وسيلة لإغراق الدولة في النفقات السرية وفي نمط الحياة الفخم والمباهم.

كي نحصل على سيارة، صغيرة أو كبيرة، في بلد الجبال هذا حيث لا يوجد آلية وسيلة نقل أخرى، يتطلب الأمر ميزانية مليونير أو يجب أن ننفطر. الوقود بسعر العطور. كي نستمع إلى أخبار العالم على الراديو والى بعض الموسيقى التي تساعد على الحياة، يجب أن نمر على شبابيك تذاكر الماليين الجامحين. كي تتصل بالهاتف

يجب الإلتئمان للدولة. والمزارعون العاملون التابعون للنظام السابق لم يضفطوا على الشعب بمقدار السياسيين، الذين يستقيدون بأنفسهم من كل الإعفاءات ومن كل الخدمات. هكذا إدارة لالمالية لا يمكنها أن تدوم مدى الحياة؛ ولا الفساد التي تجيزه أو تشجع له.

الميزانية التي يتم عرضها على مجلس النواب هي ميزانية غير كافية، ميزانية تشبه رجلاً مجرداً من كل تعليمات لا تكفيه. مجلس النواب يمنح الحكومة الحق في التصرف بأموال الشعب من دون مبررات كافية ومن دون إعلان كاف.

المصلحة الشخصية فعلت ذلك، الكسل فعل ذلك والرضى عن النفس غير المحدود. إذا كانت الدولة في حاجة إلى إحتياطات، فالحكومة ليست في حاجة إليها في الصمت وفي السر. على مجلس النواب، وليس على الدولة، أن يسمح بإستخدام الإحتياطات. إن الفتح الأول للديمقراطية على الطغيان كان التصويت على الضرائب، التصويت على النفقات وعلى مراقبتها. السابقة التي تم خلقها سوف تؤدي بنا إلى الهاوية إذا ثبتت وأصبحت القاعدة.

إننا نتوجه مرة أخرى إلى جميع النواب إنما، أولاً، إلى "مثقفي" هذا المجلس، الفخورين جداً بشهادتهم، إلى رجال القانون، إلى الذين تعلموا معنى الميزانية وأهميتها في الحياة العامة. ونطلب أيضاً من الأطباء (الذي أتوا إلى مجلس النواب بصوت عالٍ ليقدموا، كما قالوا، العناية لمريض) تشخيص المرض بدلاً من صونه، وعدم إلحاقة العار بأنفسهم بإخفائه.

مالية أحدية

إنه إنحراف للعقل هذا الذي يؤدي بنا إلى ترك كل ما نستذكره يمرّ من دون ردة فعل؛ والتصويت على ما نرفضه والإثناء. نحن، المواطنون اللبنانيون، (وهذا حق الجميع) نطالب بمعرفة كل موارد الدولة وطريقة إستخدامها. نعرب عن أملنا بقراءة ذلك على منبر مجلس النواب. إننا نجعل من هذه العريضة الفردية فعلاً عاماً."

لا يتعلق الأمر بعدم الثقة والثقة، إنما بالحق الطبيعي وبالتصحيح. إذا أصرّ مجلس النواب على الصمت، خسارة لمجلس النواب؛ إنما الحكومة (حيث قابلنا إرادات قوية لا ريب فيها) ستسمع، نأمل، أصواتنا. ستفهم بأنه على عاتقها تقع المسؤوليات وتترافق، وليس لديها أي سبب منطقى أو أخلاقي لتصرّ على سياسة مالية سرية.

في الباب الرابع من الدستور، يوجد المادة 85، والمادة 87، والمادة 88، سيفيد صنعاً "هؤلاء الذين يحكموننا بقراءتها مرة ثانية. يوجد مواد أخرى ويوجد، علاوة على ذلك، روح الدستور نفسه. سواء كانا نعيش في جمهورية أو في حكم الأقلية، الكثيرون يرغبون أخيراً" في معرفة ذلك.

للربع العاشر مما نراه عندنا، في واقع الإجراء المالي، مجلس نواب أوروبي (على رأسه مجلس العموم) كان

ملاً البلاد بغضبه وسخطه.

نضيف بأنه يجب على لبنان أن يمنح نفسه سياسة ضريبية خاصة، الأكثر ليبرالية في العالم، وليس سياسة السرقة الأدبية. لهذا البلد الإنقائي، حيث الرأسمال الأول هو الذكاء، لهذا البلد الذي يهدّه الآن وزن إسرائيل الساحق، إنها مسألة حياة أو موت.

23 كانون الثاني 1949

حرية، تجارة وصناعة

في حياته التجارية كما في حياته الثقافية، لبنان يعيش من الحرية، الحرية هي لهذا البلد كما الهواء الذي يتنشقه ولا مستقبل من دونها. على مساحة العشرة آلاف كيلومتر مربع التي هي المجال الزمني للبنانيين، لا يوجد سوى مساحة صغيرة للحواجز والقيود.

الإكتفاء الذاتي لم يعد سوى حلم حتى للأمبراطوريات الأكثر عظمة: أكثر من ذلك بالنسبة إلى البلدان الصغيرة التي تقع على مفترق طرق العالمية ويجب عليها أن تتعاون مع الكون.

إذا لم نتجاهل الصعوبات التي تبرزها أحياناً الحرية، لسنا أقل تعلقاً بالمبادرات الجديدة وبسبب وجودنا. يوجد دون شك حرية وحرية، لكننا نعرف أن نكتفي بالحرفيات المشروعة، بالحرفيات التي يسمح بها العقل والتي يدافع عنها المنطق.

إثنا عشر ألف لبناني يعيشون في الإنقائية الأكثر إثارة للدهشة وفي المساحة الضيقة حيث نعيش، لا نستطيع الإدعاء إدارة نشاطهم وراء الأبواب المغلقة وفي العزلة. لا نستطيع الإدعاء بأن نفرض عليهم بطريقة منهجية اختيار وكيفية البضائع التي يريدون شرائها كما تلك التي سيمتنعون عنها. حتى في الفوضى الموجودة فيها وبالرغم من النقص الذي تتخبط فيه من ناحية التنظيم، فإن تجارة هذا البلد تدرك عشرة أضعاف أفضل من الدولة ما يناسبها وما لا يناسبها. إنها تعيش تقليداً "أكثر رسوحاً" وتجربة أكثر ثراءً لا مثيل لهما؛ تعرف ماذا عليها أن تفعله لتبقى في مركز الحركة ولضمان التبادلات؛ وتعرف كيفية الحصول على ثمن مشاكلها وخدماتها.

على هامش الحياة التجارية وفي الإطار الاجتماعي، سؤال يطرح، في بعض الظروف، أخذين نقطة إنطلاق

صعوبات صناعة ما أو عدة صناعات، هذه مسألة أخرى. لا أحد أكثر منا مؤهل للصناعة، إنما لصناعة تحمل في مصيرها الإزدهار والحياة وليس فقط القيود والحرمان والموت. لسنا مع الرئات الإصطناعية خارج المستشفيات. وفي هذه الحالة بالذات، لن يوافق أحد على حرمان المدينة بكمالها من الأوكسيجين كي يستعيد نظام يختنق ، في حالة معينة، تتنفسه.

حرية، تجارة وصناعة

ما نؤكده أيضاً، هو مبدأ، هي قاعدة حياة، للبنان، على الصعيد السياسي بحد ذاته، إنها مسألة حياة أو موت.

عندنا، عادة، يجب ألا نسعى إلى حل كل مشاكل الصناعة في الحاجز التجارية. هناك وسائل إستثنائية غير مستجدة وتطبّقها عدة بلدان؛ يمكن دراسة هذه الوسائل و تستحق أن تتم دراستها؛ لكن بكل موضوعية وكل حالة على حدة. الصناعة، مهما كانت، ليست بالضرورة نعمة. إذا كان عليها فقط أن تجرّ وجوداً "محضراً" ، ما فائدتها؟ إذا كان ينبغي أن تسحبها الأدوات و سعر العائدات الأجنبية بعد سنة أو سنتين، ماذا سنفعل؟

بإختصار، ليس عندما حان وقت التعاون الدولي يمكننا تقديم المشورة بالعودة إلى الأيام التي كان ينبغي فيها العيش بوسائلنا الخاصة فقط وبأي ثمن. في السياسة العامة لأي بلد، سواء أكان في المسائل المادية أو الفكرية، نحرص على إزدهار الميدان الذي نتفوق فيه على غيرنا، أو على الأقل حيث نحن على مساواة معهم. لا يتخلّى المرء عن أفضل فرصه، عن أفضل أوراقه الرابحة، عن تخصّصه، كي يفك الميدان الأكثر صعوبة.

هناك صناعات بامكانها أن تعيش في لبنان، لكن القليل منها. عامة إنها الصناعات الصغيرة جداً، حيث يمكن للمرء، في جو عائلي تقريباً:، أن يظهر أنه إقتصادي في كل شيء. والصناعة الحرفة اللبنانيّة في أوسع معانيها، تملك أيضاً، بفضل العمل المؤهل، حظوظاً أكثر منها. بينما في التجارة ، نحن من أسياد الفن ومن بين أقوى البلدان. هذه المكانة الواضحة جداً والبسطة جداً، هل من المسموح للبناني واع أن يناقشها أو أن يتجاهلها؟

هذا الشعب العريق من التجار

من تقرير مجلس إدارة مستثمر في جمعية عمومية عقدت منذ وقت قريب، لستخرج من أجل التعليق في وقته المناسب على المقطع التالي:

" حين في لبنان، بالرغم من كل صعوباته - حرب فلسطينية، هجرة، توقف جزئي لتبادلاته التجارية مع سوريا - إستطاع أن يجتاز هذه المرحلة الطويلة من الإرتكاب دون الكثير من الضرر. هذا الشعب العريق من التجار فهم بالغريزة أنه، من أجل الحفاظ على مستوى معيشته المرتفع، يتعمّن عليه فقط توسيع مكانته المتميزة كمركز للتجارة من خلال تسهيلات إستثنائية خاصة به جمركية وضرائبية وفي الصكوك القابلة للتداول، تسمح بجذب رؤوس الأموال والبضائع ".

إن التسهيلات الجمركية والضرائبية العادلة تفهم ماهيتها وما يمكنها أن تكون؛ أما التسهيلات الصرفية " الصكوك القابلة للتداول " تتعلق بالتبادلات، يعني بالعمليات التي تهدف إلى مختلف أشكال المال والبنية التحتية؛ الأعمال لديها مفراداتها التي تنتظر أحياناً مدة طويلة كي يكرّسها المعجم.

الشعب العريق من التجار الذي نحن عليه عرف دائماً " القيام بمهنته وكسب رزقه وسط الصعوبات البالغة؛ حالياً" ومؤخراً، من الممكن أن غريزته لم تلهمه ولم تخدمه كثيراً. لقد بدأنا نخرج، على الأقل بسبب قيود سابقة لأوانها، عن عادات حكيمة. ومن الممكن أيضاً أن يكون قد جرّنا هذا الأمر إلى ميدان تطرح فيه بالنسبةلينا سريراً" مسائل حياة أو موت.

من دون سبب كافٍ إستبدلنا في وقت مبكر قليلاً" لخيال بالقاعدة والتقدير الفردي بالإستقرار؛ ولتصحيح تأثير بعض الحيل، غامرنا في مسار محفوف بالمخاطر.

نحن نرى على سبيل المثال إعتماد التصحيح في مجال الجمارك، مضاعفة الحقوق المحددة التي لم تعد تأخذ بلاعتبار قيمة البضائع ولكن طبيعتها فقط، وحيث يأخذ نظام الصرف الأجنبي والضرائب بصورة تدريجية، تحت ستار الحرية والتقدير، طابعاً " خطراً " أو " وعدائياً ".

هذا الشعب العريق من التجار

لكن نظام الدرائع، عندنا، لن يحلّ أبداً" مكان العقيدة والخبرة. في الاقتصاد السياسي كما في السياسة عامة، لن يؤدي لبنان دوره ووظيفته إلا من خلال البحث عن الإستقرار والحرية في كل شيء.

إذا" سوف نبدي تحفظات حول الاتجاه السائد مؤخراً" والذي يدعو بشكل متناقض الى حرية كاذبة في الفوضى.

الحريات التي هي حياتنا بحد ذاتها، نريد الحصول عليها في النظام، في أمن الأعمال والمؤسسات؛ وليس في الأنظمة الوهمية التي ستبعدنا دائماً عن قدرنا. "هذا الشعب العريق من التجار" لا يدع نفسه يؤخذ بالسراب.

13 تشرين الأول 1949

* بين بيروت ودمشق *

من سوريا، تصلنا الأصداء المختلفة، بشأن الوحدة الجمركية والعلاقات الاقتصادية مع لبنان. ليس أكيداً" أن المسائل قد تم فهمها كما يجب في دمشق.

إذا ساد العقل، إذا كان للإنصاف أسبقيّة على العواطف، سيستفيد لبنان في البيئة السورية من المزيد من

التفهم ومن مواقف أقل عدوانية. لقد فعلنا الكثير من الخير لسوريا كي تزيد لنا الشّرّ.

من الواضح أن أية وحدة جمركية لن تمرّ أبداً "بالنسبة إلينا قبل قدرنا السياسي وحقنا بالحياة. هنالك مواد لا نلعب بها أبداً" ... سندذهب، بالتأكيد، من دون فشل، إلى الحدود الأخيرة من النيات الحسنة لتأمين التعاون اللبناني - السوري، لكن لن يجادل أحد في دمشق بأن أوسع النيات الحسنة لها حدود.

يتوقف بشكل صارم على سوريا الرغبة في صداقتنا الوفية، وبزيائنا، وبموارينا، أو بعدم الرغبة بها. ويجب على سوريا أن تذكر أننا قدمنا المساعدة الأكثر نشاطاً" والأكثر غيرة لدعيم إستقلالها، منذ أن كان مهدداً".

في كل شيء، ذهبنا إلى أعلى مستوى مسموح به لدولة مستقلة تجاه دولة مستقلة أخرى. إذا تم النظر في الوضع بهذه، إذا أصبحت الموضوعية هي القاعدة، إذا سقط الحكم المسبق، إذا رأت الحكومة السورية أخيراً "فيينا، نحن اللبنانيين، أسلم الأصدقاء، الأثمن، ستترتب الأمور بسهولة بين دمشق وبيروت. لكن دمشق لم تعد تصنفنا كما يجب. إذا" في هذا الأمر سوريا تلحق الضرب بنفسها أكثر مما تلحقه بنا.

وهكذا، على سبيل المثال، سعر الليرة السورية بالنسبة إلى سعر ليرتنا. هذا السعر هو كلياً "في أيدي السوريين أنفسهم. لا يتوقف علينا أن يكون للسوريين رأي أفضل عن عملتهم، ولا أن يحسنوا نوعياً" هذه العملية بالنسبة إلى عملتنا. كل ما كان باستطاعتنا القيام به دون إلحاقضرر الأكثر مجانية والأخطر بأنفسنا، كل ما كان باستطاعتنا القيام به كي تكون مفدين لسوريا، في هذا المجال كما في مجالات أخرى، قد تم القيام به. إنه من الجانب السوري، يبدو لنا، أكثر من مرة، لم يتم إحترام الإلتزامات، وقد تمت إعادة مناقشة الأمور المقررة.

* عندما أصبح السيد خالد العظم رئيساً لمجلس وزراء سوريا، كان يستعد لإستدعاء لبنان للإختيار بين الوحدة الاقتصادية الكاملة وبين فصل الجمارك. القطيعة كانت وشيكة بسبب جيراننا.

بين بيروت ودمشق

رئيس مجلس وزراء سوريا الحالي، الذي يتمتع بمزايا كبيرة، وبمعلومات واسعة وبخبرة طويلة، يعرف ذلك دون شك أفضل من أي كان؛ ومعه أكثر من وزير سوري من بين الأكثر أهلية. يمكن سوريا أن تفعل بعملتها ما تريده وهي تقوم، بالفعل، بما تريده. نحن غرباء عن تقاليدها؛ أيدينا نظيفة. هذا حقنا، ربما، أن نذكر هنا أن السعر الحالي لعملتي كل من البلدين يحتم بعقلانية زيادة في النفقات اللبنانية في سوريا بشكل تتمّ فيه إستعادة التوازن بسرعة إذا بدت سوريا أكثر ليبرالية تجاهنا.

نؤمن بأنه لا يوجد حكومة لبنانية، يجب أن تعاتب نفسها أدنى عتاب على أنها الحقّ بسوريا أدنى ضرر. أكثر من ذلك، العكس هو الصحيح، لأنه حصل لأكثر من شخص أن أظهر حماسة مفرطة تجاه جيراننا الطيبين.

الأسطورة الخبيثة التي كانت تستخدمها في بعض الأحيان الدعاية السورية ضدنا، سيشرف الحكومة السورية أن تستبدلها، ببسالة، في الرأي العام السوري، بالحقيقة الناصعة والواضحة.

بين دمشق وبيروت، يجب أن يكون هناك دائماً، كي يتفقا، الرغبة والإرادة المسبقتين للإنفاق. إنها القاعدة التي تتبعها في لبنان منذ سنوات. هل يمكننا أن نأمل الآن أنه بدلًا من التلميحات والتهديدات المتعددة، سيبذلون جهداً "صغيراً" كي يفهموننا أفضل في دمشق؟

18 شباط 1950

الدعوة الى الحكم

ما يسمى بالصعوبات الإقتصادية التي تفصلنا عن سوريا يمكنها جيداً أن تكون في عمق الصعوبات السياسية؛ لأنّه، إذا كانت سوريا تريد حقاً تصحيح وضع يزعجها، ستتجأ إلى طرق أخرى؛ لن تطلب منا القمر في حين، كي تخرج من الإحراب، ليس عليها سوى ضبط بوصلاتها بشكل أفضل.

إذا تركت الشؤون الإقتصادية، والمالية، والنقدية، وشأن الميزانية السورية نفسها لتناقش بشكل واضح، فلا دخل لنا حرفياً بذلك؛ الحكومة السورية هي سيدة نفسها الوحيدة في هذا المجال، في الحاضر وفي المستقبل.

لينتبه اللبنانيون جيداً! لبيان فعل وسيفعل دائماً المستحيل لتسويه الأمور مع أعزّ جيراننا. ليس هناك من تسوية مقبولة لم يدافع عنها. ليس هناك من مناقشات مفيدة لم يحاول تمديدها إلى حدود المعقول القصوى. ليس هناك من شعور أخوي يريد تجنبه؛ والنیات اللبنانيّة الحسنة سيكون لها دائماً قيمة صفحة من التاريخ. لكن لبنان لن يذهب بالتأكيد إلى الإنتحار من أجل خوض تجربة كارثية لسوريا نفسها. الأطروحة السورية التي هي في العمق، أطروحة الإكتفاء الذاتي (بسرع جدار الصين) أصبحت غامضة؛ والأطروحة النقدية السورية تبدو بعيدة جداً عن المبادئ التقليدية (التي تعود إليها كل البلدان) بحيث لا نستطيع تصحيح أو تحسين أي شيء من خلال الشراكة. لبنان سيفعل بدون شك ما بوسعه لتسهيل مهمته. لكنه لن يتجاوز القوى البشرية. إبتداءً من هذا المنعطف الحاسم، سوريا هي من ستتحمل كل المسؤوليات. من المفهوم أنه، على عكس ما يظنه بعض السوريين المضللين أو

المتعلقين بحكم مسبق، لبنان لديه قلق كبير جداً" بشأن الإزدهار السوري. يجد في ذلك أكبر قدر من الإهتمام. بمقدار ما ندافع عن أنفسنا، تكون ندافع عن مستقبل سوريا التي نتمناها مستقلة ومزدهرة. سوريا فقيرة، سوريا تحت النير ومتروكة تعسفيًا" لضاغفات إقتصادية ستضرر بلبنان، جارها وزبونها المباشر.

إذا كانت الحكومة السورية تتصور أنه في تصرفنا الداعي البحث يوجد مناورة ما أو رغبة ما بالربح، فهي مخطئة. إننا لا نسعى إلى أي شيء غير المصلحة المشتركة والسلام. لكن، مكاننا، لن يرضى أحد بالإسلام لضغط غير مقبول كما هو دون جدو.

الدعوة الى الحكمة

لو تحذو سوريا حذونا من أجل تصويب أعمالها، فهي لا تزال في الوقت المناسب لاستعادة توازن حكيم؛ لكنها لا تستطيع، بعد التقلبات التي يعرفها الجميع، أن تطلب منها أن تتبعها بشكل أعمى. إذا كانت الحكومة السورية تسعى لتجديد شعبيتها في سوريا على حسابنا، وهمها يمكن أن يكون كبيراً. لبنان هو زبون جيد بحيث لا نخاطر بإغلاق الحدود من جهة لمعنة الفرض عليه سياسة غير معقولة.

نحن مقتنعون بأن القضايا السورية – اللبنانيّة الراهنة في المرحلة الحادة ستعالج بحذر شديد، وبحكمة شديدة. لكن لن يطلب من اللبنانيين أن يفتحوا بطنهم؛ لن يطلب من سكان هذا البلد الموافقة على إجراءات خطيرة مثلما هي وهمية.

نأمل في أن تقُرّ سوريا معنا بعد بقضاياها الخطيرة. بأنها لن تضعن من دون جدوى أمام متطلبات ميؤوس منها.

شهادة

لإستخدام سوريا كما لإستخدامنا، لنتذكر مقطعاً من تقرير إتحاد المصارف السويسرية، الذي عرض في الجمعية العمومية لهذه المؤسسة في زوريخ، منذ ما يقارب الأسبوع:

"إزهارنا (إزهار سويسرا) يعتمد بشكل وثيق على مظاهر مختلفة من العرض والطلب وعلى علاقات إقتصادية دولية معقدة جداً لا يمكن أبداً لتأثير الدولة أن يحل مكانها ولا العمل الإبداعي والصلب ولا روح الأعمال للفرد.

على سويسرا إذاً، ضد مؤيدي التأمين ضد دولة رفاه تدير إقتصاداً مخططاً، أن تتمى بأن تحقق حرية التجارة والمدفوعات مزيداً من التقدم، وألا تكون مجردين بعد إلى اللجوء إلى أجل غير مسمى إلى إتفاقات تجارية ثنائية لحماية بعض صادراتنا ضد تدابير الكوتا التي تصرّ العديد من البلدان على اتخاذها ضدها. علاوة على ذلك، عن طريق تقييد وارداتها في بعض الميادين لحماية الصناعات المتطورة بشكل إصطناعي والتي، على حالها، لا يمكنها محاربة المنافسة الأجنبية، هذه البلدان ستزيد حتماً عجزها التجاري مع الوقت، وسيكون عليها الحفاظ في ظل رقابة مقيدة على إقتصادها وعلى أسعار صرف العملات، إذ ان الحدّ الطوعي لوارداتها ستكون نتيجته في الغالب إنخفاضاً أكبر في الصادرات".

إنها لغة الفن، ولغة العقلانية. الإقتباس الطويل قليلاً" الذي يستخرجناه الآن من نص جدير بالإحترام والذي جلبه لنا آخر طائرة قادمة من سويسرا أتى في وقته وحل محل الكلام:

"سوناتة لا تشوبها شائبة تساوي قصيدة طويلة".

لن نقول أن سويسرا ليست بـ"صناعياً". يوجد في مجلس إدارة إتحاد المصارف السويسرية بعض أكبر الصناعيين في الإتحاد؛ وهذه الشخصيات تتمتع بميزة واسع النظر؛ نعتقد بأنها في زوريخ، قادرة على إعلان عقيدة نظام عالمي، صالحة، وبالتالي، لما وراء سويسرا والبحار، لبيروت ولدمشق.

شهادة

الإكتفاء الذاتي الوهمي الذي تصبو اليه الحكومة السورية هو بحد ذاته الطريق الى الإنهايار. لم نعد نكافح اليوم بواسطة وسائل إصطناعية سقية التطور واضحة جدا". لم يعد بإستطاعتنا أن نعيش خلف الجدران وفي العزلة. الطريق الجوي الضخم فوق رؤوسنا ولا الطريق البحري الذي لا يكفي عن التوسيع يمكن إغلاقهما عندما نريد مجرد متعة صناعة بعض السلع التي تباع بنصف السعر في أسواق العالم.

هذا ما يجب الإعتراف به إذا كنا لا نريد تعنيف العقل. نحن لسنا، الحمد لله، طائفين ونعرف أن نقف عند نقطة التوازن. "في مركز السلطة" ، بالتأكيد. لكن التوازن أيضا" بحاجة الى أن ندافع عنه وفي وجه مطالبات سورية ستتشكل بالنسبةلينا، مع التنازل، خرابة" من دون أحكام، لبنان لا يرغب ويبحث فقط عن التوازن، بدون شغف وأنانية، لتحقيق إزدهار مشترك.

11 آذار 1950

"تدابير مؤقتة"

التدابير "المؤقتة" التي اتخذتها سوريا "للدفاع عن مصالحها الاقتصادية والقديمة" تشبه الى حدّ كبير التدابير الكيدية الموجودة في عمل مدروس. ستساوي ما تساويه أحكام من هذا القبيل، ما يعني أن الوقت كفيل بإظهار ما تحمله في طياتها من سلبيات ومن أمور غير معقولة. كان الأمر متوقعاً على كل حال، نظراً للإجراءات غير العادي الذي تتبعه حكومة دمشق.

عندما تطلب سوريا من لبنان ضمان عملتها وتوحيد تشريعاتها الاقتصادية معه في كل شيء ، هذا إدعاء يذهب بعيداً ويسُمّ بالسياسة عن قرب بحيث يكون من المستغرب أن يوافق لبنان على ذلك. لم يكن ممكناً أن يشكّوا في ذلك في دمشق. لبنان قاتل بما فيه الكفاية من أجل حرياته الأساسية كي لا يقرر تحت أي ظرف من الظروف التضحية بها مجرد نزوة.

خلال الانتداب البريطاني عاشت فلسطين في حالة فصل الجمارك مع جيرانها؛ لم يخص عليها ذلك. ولن يقضى علينا أيضاً. بالنسبة الى السلبيات العابرة التي يمكن أن تفرضها علينا التدابير السورية إذا تم تطبيقها، ستكون المشاكل من الجانب السوري أكبر بكثير.

أكثر ما يصدم في العملية هو طابعها الذي لا هواة فيه ووحشيتها. في الحقيقة، لو كان الأمر يتعلق بإسرائيل، لما كانت سوريا تصرفت خلاف ذلك.

نسيان المساهمة التي قدمها لبنان لسوريا خلال تقلباتها المختلفة هو أمر مخيب للأمال بقدر ما يرفع المعنويات. سنذكر من جانبنا السلسلة الطويلة من التدابير غير السارة التي اتخذها الجانب السوري بحقنا خلال السنوات الماضية. الأكثر وضوحاً" كان حظر نقل القمح السوري الى لبنان في حين كان لبنان في أمس الحاجة اليه؛ لقد تحملنا من ناحية أخرى طويلاً" ، لصالح سوريا، تفاقماً ثقيلاً في الرسوم الجمركية على القمح، تفاقم دون معاملة بالمثل كان بالنسبة اليانا بمثابة ضريبة حقيقية.

لكننا لن نقيم هنا مشاجرة لا مبرر لها. زمن العقل سيأتي. لدينا الصلاة والصبر اللازمين ونعرف أن المستقبل القريب سيظهر أين هو الحق وأين هي مصالح الجميع. وفي الوقت نفسه، السوريون سيستنتجون بأنفسهم أن قضائياً من هذا الطراز لا تتم تسويتها بتوجيه الكلمات. الرأي العام السوري سيتكفل بإثبات ذلك.

* تدابير "مؤقتة" *

لكن أليس لدى سوريا ما يكفي من المضاعفات هكذا كي نضيف عليها مضاعفة من هذا الطراز والحجم؟

* بمبادرة من السيد خالد العظم، قطعت سوريا للتو، بقرار أحادي الجانب، العلاقات الإقتصادية مع لبنان. مع ذلك لم يتخد بلدنا أي تدبير مضاد رداً على موقف العداء المعلن الذي إعتمده السلطات في دمشق تجاهه.

بإنتظار ساعة الحكمة

إن تطور الوضع وتواتي الوقائع، منذ بضعة أسابيع، تشهد أن الحكومة السورية قد طبخت ضدنا خطة حملة كاملة ودبّرت سلسلة من وسائل الترهيب. نوع من حرب الأعصاب قد تم إعدادها لاستخدامها ضدّنا.

في أي دماغ خصب نبتت هذه الأزهار السامة وعمليات الميلودراما هذه؟ أي ذهن حادٌ يعتقد بن شعباً "حرراً ومحضراً" مثل الشعب اللبناني سيتأثر بهذا العرض المسرحي الصاخب وغير المذهب؟ لكن تزامن الحقائق، الذي رأه الجميع والذي أبرزه رئيس المجلس، يبقى فعلاً "مقلقاً".

كل شيء يحدث هذا صحيح والصدفة لديها لقاءات غريبة وأوهام مفاجئة: هجوم ب.ب.س. قطيعة تم الإعلان عنها على الراديو، ليلاً، العديد من الحلقات لرواية بوليسية. طالما كان هذا فقط لبناء موانيء وإنجاز أعمال جبار، كل شيء كان يبدو معقولاً. لكن البقية من الواضح أنه يبدو معقولاً" أقل: ويجب أن نقرّ بأن الصدفة تتصرف أحياناً".

لنشتري على حكومتنا على اعتدالها وشعبنا على دمه البارد. رجال الأعمال، الأوائل، تصرفوا ويتصرفون مثل مواطنين جديرين بتحمل مسؤولية مصالح المدينة العليا. جميعهم يعرفون على أية حال أنه، بطريقة أو بأخرى الحالة

تتطور، المستقبل لهم، كما هو دائماً" لإنصار الحقائق على الأوهام.

بل مأهول مثل لبنان ليس لديه ما يخشاه إقتصادياً" من أحد. لديه نوعية الرجال وحسنات الجغرافيا. عندما تكون بوابة آسيا، عندما يكون لدينا مئتا كيلومتر من السواحل والأدوات، والمرفأ، والمطارات الالزمة، من حقنا ألا نشك بالقدر. بل مثل لبنان، لا نحبسه دون جنون. إنه مصنوع أكثر من أي بلد آخر للحركة ولهواه الرب؛ بينما سوريا تذكر واحسرتاه! بالإختناق، هي التي قدرها قريب جداً" من قدرنا.

بإنتظار ساعة الحكمة

هل ستقول الحكومة السورية الحدود من كل الجهات؟ هل قررت أن تعيش في فراغ بالكف عن المشاركة في تنفس العالم؛ ثلاثة ملايين سوري يملكون أرضاً" رائعة مؤهلة لخمسة عشر أو عشرين مليون نسمة وكانت مأهولة في زمن السلوقيين أكثر مما هي اليوم؛ هل يجدون أنفسهم في ضيقة جداً" إلى حد يعتقدون أنه يحق لهم، في ضوء رفاهيتهم المستقبلية، أن يتذدوا الكثير من الاحتياطات القاتلة؟ هل من أجل قبائل القطعان تقول الحدود؟ هل من أجل سكان اللاذقية وجبل العلوين الذي يحتاجون بقدرتنا إلى هواء البحر؟ هل أيضاً" من أجل مليون فلاج، بين الحدود التركية والخورانية، الذين تتخلص حاجاتهم إلى لا شيء؟ ما هو وبالتالي قانون دراكون السوري الجديد، الذي صدر في ليلة بدون قمر من مادة رمادية محمومة؟

نسأل أنفسنا هذه الأسئلة مع الأمل، مع اليقين بأن التفكير السليم سيرد.

إن مستقبل دول الجامعة العربية الميّة تقريباً" يدعو إلى مناخ آخر غير مناخ الخلاف. يجب أن يعوا هذا الأمر في دمشق أكثر من أي مكان. لكن لننتظر بهدوء شديد بقية الأحداث.

طبيعة الأشياء

نحن نغفل أحياناً أن لبنان يشتري الكثير من سوريا. المواد الغذائية التي تأتينا من هناك يحسب لها حساب في التجارة السورية. إذا أكرهنا على ذلك، يمكننا الحصول عليها بطريقة أخرى. من هذا الجانب المعقول ستعود الأمور إلى وضعها الطبيعي.

في الوقت الحاضر، أبوابنا مفتوحة من دون شروط؛ ستبقى كذلك طالما سيبدو الأمر مناسباً. لكن بإستطاعتنا أيضاً "تحسين عائدات محاصيل الخضر والبستين وتأمين حياة أكثر راحة للزراعة اللبنانية. إن الربيع على الأبواب والم الموسم مشجع بالنسبةلينا. إنه أقل تشجيعاً بالنسبة لجيранنا الذين ستتدفق بخسائرهم القابلة للتلف في الأسواق".

هذا دليل على أن لبنان ليس لديه ما يخشى على الصعيد الغذائي من شجار سوري. البحر والسرعة هما لنا؛ وسنستمر بالتجارة كما يحلو لنا. منذ سنتين تقريباً، دفعتنا سوريا، بواسطة قيودها، إلى الحدّ، لفتره، من إستهلاكنا للحوم. إذا لزم الأمر وبإنتظار أن تصلنا الماشية من بلدان المنشأ، سنأكل لحوماً أقل بقليل وهذا كل شيء. لكن هنا أيضاً" الموسم مناسب جداً". ليس بسبب إقتراب الصيف ستتصبح الماشية الحية أكثر ندرة. بحلول ذلك الوقت، مع ذوبان الثلج، ستتدفق المياه تحت الجسور والمشاكل ستأخذ، مع إيجادها الحل الطبيعي، وجهاً "جديداً".

إننا نثبت هذا الجانب من المسألة لأنه واحد من المكونات الرئيسية للجدل. نقصد بذلك أن سوريا تجد ربحها عندما أكثر مما نجد ربحنا عندها. وفي المحصلة، الإستهلاك اللبناني يتجاوز بكثير الإستهلاك السوري، باعتبار كل بلد بالنسبة إلى الآخر. يبدو أنهم ينسون بكل سرور هذا الأمر في دمشق.

حتى وبطبيعة الأشياء، هناك خدمات نقدمها لسوريا لا تستطيع الإستغناء عنها من دون إيداء نفسها. من أجل أوهام، جيراننا لن يقبلوا بالسير إلى أجل غير مسمى ضدّ التيار.

"نلاحظ جيداً" أنه لا يوجد أي شيء عدائٍ في كلامنا. لا أحد أكثر إستيعاباً، وأكثر تفهمـاً منا نحن. لا

أحد يحب التوازن والنظام بقدرنا. لكن يجب على اللبنانيين أن يتذكروا أنهم بكل بساطة في موقف دفاعي وأنهم تعرضوا للتعنيف.

طبيعة الأشياء

كل ما نطلب منه، هو الحفاظ خلال الوقت اللازم على الصفاء المثالى الذي أبدوه أمام طريقة سوريا الوحشية التي لا داعي لها. إنهم يستخفون بنا في دمشق؛ ونظن أنهم في دمشق يغالون في تقدير أنفسهم. عدد سكان لبنان تضاعف في عشرين عاماً، بينما في سوريا لم يكن يتقدم خطوة. أية حكومة من أي نوع كان لا يمكنها التظاهر دائماً بتجاهل هذه الأشياء.

إننا لا نذهب مع الإفلات من العقاب ضد الطبيعة الخيرية. من جهتنا، سنساعد الطبيعة بكل جهودنا. هي التي ستجلب اليقين. في الوقت الحاضر، لبنان يفعل ما يجب عليه وحكومته تقوم بواجبها.

17 آذار 1950

أدلة

لا مجال للخطأ، مع الإحتياطات الواجب إتخاذها (مع التنازلات التي لها ما يبررها)، كل السياسة الإقتصادية لهذا البلد يجب أن توجه نحو الحرية.

عقبات لإزالتها أو لتقليلها، حرية التنقل لزيادتها، سقوف ضرائبية لتطويرها وتخفيضها، تشجيع المبادرة الفردية لمصاعفتها؛ لكن، في نفس الوقت، نمط حياة الدولة لتنظيمه وجعله معتدلاً، العدالة والإدارة لتفعيلهما، هذا هو المطلوب. وقبل كل شيء، الرعب المقدس من أية كراهية للأجانب. في مثل هذا المبدأ يجب أن نرى قاعدة حيادنا.

اللبنانيون الذين يناضلون من أجل "العملات" ومن أجل الإزدهار في كل الكون لا حق لهم بالسماح أو بتحمل على أرضهم غلو في الوطن عفا عليه الزمن. في الحقيقة، نحن نعدّ من بين المواطنين الأوائل في العالم؛ لا شيء يمكننا من أن نكون في بلدنا مواطنين صالحين. للخارج الذي يستقبلنا أو الذي نرغب في أن يستقبلنا، سنكون مجانيين أن نرفض أو أن نناقش المعاملة بالمثل يجب علينا حتى أن نجبر القدر في أن نبني أكثر ليبرالية من غيرنا.

اللبناني الذي يدعى، من أجل إزدهاره الفردي، إغلاق الأبواب والنوافذ، يخطئ تجاه وطنه وتجاه تطور هذا العصر. بالتأكيد يجب مساعدة كل الجهود التي لا تسير ضد طبيعة الأشياء؛ يجب تسهيل دخول الآلات، والمواد الأولية، والتكنولوجيات؛ يجب منح مكافآت للإنتاج عند الحاجة. كل ما يمكن القيام به كي تحيي صناعات قابلة للحياة، يجب القيام به؛ لكن يجب ألا نغلق الأبواب إذا لم نكن نريد أن تحصل مصيبة. إن الأبواب المغلقة في هذه الأيام، تعتبر من بين الأوهام الأكثر كارثية.

إذا، أمام الصعوبات الإقتصادية الجارية، نملك، نحن اللبنانيين، مئة سبب كي نكون صبورين، فلا نملك أي سبب كي نقلق. الزمن هو أول مساعد لنا، شريطة ألا نحيد عن طريق الألفية. إن الزمن هو الذي سيمهد الطرق وسيحرر الحقيقة عن الخطأ. لغاية الآن الجميع لاحظ أن الزمن أعطانا الحق. لن يخيّب أملنا مرة أخرى. وأخيراً، في صعوباتنا الحالية مع سوريا، سنكون قد خدمتنا مصالح سوريا، من خلال خدمة مصالحنا. لأن سوريا، هي أيضاً، بتركيبتها وسكانها، لن تعرف طويلاً" إستبدال هواء الرب بالتنفس الإصطناعي.

أدلة

يجب التذكير بنقطتين محددين هذا الصباح. الأولى، هي أن سوريا تبيعنا أولاً" منتجات زراعية هي إلى حد كبير منتجات قابلة للتلف وأننا لغاية تاريخه أفضل زبون لهذه المنتجات القابلة للتلف. النقطة الثانية، هي أنه في لبنان، العمل والإنتاج، الخدمات والتصنيع، كي يعيشوا كثافة سكان تتزايد أكثر فأكثر، يجب أن يكونوا قبل كل شيء

ذات نوعية.

إن سوريا تؤسس مستقبلاً بتهاور على الإنتاج الضخم؛ بينما هدفنا نحن في كل شيء هو الجودة في النوع. يمكن للصيغتين أن تتسمان دون شك، لكن يجب على واحدة أن تكون لها الأولية على الأخرى.

إذا كان السوريون يرغبون بضبط المشكلة عن كثب، سيررون أن خدماتنا تقدم لهم ولا تفرض عليهم. لا ندافع عن أنفسنا بعقلانية في موقف كهذا من خلال رفض الجودة. كل عروضنا، في الواقع، ستكون من دون جدوى إذا لم يكن لدى السوريين القدرة الشرائية.

إن معنى هذه الملاحظة، هو أن سوريا ستدافع عن نفسها على نحو مفید أكثر بتأنيب داخلها بدلاً من إزعاج حدودها بمخافر حراسة.

يمكننا الإسترسال إلى ما لا نهاية بهذه الأسئلة المثيرة. لم يكن لدينا أي هدف آخر اليوم سوى دفع اللبنانيين والسوريين على التفكير بواحد أو إثنين من القوانين الجوهرية لمصيرهم.

24 آذار 1950

في الأسلوب

موقف سوريا تجاه لبنان هو أحد المواقف الأكثر إستخفافاً الذي يمكن تصوّره. لا نقول ذلك لأن هذا الموقف يقلقنا، بل لأنّه يخفّف من عزيمة الفضيلة.

خدمات كثيرة تم تقديمها وصداقة تم إنجاقها تترجم بتدابير لا نأخذها في بلد مزقته الحرب وهددّه الجوع.

هل تعتقد سوريا أنها ستجعلنا نستسلم جرّاء قيود من هذا النوع؟ لبنان يمكنه كل الوقت الذي يتطلبه الأمر أن يأكل لحمة أقل وأن يكون بصحة أفضل. لدينا هنا مواد غذائية لبيعها والبحار مفتوحة.

صحيح أن بيروت تستهلك عادة كمية لحوم أكثر مما تستهلكانه دمشق وحلب معاً؛ لكن هذا يعني فقط أننا

بالنسبة الى سوريا زبون لا بديل عنه.

عندما يدوم هذا النظام الشاذ بضعة أسابيع، سنرى أية عقيدة هي الجيدة وما هي الصيغة التي تتناسب
الإقتصاد السوري.

ما تحاربه الحكومة السورية في الوقت الحاضر، هو المستوى المعيشي. لكن المستوى المعيشي، في سوريا،
ليس فظيعاً جداً على علمنا إلى حدٍ يمكن تخفيضه بعد. تحت صباب الإقتصاد الموجه، إنه تراجع لكل الحياة
الاجتماعية بإتجاه ما نذهب إليه عند جيراننا. كي لا نشعر بذلك فوراً، لن نخسر شيئاً إذا انتظرنا. الخبرة هي
عامة بطبيعة ويدفع ثمنها. حيث الحجة لا تكفي، يجب أن نمر بدرس الحقائق الصعب. لقد رأينا ذلك جيداً منذ
ستين، في زمن الإنفاقيات النقدية.

نحن نتكيف مع الواقع. في لبنان ليست الواقعية ما ينقص والتجار اللبنانيون الكبار يفهمون أولاً" أن نظام
الحكم الذي كانت تقرره (أو الذي كانت تفرضه) دمشق قد إنعكس بإختاقهم. في لبنان لم يكن لدينا الخيار؛
أفضل بعد، كان علينا الإختيار بين الحرية والموت. سيكون مفهوماً "أننا إختارنا الحرية.

في الأسلوب

ها هي من الآن فصاعداً" ، على الصعيد الإقتصادي، سوريا تحت نظام حكم بوليسي. بلد ذات سيادة هو
سيد في إعتماد نظام الحكم الذي يحلو له. لأولئك الذين يحكمون، إنها مسيرة الأحداث التي تعطي الحق أو
الباطل. ما كان لدينا في لبنان أي سبب للتذمر، لو وضعت سوريا في أسلوبها الحد الأدنى من المجاملة المناسبة.
لكن في دمشق كانت لديهم لباقة أكثر مع الأعداء منه معنا.

يحق لنا ألا ننسى أبداً" إذا كنا حاذقين. على الأقل سنكون على أهبة الإستعداد وسنتحصرف وفقاً" لذلك.
إذا نقصت من عندنا اللحوم مدة خمسة عشر يوماً، لن تنقصنا الحكمة.

التاريخ والحياة

الدكتور ج. كونتنو، في الحضارة الفينيقية، يذكر أن الفينيقيين " كانوا دعاة الراحة والرفاهية، وكل سحر الحياة ". التجار اللبنانيون في الوقت الحاضر يمكنهم أن يأخذوا هذا التعريف لحسابهم؛ من الجلي، أنها تطبق عليهم. بينما في سوريا " سحر الحياة " غالباً ما يفهم بشكل مختلف. كي ينطبق بشكل جيد على لبنان اليوم، ما يقوله ج. كونتنو عن فينيقيا منذ خمسة وعشرين، ثلاثين قرناً " وأكثر، من الضروري أن تنشأ موهبة سكان هذا الساحل في التربة نفسها، في المناخ البحري، في فرح البحر الأبيض المتوسط عند سفح الجبل حيث ينمو الصنوبر، والسرور والبلوط.

من الجهة الأخرى، ما بعد الجبل، بإستثناء أقصى الشمال، الأدوات هي بالأحرى أدوات واحة. الحياة الطيبة هي إلى حدّ كبير في الأطعمة الدهنية، في المرببات السكرية جداً، في الشيشة الغناء أمام مياه الحنفية المفتوحة الزبدة، كريماً الحليب المطبوخ المكثفة هي فرح ثابت وهي، للشعب، تستحضر الجنة. كل هذا ممتاز، لكن هنا لدينا دائمًا " ملذات أخرى، رغبات أخرى ". ما كانت تمثله الصحراء للأصول البعيدة للعديد من جيراننا، كان البحر يمثله لنا. نحن أبحرنا كما هم يدمجون أنفسهم بقوافل تدمر.

في الشرق الأدنى أكثر من أي مكان آخر، لا يمكننا ممارسة سياسة إقتصادية في المطلق؛ يجب قبل كل شيء دراسة المكان الذي نعيش فيه. لكن فكرتنا أيضاً هي أن جزءاً " ملموسًا " من سوريا مصنوع مثلنا ولا يعرف أن يعيش بشكل مختلف. إننا نتوجه بكلامنا للنخبة السوريين، لسوريا التقليدية، كما يظهرها لنا التاريخ، والتي لم توجه دائمًا أحلامها وقدرها نحو عالم مغلق.

عندما يدافع لبنان، بقدر المستطاع، عن حركة التجارة، فإنه بذلك يدافع عن حياته؛ عندما تصبح التبادلات

"أقل حطا" عند حدودها، يتذر أمره لجرائها في مكان أبعد. من خلال هذا التحرك وهذه التجارة اللذين يجوبان الأرض، سيكون هناك دائمًا "الحرية أولاً" وثم "الرفاهية وكل ما يشكل سحر الحياة".

لهذا السبب الحياة في بيروت ستكون دائمًا "أقل رتابة منها في دمشق؛ ولهذا السبب لن يرفض السوريون دائمًا" حسن ضيافتنا الأخوية.

4 نيسان 1950

ملاحظات حول موضوع معروف

الآن هو الوقت المناسب للبنان ليجهز نفسه أفضل بأعمال منتجة وتأمين المستقبل من خلال جهد إستثنائي. سيكون من السهل إيجاد قاعدة حياة إذا توقفت السياسة الداخلية نهائياً عن كونها سياسة زبائنية، ومركزية وقتال.

كي نجيد الاقتصاد، لم يعد بإمكانه الاستغناء عن توسيع، خلاف ما يبدو، تدريجياً وكثيراً فريق الرجال الذين يحكمونه، والذي تم تحفيذه.

كي يعمل القلب، يجب أن تكون الحريات مفهومة أكثر، أن يتم تقاسم المسؤوليات بشكل أفضل، أن يلقى الضوء على نخبة خائفة أو منسية، أن تسود روح تضامن حقيقي وحسن نية على كامل الأرضي.

صحيفة إقتصادية أجنبية، ذات وصول إلى العالمية، كتبت مؤخراً أن الفصل الجمركي مع لبنان، الذي أرادته سوريا، سيكون مربحاً للبنان في السنوات القريبة وممراً له فيما بعد. هذا إقتراح يمكن أن يدافع عن نفسه إذا تم تجاهل أو إهمال الهدف الإنساني كلياً. لكن الهدف الإنساني هو بالضبط الذي يهيمن على النقاش. الشعب السوري، المهم بالتدابير التي إضطر لبنان للردد عليها، هي العامل الأساسي، ويجب الأخذ بالإعتبار علاوة على ذلك (كتبنا ذلك مرات عديدة) طبيعة الأرض.

الصحيفة الإقتصادية المذكورة تعرف بأنه كان على سوريا الانتظار، على سبيل المثال، كي يصبح لديها مرفاً كبير مجهز تماماً للشجار مع لبنان؛ وأيضاً أن تنظم نفسها بجدية أكثر لإنتاج نوعي من الخدمات والبضائع؛ نحن نؤمن بذلك أيضاً. لكننا نؤمن أيضاً بأنه يلزم سوريا وقتاً أطول بكثير مما نظن لإجراء التغييرات العميقه التي تصبو إليها. ما يجب تغييره أولاً، هو حب العمل للمصلحة العامة ومفهوم الحكومة يبدو لنا ضيقاً ومتهوراً. مثل هذا التحول هل سيحصل، أقله بطريقة كافية وسريعة؟ مسموح أن نشك بذلك.

ملاحظات حول موضوع معروف

سوريا، مرة أخرى، ليس لديها ثلاثون مليون نسمة، لديها فقط ثلاثة، ويتشتتون، على المستوى الاجتماعي، من أقدم حضارة إلى أحدث حضارة . هذا الشعب، بـ"دلا" من أن ينضج على المستوى السياسي، متزوك بتهور للجدل الديني منذ أن تم وضع مسألة دين الدولة في المستوى الأول وبتها في الظروف التي نعرفها. وثم هناك تنوع الجذور والتقاليد، والتقاضيات العرقية والإجتماعية، وحالة الحياة الريفية المختلفة جداً، ومصلحة المدن والمحافظات الذاتية، والحياة دون آفاق لعالم مغلق، وهو مغلق بما فيه الكفاية هكذا كي لا يحلموا بالإكتفاء الذاتي.

"أخيراً" هناك الجوار الخطير، وجود إسرائيل الكثيف، وجود لا نقيسه بعد بما فيه الكفاية، لكنه، بالنسبة إلى سوريا، سيصبح ثقيلاً إلى حدّ يصبح فيه ساحقاً . على سوريا أن توازن تقنية وإمكانيات إسرائيل في كل المجالات، بدءاً "بِمغامرة في غير محلها أبداً" مثل الشجار الذي تقوم به حكومة دمشق مع لبنان.

صحيفة لندن الاقتصادية الكبيرة، هل رأت كل هذا؟ لم نرها بأعيننا ولا نعرف مقالها إلا من خلال نسخة مختصرة أعطانا إياها زميل لبناني. إضافة إلى ذلك، يجب رفع تأكيده الذي لا مبرر له على أن الدول الأخرى في الجامعة العربية ستقف مع الجانب السوري أكثر منه معنا. هذا غير مثبت أبداً . على الأكثر يمكننا أن نقول أن القلب سيكون مقسوماً؛ لأن لبنان يساهم بوضوح في تحقيق توازن عادل ويعطي تطمئنات أكيدة لهذا العالم العربي الذي صنعته طموحات الأسر الحاكمة والفتان.

المشكلة، نراها، تذهب أبعد بكثير من مسألة مجتمع جمركي بين السوريين وبيننا. نحن الآن وسنبقى أفضل زبائن لسوريا إذا أرادت سوريا أن تفهم مدى خطورة المسار الذي التزمت به. من جهتنا، لقد تألفمنا، وسنتألف أكثر فأكثر مع الوضع الجديد، بسلبياته وبإيجابياته. لكن قناعتنا هي إذا بدأ السنوات القريبة لصالحنا، فإن السنوات التي ستليها ستكون لصالحنا أكثر لأسباب ليست نظرية بحت إنما ولidea الخبرة والتاريخ.

عندما ترغب سوريا في أن يحل إتفاق تجاري مدروس ومفهوم على نطاق واسع، محل الوحدة الجمركية البائدة، سنعمل برغبتها بطيب خاطر. إذا استمرت على الرغم من توصلتنا في عماها المؤذى للجميع، إذا استمرت في رغبتها باستخدام عمليات كيدية تجاهنا ، إذا" فإن الزمن سيفعل فعله وبينها وبيننا المستقبل سيحكم.

12 نيسان 1950

إن الوضع الإقتصادي منذ فسخ الوحدة الجمركية هو، في مجمله، مناسب بشكل واضح للبنان. هذا الفسخ الذي لم نكن نريده أبداً، يسفر عن إيجابيات أكيدة. يبقى أنه بالإمكان تحسين الوضع وأن الزمن سيفعل ما لن تستطيع فعله محادثات مبكرة.

في كل الأحوال، يجب أن تكون الأبواب السورية مفتوحة للبنان كي يفتح لبنان أبوابه، وليس فقط لمنتجات البلدين المحلية، لأنه حينذاك تكون لم نفعل شيئاً. لأن الأرضي اللبنانيّة صغيرة ولأن الكثافة السكانية في لبنان مرتفعة جداً، ستغرق أسواقنا دون أن يكون الأمر متadelاً.

أن نتمكن من عقد إتفاقيات بشأن هذه السلعة أو تلك، عندما يحين الوقت، نريد ذلك جداً. لكن بالجملة سنقوم بوضوح بصفة فاشلة.

كي نتمكن من شراء المنتجات السورية بحرية، يجب على سوريا أن تتمكن من شراء خدماتنا بحرية. لأننا هنا ننتج الأعمال التجارية كما تنتج سوريا القمح.

علاوة على ذلك، نحن أيضاً لدينا زراعة، وغنية بقدر زراعة سوريا، على الأقل على قدم المساواة، وإن كانت أقل وفرة لدينا الفواكه، لدينا التبغ، لدينا محاصيل الخضر. وحتى الحبوب، إلهي، إذا أردنا ذلك، من شأن زراعاتنا أن تحقق المزيد. لكن من الأفضل أن يركز لبنان على الزراعات القيمة؛ لأن القمح موجود في كل مكان بينما التفاح والكرز، على سبيل المثال، يجب الذهاب بعيداً لرؤية هذه الفاكهة تتضخم على الشجرة.

من وجهة نظر أخرى، يجب لا تتسلى الحكومة اللبنانية بممارسة سياستها الانتخابية مع السياسة الجمركية؛ مننوع عليها توسيع نطاق تأييدها لهذا القطاع الحيوي. سيكون الأمر فعلاً خيانة المدينة.

ينبغي مساعدة صناعاتنا القابلة للحياة ، لكن دون اللعب مع الجمارك. ما وراء مستوى معقول، يجب البحث عن المساعدة في أشكال أخرى. وسنوصي دون تردد عند الحاجة بعلاوة على التصدير.

لكن إذا لمسنا أسس النظام، فإننا بذلك نرتكب ضرباً من الجنون.

إقتصاد وسياسة

بالمحصلة، يمكننا أن نؤكد أنه، تجاه الفسخ، كانت ردّة فعل البلاد أفضل من ردّة فعل الحكومة؛ لأن الحكومة لم تحصل من العملية سوى على المشهد السينمائي؛ بينما التجارة تبذل جهوداً جديرة بالتقدير كي تسود وجهة نظر المواطن على وجهة نظر التاجر.

الأمر لم يعد، مرة أخرى، زمن التأييد والتجريبية. تدابير متھورة ستبتر الإنتقادات الأكثر حزماً والأكثر مباشرة.

الحكومة لديها مرض إرضاء الناس، بآي شمن، عندما لا تضايقهم. يجب أن تشفى من هذا المرض وألا يقودها الهوس الانتخابي إلى تقويض الاقتصاد، كما قوضت أموراً أخرى، لتسعد حفنة من أصحاب الامتيازات.

12 أيار 1950

في شأن المفاوضات الجارية

استئناف المفاوضات الاقتصادية مع سوريا هو واقع طبيعي كان يجب أن يأتي. أنتظرناه بهدوء شديد في أحلك أوقات الشجار. الوقت كان أكثر فعالية من التملق والخطب. نعتقد ذلك جيداً.

هذا لا يعني أن هذه المفاوضات ستؤدي سريعاً إلى نتيجة؛ يتوقف على سوريا أكثر منا نحن أن تقودنا إلى الهدف، بغضنا البعض. لأن موقفنا هو دائماً موقف الحرية العقلانية بينما موقف سوريا هو موقف القيود. مياه كثيرة مررت تحت الجسور وأحكامنا التصالحية دائماً، هي أيضاً أفضل من أحكام سوريا. لبنان الذي عمل كعدو منذ شهرين أو ثلاثة، لا يحقد.

مع وزير المالية الحالي في سوريا، يمكننا أن نأمل المزيد من التفهم والإجراءات. الإنفاق الذي يصفي ديننا على سوريا، والذي كان يحمل توقيع السيد خالد العظم، والذي لم يحترمه خالد العظم، السيد حسن جباره هو الذي فاوض عليه. السيد حسن جباره هو تقني من الدرجة العالية. إنه رجل نزيه ويعرف إحترام الإلتزامات التي يقوم بها.

نحن ندرك الصعوبات التي يواجهها وسنفعل ما في وسعنا لتسهيل مهمته. يمكننا إذا "أن نأمل بأن يحل السيد حسن جباره الصعوبة كرجل شهم، وسيردّ لنا بدون صعوبة، ملايين الليرات التي تدين بها لنا سوريا مقابل فرنكات.

الأهم، الآن، هو أن تتغلّب سوريا نهائياً" على تحيزها للإكتفاء الذاتي وأن تخفّف من شغافها للعزلة.

لقد كنا دائماً "، وسنبقى طويلاً" بعد، أفضل زبون للأمة المجاورة. لا يوجد سبب كي ترفع سوريا بينها وبيننا الحاجز التي ستسقطها الحاجة؛ وإذا وقعت الحاجة، في لبنان وفي سوريا على التوالي، امام المنتجات الزراعية وأمام المنتجات الصناعية، يجب أن تقع ايضاً" أمام مواطنى البلدين الذين تقاصلهم مسافات صغيرة جداً". إذا حرد منا السوري ولا يريد أن يأتي إلى بلدنا بحرية، ما من سبب يدفعنا لشراء قمحها وموادها الدهنية. هذا يبدو لنا شفافاً".

الجمارك هي أمر، وتنقل الأفراد هو أمر آخر. سنحرص على عدم الخلط بينهما.

في شأن المفاوضات الجارية

بإختصار، بين السوريين وبيننا، يمكن إنشاء نظام إقتصادي سعيد ومرح سترافقه بالضرورة إتفاقية تأسيسية. إذا لم تكن حياة اللبنانيين سهلة في سوريا، بمقدار حياة السوريين في بلدنا، تكون قد عقدنا صفقة فاشلة. الزمن لم يعد للشكالية الضيقه وللرقابة المعمقة حتى المرض. يمكن للجمارك أن تعمل جيداً" على الحدود اللبنانية – السورية مع ترك الباب مفتوحاً" للرجال وللنيات الحسنة.

لتأخذ إذا" وقتنا وبينما نصفي متآخرات وحسابات الماضي لنفتح الباب واسعاً" للمستقبل. من الأفضل التفاوض خلال شهرين والقيام بمهمة جيدة ومتينة على الإدعاء بحرق المراحل.

"في العجلة الندامة. " أكثر من الإقتصادي، كاتب الأساطير هو الذي على حق.

الوقت الذي يغيّر كل شيء

لا عجب أن مفاوضاتنا مع سوريا إتضح أنها شاقة جداً. الباقي، لم يعد أحد يتعجب منه. على الصعيد الإنساني، الوقت دور الزوايا، دون شك؛ مع ذلك، لا يكفي للسماح بحصول اتفاق. لا يمكن للاتفاق أن يأتي سوى من خلال مراجعة المواقف الأساسية.

بالنسبةلينا، الحرية المعولة هي مسألة حيوية؛ إن مستوى معيشتنا تقوده هذه الحرية؛ بدونها، البحر والهواء يقفان أمامنا ونجد أنفسنا نعود إلى الحياة الريفية تقربياً من قبل قرن من الزمان. بالنسبة لسوريا، يريدون أقل ما يمكن من الحرية التي يرغبون بها الآن وأن يخضع كل شيء لشكلية صارمة ولرقابة وثيقة. ومع ذلك، ينبغي أن تكون سوريا نفس أسبابنا لعرض نفسها للهواء، على الرغم من المظاهر الوهمية. الخريطة تحدد ذلك تماماً. لكنه لا يتوقف علينا أقنان جيراننا.

كل الخطابات لن تفعل شيئاً. يتطلب الأمر خبرة، مزيداً من الخبرة ودائماً "الخبرة القاسية". الواقع ستظهر إذا كان الشعب السوري قادرًا على الخضوع للنظام الصارم الذي يقتربونه عليه دون أن يتراجع "اجتماعياً" ودون أن يضعف عالمياً. التأقلم مع زراعتها بكل بساطة، علاوة على ذلك الفضائل المدنية التي تتطلب قواعد قاسية وقيوداً شديدة. الزمن كفيل.

مهما جرى، الحياة ستستمر وما من سبب يدعو إلى القلق من التتمة؛ لأن الطبيعة، في هذا المجال، تصحح بطبيب خاطر أخطاء وتهور الرجل. إننا لا نذهب دون عقاب ضد الحاجة؛ وب مجرد حبس المرأة نفسه في المنزل سيجعل الهواء دائماً غير صالح للتنفس بعد حين.

إننا نكن للسيد حسن جباره التقدير الكبير. نحن نعرف مواقفه منذ وقت طويل. لأن مواقفه محترمة، يبدو لنا كافياً أن نفرض عليها الطابع الإنساني، وإحتمالات الزمان والمكان، كي يجعلها قابلة جداً للنقاش.

إذا وضعت سوريا زراعتها ، المتختلفة جداً" بعد لكن المليئة بالوعود، بكل بساطة قبل خطط صناعية طموحة والتي لا تأخذ بالإعتبار الكافي الواقع، كل شيء سيتغير، يبدو لنا. زراعة محدثة حيث يوجد المساحة والمياه، تؤمن وسائل

التبادل وترفع من مستوى حضارة. إن "تصنيعاً" اعتبرطياً أو سابقاً" لأنّه يقود إلى نزاعات إجتماعية والى تحفيض منزلة العامل الذي انتزع بوحشية من أرضه ليصبح عاماً" محبطاً" في مصنع.

الوقت الذي يغيّر كل شيء

طبعاً" كل هذا يدعو إلى إستثناءات، وتمييزات وفوارق. لكن عمق اللوحة لن يتبدل. لو أراد أصدقاءنا السوريون، بدلاً" من تعنيف الطريق العالمية من خلال قطعها بالحواجز والعقبات، توجيه مصيرهم بشكل مختلف. إنها ليست مسألة إقتصاد، بمقدار ما هي مسألة علم إجتماع وسياسة. يبدو لنا أن أصدقاءنا السوريين يضعون حرفياً" العربية قبل الثور. هذا مؤسف.

1950 آب 4

قضايا لبنانية - سورية

إيجاد تسوية مؤقتة بين سوريا ولبنان في القضايا الإقتصادية سيستفرق طويلاً. الأمر يتطلب خبرة طويلة لتشهد لصالحها وتجعلها ممكنة.

في الوقت الحاضر، سوريا تتصرف كما لو أنها لم تكن ترغب في إتفاق. كل تصرفاتها تقضي إلى هذه الخلاصة. وليس الكلمات الذكية التي يغدقها علينا بذكاء وزراء البلد الشقيق هي التي ستغير شيئاً" من نياتهم. ولا التهديدات والإستقواء أحياناً" سيقنعوننا أيضاً".

سوريا فعلت، من دون أن تقول، من القضية اللبنانية – السورية قضية سياسية. وهذا أقل ما سيناسبنا مهما تطورت الأمور. لأنه، من خلال إستقلاله الإقتصادي، إنه إستقلاله العام، إنها حياته اللذان يدافعان بهما لبنان. الأسباب السياسية والإقتصادية تلتقي.

سوريا تعتقد أنه بحبس نفسها في الضوابط والقيود ستجعلنا ربما تحت رحمتها. على أكثر من صعيد، طريقتها بالتصرف أصبحت مهينة. وهذا لن يغير شيئاً" من عزيمتنا.

عمق المشكلة، عرفناه دائماً". إنه ليس بجديد على أحد؛ وليس لأن المحادثات تتجدد تستطيع طبيعة الأمور أن تتغير.

بالتأكيد، عندنا، على الرغم من ظلم وشدة التصرف السوري، لا تتقى المشاعر الطيبة. إننا نواجه تطور القضية بهذا النصوح الفكري المعروف عنا منذ أجيال. بالنسبةلينا، الحياة مستمرة وستستمر كما هي. وسنجد منها لعنة صبر. النجاح سيأتي في يوم أو آخر. في الوقت الحاضر، نحن ننتظر.

حين تدعّي سوريا أنها تدفع ثمن القمح بالعملات النادرة، فهي تتصرف كأنها المنتج الوحيد للقمح في العالم. عندما، مقابل توفير القمح في هذه الظروف الشاذة، لا تزيد الحصول على شيء من عندنا على شكل خدمات، فهي ضالة تماماً". مازاً لديها لتعطينا إيه لا نجده في كل مكان، دون المرور بمتطلبات لا تطاق؟ التكافل، سوريا تترجمه من خلال إرادة للهيمنة بالكاد مخفية.

قضايا لبنانية سورية

يجب أن نطمئن السوريين: إن زراعتنا تتحسن يومياً". ومنتجات أرضنا تؤمن لنا وسائل تبادل ممتازة. أسعار المنتجات الزراعية مشجعة لهذا الركن من الأمة: الفلاح.

لدى لبنان كل الأسباب ليترك الوقت يفعل فعله. أما نشاطنا الاقتصادي العام منذ ستة أشهر، ليس لدينا ما نشكوا منه. كل شيء يمكن فقط في أن تفهم الحكومة دورها، أن تمسك المسألة بجدية في يدها وألا تمرر المصالح الخاصة قبل المصلحة العامة. سنتم مكافأة تجارتنا وصناعتنا إلى حد كبير في سياسة متقدمة من الحرية والدعم.

لدى لبنان عقيدة واضحة وصافية. على الحكومة الآن ان تخرج من سباتها وأن تمنح نفسها خطة عمل.

17 تشرين الأول 1950

شجار غريب

سوريا لا تريد أن تشتري شيئاً من عندنا (موجودات أو خدمات) وتستغرب أن ندافع عن أنفسنا بعدم الشراء من عندها.

النظام، في الواقع في إتجاه واحد، الذي تحسب نفسها قادرة على إنشائه هو غير عقلاني. سوريا لا تقدم علينا سوى منتجات زراعية (أو من الصناعة الزراعية) من بين الأكثر وفرة والأكثر شيوعاً في العالم.

اللبنانيون يذهبون بحرية إلى سوريا وينفقون ما يحلو لهم. لكن لا يحلو لسوريا أن يحدو مواطنوها حذو اللبنانيين. إنها تريد تنظيم حياتهم، مقارنة معنا، خشية من أن ينفقوا بتباه. كما لو أنهم لم يكونوا كباراً بما فيه الكفاية للدفاع عن أموالهم وعن إرثهم الأبوى.

سوريا تعتقد أن بإمكانها العيش في إطار مغلق والإستغناء عن جيرانها. نحن نعتقد أن طبيعة الأشياء والقرن يدافعان عن تلك الأوهام الفارغة من الآفاق ومن الفرح.

التكافل ينفجر في كل مكان بينما سوريا تريد إغلاق أبوابها وإغالة نفسها في العزلة.

طريقة الحكومة السورية في رؤية الأمور تتعكس علينا موقفاً "بغضنا" وعدائياً "على نحو متعمد، في حين منذ عام أو تقريباً، نعد الضربات دون ردها، إنطلاقاً من كوننا جيدين.

لكن ألن نلقي هنا، عشر مرات إذا لزم الأمر، الخطاب الضروري لاستعادة الحقيقة؟

سوريا هي من رمى الإتفاقيات النقدية كي تعود اليها بعد تأخير طويل وعقيم. هي من فسخ الوحدة الجمركية. لم يتم إحترام التزامات رسمية إتخذت من أجل تسوية الدين اللبناني. وجيراننا، في محاولة لعكس الأدوار، يذهبون بكل جرأة الى الهجوم كي يفرضوا علينا أخطاءهم هم.

"ألن تبذل حكومتنا جهداً أكثر جدية لإنعاش الذكريات المخدرة أو التي تتظاهر بأنها كذلك؟ لقد فوتنا كل الفرص لحل الصعوبات لمصلحتنا".

ويبوّجه حق يمكننا القاء اللوم على الحكومة اللبنانية كونها، منذ فترة طويلة، في حالة من الخمول.

شجار غريب

لقد سعينا جاهدين نذكر لسوريا أن العودة الى التكافؤ النقدي بين عملتها وعملتنا كان يتوقف عليها وحدها؛ وهذا هي الآن تقوم بذلك وحدها. إلا أنها كانت تلقي علينا مصائبها، وتعزو اليانا كل الخطأ. الآن وقد تم إستعادة التكافؤ تقريباً، إذا يوماً ما تمّ المساس أو فقدان هذا التكافؤ من جديد، سيعترف جيراننا، يجب أن نؤمن بذلك، بأنه سيكون ذنبهم وليس ذنبنا أبداً".

سيعرفون أنه يتوقف عليهم وحدهم الدفاع عن عملتهم أو إسقاطها. عليهم وحدهم إعطاء هذه العملة ما يمكن أن ينقصها من الكثافة والتماسك.

لنتذكّر باريّاح أن نواباً سورياً وهم يؤدون خدمة حقيقة لبلدهم، شهدوا لنا عند حدثهم في مجلس النواب السوري. حمص وصافيتا كانتا أكثر حساسية من دمشق تجاه الواقع اللبناني. لن يدهشنا ذلك.

لكن نحن اللبنانيين، مع صحتنا الجيدة على الرغم من بعض المظاهر، والحمد لله أننا كذلك، لن نشي على حكومتنا عندما لا تستحق ذلك. لأنها في فوضى الأفكار تتتطور وفي غياب الخطط تعمل.

منذ وقت قصير، كان لديها وضعاً متفوقاً " جداً " على وضعهااليوم. تركته ينهار بخفة لا تصدق.

التجريبية التي عندنا هي القاعدة، سببت لنا سلسلة من السهوات والأخطاء والعثرات. إننا نشعر الآن بعواقبها ونلاحظ الضرر الذي يمكن أن تلحقه سياسة كسلولة، غير متماسكة ودون بعد رؤية.

اللبنانيون يدافعون عن أنفسهم فردياً، من خلال ردات فعل رائعة من غريزة الحفاظ على الذات ومن الذكاء. لكن الماكينة الحكومية في لبنان أصبحت ما هي عليه: نوع من بيت للراحة لا نخرج منه أبداً.

26 تشرين الأول 1950

أسئلة من دون جواب

إذا كانت للمسائل الإقتصادية في لبنان الأهمية التي يقيسها الجميع، فإن المسائل السياسية التي يعرف الجميع مجالها تهيمن عليها. إذا جاز التعبير إنه الحديث عن السياسة الإقتصادية بمقدار ما هو الحديث عن الإقتصاد السياسي.

نصيحة رئيسية نسديها للحكومة كي لا تعرّضنا لخاطر خطيرة: هي ألا تغفل عن العقيدة.

مشاكلنا الإقتصادية، بدأنا بدراستها بالتقسيط كما نسوى شريحة مصرير شمامنة. إن تقسيم المشكلة هو شكل من أشكال العقلانية كرمها ديكارت؛ لكن ما يجب أن نخشاه، هو أن يجعلنا التقسيم اللامتناهي ننسى المبدأ والكل. وهكذا يتصرفون الآن وكأن الزراعة اللبنانية التي ندافع عنها في كثير من الأحيان كانت أكبر من الزراعة السورية.

إنها مفارقة جميلة.

هناك عقيدة سياسية لبنانية إعتبرت حيوية عن حق من قبل سلسلة من الأجيال؛ هناك أيضاً "عقيدة إقتصادية هدفها الأول هو كفاءة اللبنانيين بحد ذاتها منذ آلاف السنين": يجب أن نتذكر ذلك عندما نغامر في مجال التسوية والتفاصيل.

لندّرك مرة أخرى أنه من أجل تسوية الصعوبات الحالية، الوسائل اللبنانية البحتة لا تنقص. لأن حكومتنا تعودت إنتظار الطبيعة المتساهلة أن تسوى الصعوبات لوحدها ولم يتم استخدام الوسائل اللبنانية منذ أشهر. إننا

نرى اليوم سلبيات غيابها.

لقد قلّ عدد السياسيين الفعالين عندنا، ما يدفعنا إلى عدم التعجب من أي شيء. لكن، لنقل ذلك بصرامة، بتصرفها كما تفعل، يعني بعدم التصرف أبداً" في الوقت المناسب، الحكومة تجعلنا نتحمل مخاطر لا فائدة منها.

الشؤون الداخلية والشأن الأجنبي هي الآن ما هي عليه. بعد سلسلة عجائب تقريباً" من الظروف المواتية والصادف السعيدة، ها نحن تقريباً" من دون سلطة تنفيذية ولا سلطة تشريعية. الإدارة من جهتها تنتظر الأحداث وحل المشاكل الحالية، لم يعد ينقصنا، الحمد لله، سوى دعوة الدول العامة إلى إجتماع.

هل ستستمر الأشياء في هذا المسار وإلى متى؟

أسئلة من دون جواب

مع اننا كنا نملك كل المزايا منذ عام؛ كنا نملك ما يكفي منها منذ ستة أشهر ولا زلنا نملك في يدنا ما يكفي اليوم. لكن في جدال مماثل علم النفس يلعب دوراً "هائلًا" تتغاضى عنه الدولة هنا؛ والحكومة شاردة في التملق، في العطل وفي الرحلات إلى الخارج بدلاً" من إتخاذ مبادرات وقرارات. منذ أشهر، الأرض مقوضة تحت أقدامنا. حين نقول ذلك، وكأننا نتوجه إلى صمّ. وفي النهاية؟

لم يتဂاهل أي لبناني أن فسخ الوحدة الجمركية، بسبب سوريا، كان يجب أن يتطابق في كلا الجانبين مع بعض المضائقات العابرة. الجميع كان يعرف ذلك. لو أخذنا توقع هذه المضائقات لكان بإستطاعتنا تجميدها تقريباً". فعلنا كل شيء سوى توقعها. والمحادثات مستمرة على شرائح الشمامنة بينما الفاكهة تتعرفن. هل نسمى هذا حكماً؟

عندما تتم مهاجمة الحكومة من الخارج، جميع اللبنانيين لديهم واجب فردي وجماعي بالدفاع عنها؛ ولسنا أبداً آخر من يلبي النداء. لكن أمام شعب حائر مما يراه، ألا يجب أن نتساءل أحياناً" أين هي الحكومة اللبنانية؟

المواقف المبدئية

إن تراجع المواطنية يتترجم دائمًا من خلال أضرار في السياسة. عندما ندافع عن ارباحنا أفضل مما ندافع عن بلدنا، فذلك نعلن من دون أن ندرك خسارة المدينة.

شعب لديه شغف للمال أكثر من شغفه للقوانين لا يعود قلقاً على المخاطر الجماعية التي تهدده. دورياً، تقدم المشكّلة الإقتصادية نفسها في لبنان في أحد هذه الأوجه؛ و، من وقت لآخر، بتدخل المصالح الغامضة، يبدو أنها تأخذ شكلاً حاداً.

لكن يوجد ذكاء كافٍ في هذا البلد ليدلّ كل شخص على واجبه وعلى طريقه. نؤمن بذلك إيماناً راسخاً.

وإلا، سيكون الأمر مثل عيسى الذي باع حقه بالبكورية مقابل صحن حساء. لا ندعى، نحن اللبنانيين، أن لدينا حق البكورية ولا نهدّد أي حق؛ لكننا ندافع عن خير أكبر يريدون أن يروننا نساوم عليه مقابل لا شيء، أو مقابل القليل.

عندما يبتعد لبنان عن مواقفه المبدئية، تحجب رؤيته عن الأضواء التي تشكل قوته وخلاصه.

لَا زال اللبنانيون يعرفون أن يكسروا عيشهم وهم في منازلهم، لن يتمكنوا من ذلك بعد الآن إلا إذا هاجروا، إذا لفائدة كاذبة تنازلوا عن واحدة من حرياتهم الأساسية. هذه هي الحقيقة المطلقة.

إذا رفعنا الصوت في كثير من الأحيان، فهو لتفادي الأرض الزلقة للتسوية العرجاء. أولئك الذين، في سياستنا المفكرة، لديهم بعض الخبرة يعرفون كم هنا، تتعثر بسهولة، حالما نبتعد عن المبادئ الوصائية. نحن نناضل من أجل طريقة حياتنا ومن أجل منازلنا. بدفعنا عن هذه المواقف الحيوية، فنحن في النهاية ندافع عن إزهارنا المستقبلي ضد الإغراءات المضلة.

إذا كان يوجد بعض البرتقال في السوق، فلتشره الدولة وتصدره.

إذا كانت بعض الصناعات الجديرة تواجه صعوبات، فلتدعها الدولة؛ لكن، لا شيء في العالم سيجعلنا ندعهم يفرضون علينا بقلب مبتهج قانوناً "صارماً". اليوم الذي لا نعتبر فيه أسياد سياستنا الإقتصادية، تكون على طريق خسارة كل شيء.

المواقف المبدئية

نحن في لبنان نعرف افضل من اي كان ضرورات التكافل. هذه الضرورات، الآخرون لا يريدون فهمها.

لبنان يناضل، كما هو الحال دائماً، من أجل الحرية من جهة البحر؛ حرية واعية، حرية مدرستة، حرية مقاسة أثبتت قيمتها وإمكاناتها.

هذه الحقيقة الكبيرة يجب ألا يغفل عنها أحد. نحن جمهورية بحرية ولدنا لديه أربع مرات واجهة على البحر مما لديه عمق. طفل يستخرج درساً من حقيقة بهذا الوضوح.

هل سنطور حضارة أو هل سنعيدها إلى الوراء؟

5 تشرين الثاني 1950

السلام على الحكماء

في مقال حديث (عدد شباط من الشركة البلجيكية للدراسات والتوسع)، السيد ج. مورون، مدير القسم الاقتصادي في وزارة الخارجية الإسرائيلية، يتحدث عن "إحتلال التوازن الاقتصادي" في الشرق الأوسط. يعنون مقاله: "السياسة ضد الاقتصاد"، ويسعى إلى إقناع جيران إسرائيل بضرورة إعطاء الأولوية للاقتصاد. سنجيب السيد مورون أنه صائغ مثل السيد جوسيه.

نحن نعرف طبعاً، أهمية الاقتصاد لكننا نضع أيضاً الروحانية في مرتبته؛ والسياسة التي تصنع التبعية

وإِستقلال، تأتي بعد الروحانية.

السيد مورون ينكّب على تبيان أن مقاطعة الدول المجاورة لإسرائيل لم تلحق الضرر سوى بهذه الدول، وأن إسرائيل قد وجدت في ذلك الفرصة لتأمين موردي منتجات زراعية آخرين. هذا ممكّن؛ لكننا نقيس من جهتنا صعوبات التموين الجمة التي تواجهها إسرائيل.

إن هدف جيران إسرائيل ليس على الإطلاق محاولة تجويغ إسرائيل، حيث سيل الهجرة التي تشجعها الدولة، والمزيد، تجعل كل التدابير الاقتصادية محفوفة بالمخاطر. هدفها هو سحب أورشليم والأماكن المقدسة من الوضع المزري التي هي فيه والإعتراف بحق الفلسطينيين غير اليهود الذين طردوا، في الحقيقة، من منازلهم وأرسلوا إلى المنفى، إلى الحياة المريءة.

أمر آخر دفعنا إلى التعليق بإيجاز، هذا الصباح، على مقال السيد مورون حيث نقرأ، في المقطع ما قبل الأخير، هذا: "إن مشاريع تحسين أوضاع الري على حدود دولة إسرائيل، وسوريا وشرق الأردن، وتنفيذ مشاريع الكهرباء، كلها مشاريع تديرها وتدعيمها القوى العظمى، وتهدف إلى إفادة على حد سواء دولة إسرائيل وجيرانها، كان لا بدّ من تعليقها، على الرغم من عروض التعاون الفعالة المتكررة من قبل دولة إسرائيل".

إننا نرى، ليس كذلك؟ نهر اللبناني اللبناني يلوح في الأفق. مجرى المياه هذا، "النهر الصغير" يضاعف قلقنا بالتحديد بسبب مشاريع وأطماع إسرائيل.

"إن التعاون الفعال من قبل دولة إسرائيل" هو ما يبدو لنا الأكثر تهديداً. اللبناني سواء فقدناه أو تقاسمناه، ليس في الأردن ستجعلنا شهامة إسرائيل نجد التعويض والتوازن.

السلام على الحكماء

نحن في حاجة إلى الري والطاقة بقدر إسرائيل وسنأخذ حذرنا، عن حقر" من تنفيذ مشاريع الكهرباء التي تديرها وتدعيمها كلها القوى العظمى (الكل يعرف من هي) والتي تهدف إلى إفادة على حد سواء إسرائيل وجيرانها".

بدا لنا مهما" أن نضع في ملف شكوكنا الصائبة هذه الشهادة الإسرائيلية المؤهلة جداً". نحن في لبنان نميل إلىأخذ الأمور الخطيرة بخفّة. غالباً، من أجل أقل من صحن حساء، تخلينا أو خاطرنا بالتخلي عن حقوق مقدسة. يجدر ألا تكون هذه الحال لـ 66,000 دولار المحسوسة التي وهبونا إليها بسوء من أجل دراسات اللبناني الأولية.

لسنا غريبين عن قوانين الاقتصاد ونعتقد إننا نعرف مثل السيد مورون حسن الجوار والتبادل؛ لكن يجب الهيمنة على النقاش من مستوى أعلى. إن المسائل الاقتصادية، على حيويتها، يجب أن تخضع لأعلى نطاق

17 آذار 1951

من الدولار إلى التيترا دراخما *

معدل الدخل السنوي للأميركيين هو 1.450 دولاراً للفرد.

أي حل شيوعي يمكنه أن يساوي هذا؟ معدل الدخل السنوي لأوروبي من الغرب هو ثلث هذا المبلغ. في بقية العالم، باستثناء العالم السوفياتي، المعدل لكل بلد، أو منطقة، يتراوح بين 30 و 150 دولاراً. معدل الهند على سبيل المثال يبلغ حوالي 60 دولاراً.

هذه الأرقام تثير الدهشة من دون شك؛ لا بل تسحق. إنها تظهر المواطن الأميركي متقدماً جداً على المواطن في العالم، إذ قد لا يمكن ابداً سدّ الهوة المادية التي تفرقهم. أية صناعة وأية موارد ستتنافس الأميركيين في هذه الظروف؟ أي إقتصاد مغامر يمكنه بلوغ إقتصادهم؟

لن نخفي أنه من المؤلم، بمعنى، قياس السعادة الإنسانية بالدولار. هنالك سعادة تولد من التخلص عن هذا الدولار الذي يجده كثير من الرجال غير إنساني. هنالك سعادة لا تقيس المواد الغذائية الأرضية بالسعارات الحرارية ومن خط عرض إلى آخر، من مناخ إلى آخر، من بلد إلى آخر، تتتنوع وتختلف الحاجات. رجل البلدان الحارة يكتفي عن حق بأقل بكثير من رجل البلدان الباردة. إذا كان مواطن المملكة العربية السعودية يتغذى مثل مواطن الولايات المتحدة الأمريكية، فمن المحتمل أن يموت. الحاجة غير متساوية. التخمة تأتي أسرع بكثير لشخص منها لشخص آخر. إذا، نظرياً، يوصى بنفس النظافة للإثنين على حد سواء، فإن الملابس ليست نفسها للجميع.

لكن وجوه التمييز والفاوارق لن تزيل الحاجة. سيسعدنا رؤية مستوى معيشة الكثير من سكان هذه الأرض يرتفع؛ كما تحلو لنا رؤية الدول المتخصمة تقاسم الدول الجائعة.

الولايات المتحدة الأمريكية حققت تقدماً "مذهلاً" في هذا الإتجاه. كانوا يؤجرون ويقرضون، بسخاء، منذ وقت ليس بعيد. إنهم يعطون اليوم، وهو هم يغطون نصف العالم بكرمهم. ومع ذلك يحدث أن يشعروا بوزن العمل الصالح.

من جهتنا، إذا لم نكن نعُدّ، الحمد لله، من البلدان الفقيرة، إننا من البلدان التي تقدم لها أميركا الأقل. بالنسبة إلى الولايات المتحدة الأمريكية، العالم العربي، بكامله، إلى جانب إسرائيل، بالكاد يعُدّ. يناقشون لنا مليون دولار بالكاد بينما يقدمون مئة مليون.

*لقد وضعنا تيتراراخما بالمؤنث كما يفعلن الأكاديمية والمجمع؛ لكن علماء الآثار يقولون، عن حق، تيتراراخما بالذكر). ملاحظة من الكاتب).

من الدولار إلى التيتراراخما *

لا يقل إمتناننا للأميركيين على ما يفعلون. لكننا نريد، بما يعنينا، أن يقوم الأميركيون بحساباتهم معنا، أقل بالدولارات منها بالعلوم السياسية وبالحقائق الإنسانية. وحدة قياس العالم تمثل أيضاً، يبدو لنا، لأن يصبح هذا الدولار العادي الذي يثير في نفس الوقت العملة الصعبة والقوة الشرائية.

هناك قياس للحضارات والنقوص هو ليس قياس أميركا المعاصرة. بالتأكيد الأميركيون الكبار لا يتဂاھلون ذلك. لكنهم أقل عرضة لاستخدامه؛ كل مفاهيمهم للحقيقة المتوسطية تظهر ذلك.

بالتواري مع مشكلة معدات البلدان المتقدمة النمو، (وحتى قبلها)، هناك في كل مكان المشكلة الإنسانية.

الدولار، نتفق على أنه يشكل للنفس بحد ذاتها رافعة قوية. إلا أنه لا يكفي لثبت سياسة ما.

في زمن حيث تيتراراخما اليونان وبعد ذلك عملة الإسكندر كانتا دولار البحر الأبيض المتوسط، كان الأمر عائداً إلى جاذبيتها أقل منه إلى الفن، إلى فلسفة والى أمل بأن الحضارة والمستقبل كانا يبنيان.

"يتطلب كثيراً من الدولارات في خدمة الروح؛ لكن، دون الروح، بتخفيف المرض وال الحاجة، لن يضاعفوا سوى اهواه" متطرفة ونداءات الغريزة.

أصياء المفاوضات

لا يمكننا أن نخفي الصعوبات التي يواجهها اللبنانيون في مفاوضاتهم مع سوريا. الحالة الذهنية لأولئك الذين يحكمون في سوريا ليست مشجعة؛ إنها حالة ذهنية عدائية. إذا أخفوا ذلك، أحياناً، خلف كلمات مهذبة، فهذا لا يعني بأن الإستعدادات أصبحت أفضل.

سوريا مصمّمة على الدفاع عن حماية متصلبة، وحدها الخبرة الطويلة تظهر غرورها. يتطلب الأمر عدة سنوات ربما. لأن سنة سعيدة لا تصنع عقيدة إقتصادية وإجتماعية، كما ان طائر السينونو لا يصنع الربيع.

لم يعد هناك حماية منهجية لها قيمة أمام صناعة من النوع الأميركي وأمام إزالة المسافات. لا شيء إصطناعي يمكنه أن يحيا أمام هذه الحقائق الحاسمة. ولن يتمكنوا بعد الآن من شراء معدّات صناعية مستعملة أو معدّات عفا عليها الزمن من أميركا بذرية أنهما يتجهزون.

سوريا تود أن ترى الحرية تسود بينها وبيننا لتبادل المنتجات الزراعية ومنتجات مملكة الحيوان؛ هذا فطن طبعاً. في هذا المجال، مصلحتها جلية والتفاوت هائل. لأنها تنتج أكثر بكثير مما نحن ويسعر كلغة أدنى بكثير عامة؛ إنها تملك عشر مرات المزيد من الأراضي، عندما يتعلق الأمر بالزارع، مستوى معيشته مثير للسخرية. ذلك أن الحرية تعني، على المدى الطويل، سحق المزارع اللبناني. هذا ما يجب ألا نغفل عنه إلا إذا فقدنا عقلنا. على المزارع اللبناني أن يكون محمياً عندما يدعى الصناعي السوري بأنه كذلك عنوة.

عندما المزارع، عندما الفلاح لم يعد يكسب لقمة عيشه، ينفصل عن التربة ونعرف معنى ذلك. إنها مشكلة قرانا وأريافنا الأساسية. في سوريا يفكرون أكثر مما في العواقب البعيدة لهذا النوع من الحقائق. في سوريا، يوجد تفكير بالإستمرارية أكثر من هنا: بينما عندنا، في كثير من الأحيان نذعن للحكم كل يوم بيومه، بطريقة خطيرة مبنية فقط على التجربة.

لا شك لا زال من الممكن تقديم تنازلات لتسوية نزاع؛ ولا أحد أكثر مما يؤيد كسب الوقت، بطريقة مرنّة، عندما نستطيع ذلك. ولكن يأتي الوقت لا يعد بإمكاننا التخلّي عن شبر واحد من الأرض دون التعرض للأسوأ. الجنرالات الذين يأمرون بالإنسحاب يعرفون ذلك. ولكننا لسنا بعيدين في لبنان عن وضع من هذا النوع. حانت الساعة لإستخدام أسلوب مضمون أكثر ولإتخاذ مواقف أكثر وضوحاً وتماسكاً.

أصياء المفاوضات

ما تبيّعه لنا سوريا على الصعيد الزراعي هو الأكثر وفرة وشيوعاً في الكون؛ بينما بالنسبة لما نبيعها إياه فهي تدعى طردنا والحلول مكاننا. نعتقد بأنها لن تنفع، لكن فقط بشرط ألا نرمي أسلحتنا.

من المؤلم، حقاً، أن ترغمونا جارتنا الحبيبة على استخدام هذه اللغة؛ لكنها أخذت تعاملنا كعدو لها كما لن تعامل إسرائيل. لكن الأخوة في اتجاه واحد التي يقررونها علينا، يحق لنا أن نظهر إشمتازنا قليلاً منها.

يجب على لبنان أن يتذكر أخيراً أن سوريا تبذل كل ما في وسعها لمنع مواطنينا من المجيء إلى لبنان؛ الحظر يكون أقسى خلال أيام العطلة في حين أن السوريين يحبون المجيء للتنزه قليلاً هنا. أكثر فأكثر، سوريا تجدد سور الصين. وهي لا تفعله بدافع روح "الأخوة". هل يستأهل، في هذه الظروف، أن ننتصر كي نبيعها البطاطا والبرتقال من الدرجة الثالثة أو الرابعة

خطة شاملة وقليلًا" من بعد الرؤية سيسمحان لنا بتدبير كل هذا؛ في حين أن مفاوضاتنا كلها تبدو مثل مغامرة في الليل.

15 أيار 1951

جوانب الاقتصاد السوري

صناعة الغزل والنسيج في سوريا تواجه صعوبات كبيرة جداً. هذا شيء يجب أن يتبه له الصناعيون اللبنانيون كثيراً.

على الرغم من سياسة الحماية وعلى الرغم من التدابير الجذرية، صناعة الغزل والنسيج السورية، الصناعة الأولى في البلد، عرفت البطالة، والإضراب والتهديد بالإضراب.

ينبغي أن ييدو الدرس مفيداً للجميع. يوجد زيادة في الإنتاج وركود في الصناعة السورية، لأن سوريا لا تملك سوقاً داخلياً كافياً ولا منافذ خارجية.

التجربة تستأهل أن تحفظ لأنها توضح عقيدة. لا يكفي أن نحيط أنفسنا بجدران وأن ننتج كي نعرف الإزدهار والسعادة. يجب أن نبيع: ويجب أن نبيع بسعر أعلى بما فيه الكفاية من سعر الكلفة من أجل تبرير العناء والجهد وأن يكون في الوقت نفسه في متناول الجميع.

لكن سوريا لديها القطن، بكمية صناعية، نقول: ستنتج هذا العام خمس أو ست مرات بقدر حاجتها الإستهلاكية.

وهنا يظهر خطر آخر. في سوريا، وضعوا كل آمالهم في القطن؛ لكن سعر القطن إنخفض عمودياً خلال الشهر الفائت، وال Herb الكوري، التي تؤيد إرتفاع السعر، يمكنها أن تنتهي قريباً، على الأقل ضمنياً.

"أخيراً، تناقصاً" مع عقيدتهم الأساسية، قام السوريون بما في وسعهم لمنافسة اللبنانيين منافسة تجارية بحثة. لقد إستوردوا بكميات كبيرة، بضائعهم، مباشرة، كي يرفضوا لنا نحن، زبائنهم الرئيسيين على الصعيد الزراعي، خدمة شراء شيء عندنا.

النتيجة هي إتخاذ السوق السوري بحيث أصبحت سوريا في الوقت الحاضر غير قادرة على البيع والشراء. إنها عند نقطة الركود على نحو لو كانت فيه الحدود بينها وبيننا حرجة وبدون عوائق، لن تشكل أبداً، لتجارتنا، مساعدة متينة.

جوانب الاقتصاد السوري

من دون تشاؤم وبأفضل المشاعر نرسم الصورة كما هي، وكما يمكن للجميع رؤيتها. كل أمل جيراننا ينصب الآن على محصول القطن الذي، مع إنخفاض الأسعار ومع محصول عالي ضخم مرتفع، يزن ثقيلاً جداً على الإنتمان ويأتي مع مخاطر المضاربة.

بين سوريا وبيننا، لم يعد الأمر يتعلق بمسائل اقتصادية. نحن أول من يستذكر ذلك بحسن نية، لأننا نعتقد بأن إزدهار سوريا وإزدهار لبنان هما متكاملان ومتضمانان. لقد إشتري لبنان من سوريا العام الفائت ست مرات أكثر مما باعها. لا يستحق أن يعاقب من أجل ذلك؛ خاصة إن المنتجات الرئيسية التي تبيعه إليها سوريا، يمكن

للبنان أن يجدها بسهولة في مكان آخر.

نحن ندعو السوريين إلى التخلص من خلفية الفكر والحكم المسبق والى الحكم على الأمور بموضوعية أكثر. حين نقول أن شركة الإكتفاء الذاتي خاصتهم تقسم بالإمكانات كما بالضروريات، فإننا ندرك ما نقوله.

1951 حزيران 26

أصل ونطاق الأزمة

من أجل الوصول إلى نتيجة، تتطلب المفاوضات بين لبنان وسوريا صبرا "طويلا". هذا الأمر يمكن في طبيعة الأشياء ونكتبه منذ فترة طويلة. كل من البلدين لديه ضروراته واحتياجاته. كل بلد لديه توجهه الاقتصادي الذي تسيطر عليه الجغرافيا والتاريخ.

ستستأنف المفاوضات كما يجب أن تستأنف؛ لكن ليست نتيجتها هي التي ستهدئ الوضع الحالي في سوريا كما في لبنان. الحقيقة هي أن، منذ حرب كوريا، سوريا أنتجت كثيراً على الصعيد الصناعي مقارنة مع منافذ السوق الضيقة التي لديها؛ وقد إشتهرت كثيراً. لبنان إشتري كثيراً أيضاً. من بين البلدين، لبنان هو الذي إشتري الأفضل، دون شك؛ لكن البلدين يعانيان من عسر هضم اليوم.

مصابان بنفس التسمّم، لا يمكنهما سوى تقديم القليل من المساعدة لبعضهما البعض.

في أيام الإمبراطورية العثمانية، منذ حوالي أربعين عاماً، شهدنا أزمات تجارية حادة في سوريا وفي لبنان. لم يكن بإمكاننا عزو هذه الأزمات إلى ضيق السوق التجارية. بيروت كانت تبيع بحرية من أقصى آسيا

الصغرى الى أقصى العربية. ومع ذلك كانت الأزمات تحصل. جذورها كانت في توعك أوسع قد يصل الى كل أبعاد العالم.

إنها الى حد ما الحال اليوم. وقد دفعت الحرب الكورية في كل مكان للتخلص اكثر من الاستهلاك المطلوب. حصلت عمليات شراء للمضاربة. لكن الظروف تغيرت الان والبضائع المخزنة تزن في هذه الأسواق. لبنان، الذي يتذير أمره دائماً، يبقى أحد البلدان الأقل تهديداً من الإحتقان. ستكون هناك خسارات كما ستكون هناك أرباح؛ سيفنى الرصيد إيجابياً إذا ما أخذنا الشكل العام باعتبار.

إن دور الحكومة، عندنا كما في كل مكان، هو التخفيف من الصعوبات حيث تستطيع أن تفعل ذلك. إنها للحقيقة صعوبة مزدوجة: من جهة تلك التي تنتج عن تراجع سعر ووزن الأسهم (أو البضائع المخزنة) في العالم. إنها مسألة تخطيط منطقية للإئتمان الغربي كلياً على علاقتنا مع سوريا؛ من جهة أخرى، تلك التي تتبع من قطع العلاقات الجمركية والإقتصادية التي بادرت اليها سوريا بوحشية: هنا يتعلق الأمر بضمان تأقلم القطاع اللبناني الذي تأثر بقطع العلاقات، وهو محدود جداً.

أصل ونطاق الأزمة

إنها بوجه خاص مسألة منافذ للأسوق بالنسبة الى كمية صغيرة جداً من المنتجات الزراعية، والحلّ سهل نسبياً. إن خطة واسعة النطاق بعض الشيء ومتماستة ستتوفر ذلك دون تأخير. لكن، عندنا، الحكومات تحب أن تصدر الأوامر من دون الإهتمام فعلاً بالطريقة التي يستنفذ بها هذه الأوامر. لا يعرفون وضع خطة قيد التنفيذ ومتابعة تحقيقها حتى النهاية. لا أحد يجهل، على سبيل المثال، أن الأموال المخصصة منذ بضعة أشهر للتخفيف من المشاكل الزراعية لأنباء بلدنا الطرابلسية قد تمّ إستخدامها بطريقة مشكوك بها. وسياسة هذا البلد الأساسية تنها فشلاً ذريعاً إلى كتلة من المصالح الصغيرة من دون مجد.

علاقتنا الإقتصادية مع سوريا، مناهي الحياة هي التي ستعطيها التوازن. الآن يجب الخروج من مجرد الشائعة وإعادة الحقوق الى المنطق .

إملاء إقتصادي سوري، لا أحد على إستعداد للخضوع له في لبنان ولا أحد في حاجة اليه. إن ميزان مدفوعاتنا مشجع، وأسعار العملات تنخفض رغم كمية البضائع الضخمة التي تم شراؤها من الخارج. إنها دلالة على النظام والصحة. كونه يستغرق وقتاً أطول لاستهلاك هذه البضائع، نحن نعترف بذلك عن طيب خاطر. لكن ساعة التاجر ستأتي.

التاجر اللبناني لديه دائماً مخارج يدين بها الى خبرته الواسعة. من الغباء أن يقتنع بأنه سوف يغرق في حين هو أفضل سباح في العالم.

14 تموز 1951

موقف أساسي

محادثات لبنان مع سوريا ستستأنف لا شك لأنه يجب أن تستأنف. حتى لو كانت فرص نجاح القضايا الأكثر حساسية لم تتماسك أكثر، سوف تستأنف مرة أخرى.

إنها مهنة لبنان وسوريا أن يكونا في محادثات متقطعة ومناقشة توجه رؤيتيهما ومصيرهما. لكن يمكننا أن نلاحظ أن المصدر السوري هو الذي يعلمنا دائمًا بأنه "سوف يتم توقيع الاتفاقيات الاقتصادية قريباً"، في حين أن النيات الرسمية لا تبدو ثابتة أبداً.

السيد رئيس مجلس النواب في سوريا يبدو أنه، في مجلس النواب السوري وعلى الصعيد السياسي، قد قال ذاك اليوم، بشأن لبنان، كلمات متهورة بعض الشيء. نقول "يبدو أنه قال"، لأنه رسمياً لم نعرف شيئاً. يجب أن نكتفي كي نأخذ فكرة بإشارات وكالات الأنباء وبأخبار الصحافة. كيف يمكن لرئيس مجلس نواب سوريا أن يتصور بأننا سنغامر في المجال الاقتصادي في حين على الصعيد السياسي أول تعليقاته تصعننا في حالة تأهب؟ سوريا، التي تباشر في مشروع وحدة عربية غامضة جداً وحتى فوضوية، تنسى بأنها قبل أن تحاول إقناع لبنان برأيها، عليها التأكيد على مطالبات طبيعية ومشروعية أكثر. ولبنان، الحمد لله، إنه في حالة جيدة كما هو.

أي تشجيع يمكن أن يجده اللبنانيون بالشخصية بمصالحهم عندما يرون الإجراءات غير الودية تتجدد، بهذا المعدل، في دمشق. الرئيس السابق لمجلس الوزراء السوري المعلن، هو أيضاً، "عن التوقيع الوشيك للاتفاقيات" في الوقت الذي، للمفارقة، كان يظهر تعنتاً عنيفاً جداً؟

لقد تعودنا في لبنان على هذه الألاعيب ومن غير الوارد أن نأخذها بمساوية؛ إذا كان يوجد ذكاء وحدة ذهن في دمشق، نحن لا نفتقر اليهما في هذا الجانب من الأفق.

لبنان متعلق بقوة بميثاق الجامعة العربية. لن يبتعد عنه خطوة. على الصعيد الجماعي، الميثاق هو مقياس

حقوق وواجبات أعضائه؛ إنه يضع في أساس كل شيء الاستقلال وسيادة كل بلد.

إننا ندعّي التمسّك بهذا الوضع والتعاون قدر ما نريده ضمن حدوده.

ألا يرون على أي حال أنه من بين كل بلدان جامعة الدول العربية، لبنان هو أيضاً "أفضل من يحترم الميثاق؟" أمام الإنتهاكات التي يقوم بها الآخرون، إننا ربما نبالغ في الوع

موقف أساسى

إن صعوباتنا مع سوريا هي من أنواع مختلفة؛ يمكننا حلّها الواحدة تلو الأخرى؛ وستتفق على تسوية الحسابات المعلقة أولاً.

أما بالنسبة للبقية، لن نجد الحلّ إلا عندما ترغب سوريا في وضع مقابل ما نشتريه منها، ما نشتريه هي منا أيضاً". عند بدء المناقشات، يجب توضيح موقف رئيسي: بينما نعيش على نحو تام في لبنان في مناخ من الحرية، هل يمكن لسوريا أن تعاند جدياً" في رغبتها بالإكتفاء الذاتي؟

مع سوقها الداخلي الضيق جداً، ماذا ينفع الصناعة السورية أن تنتج المزيد وتتضخم إذا كانت تفتقد إلى منافذ الأسواق الخارجية؟

ولما كان يجب العودة إلى الطبيعة، هل ستكون سوريا بالصفة في حاجة إلى إغلاق حدودها كي تزرع القطن؟

الصناعة السورية

إن وضع الصناعة في سوريا يستدعي انتباه جميع اللبنانيين.

السياسة الإقتصادية في دمشق كانت تهدف الى السماح للصناعة السورية بالنمو وبالازدهار. كل الضجيج الذي حصل منذ سنتين أدى الى هذا الأمر. إنما النتيجة كانت مخيبة للأمال. لم يعد بإمكاننا أن نخفي أن تطور الصناعة الوطنية في سوريا سيء وهي تصافع شركاتها. إنها تشتكى من إحتقان محلي ومن المنافسة الأجنبية. لم يعد في وسعها أن تنتج دون تفاصيل الإحتقان وإذا لم تنتج، التوقف عن الإنتاج على الصعيدين المالي والإجتماعي هوأسوء. من هنا أمنية الصناعيين الملحّة برأوية الحكومة تسيطر على الواردات بشكل صارم وقاس أيضاً.

لكن ما نفع فرض إستهلاك البضاعة السورية بالقوة على السوريين ما دام الإستهلاك السوري لا يكفي للحفاظ على الصناعة السورية بشكل معقول. في سوريا، من الجلي أن منافذ الأسواق المحلية غير كافية بينما منافذ الأسواق الخارجية تصبح أقل وضوحاً.

إن الوسائل الوهمية لدعم الإنتاج لها وقتها. ها إن هذه الوسائل لم تعد تعمل. مع الاعتمادات الكبيرة التي منحت للصناعيين والحالة السيئة للسوق التي لا تسمح برفع تجميدها، لا يمكننا، باستثناء، دون خطر جدي، إضافة إعتمادات أخرى. يوجد حدود للإعتماد كما يوجد حدود للإنتاج: وكل عقارية العالم لن تكفي لجعل أعمال تجارية تقف خدها الطبيعة والأشياء قابلة للحياة.

من دون كبراء زائف وبكل بساطة، يجب على سوريا أن تعيد النظر في وضعها ككل.

"نحن أيضاً" ، في لبنان، إذا كان بإستطاعتنا إنشاء صناعة كبيرة دون تعنيف التفكير السليم، سنفعل ذلك بحماس. لكن يجب التوقف أمام العائق الطبيعي ونرى أولاً" ما هو ممكن.

مع سوق محلي ضيق جداً" مثل السوق السوري ومع قدرة إستهلاكية محدودة، لا ندعّي، من دون الإخلال بالعقل، منافسة الكون؛ لا ندعّي مع سكان يبلغ عددهم ثلاثة ملايين نسمة، ثلثاً هذا العدد يملك قدرة شرائية بالكاد يحسب لها حساب، إستبدال الإنتاج الأجنبي المصنوع بموارد هائلة، لخمس أو ربع سكان كوكب الأرض.

الصناعة السورية

وإذا، من دون أن ننتج بثمن زهيد المنتج ذات الجودة، نمنع دخوله إلى الأرض، فإن مستوى المعيشة كله هو

الذي ينهار. يمكننا بالطبع التخلّي عن كل شيء أو حدّ كل شيء بمغزل وبعنزة غاندي، لكن ليس هذا ما تبحث عنه سوريا. إذا "نقول، لصلحتها ولصلحتنا، ألا تمارس السياسة بوسائلها الخاصة.

إذا كانت الصناعة في سوريا باهتة وإذا كان التخزين الزائد يثقل التجارة في سوريا ، أكثر حتى مما هي الحال عندنا، ألا ينبغي تغيير تركيبة السياسة الصناعية والتجارية لسوريا وإعادتها إلى ما ينصح به اليقين؟

هل ينبغي أن نذكر أخيراً بأنه يمكن لسوريا توسيع زراعتها للقطن بمقدار ما تريد من دون اللجوء لهذه الغاية إلى وسائل غير إنسانية؟ الإثراء السوري أتى العام الماضي مع القطن الخام أو الملحوج وليس من تحويل القطن إلى خيوط أو نسيج. الحياة هي التي تعاني في سوريا بينما حقول القطن هي في مجدها. بالنسبة إلى واقع بهذا الوضوح، هل يجب أيضاً أن نفتر كل معناه؟

إن سوريا تملك ما يلزم لتأمين إزدهار ضخم لزراعتها. لديها ثروات هائلة امامها إذا مارست سياسة "إستيطان مكثف بدلاً" من سياسة حماية مبالغ فيها. المنطق هو بفتح الحدود بدلاً من إغلاقها وعدم التفكير أبداً بإغلاقها قبل أن يصبح عدد سكان سوريا عشرين مليوناً.

ينبغي أن نتذكر أن اللاجئين الفلسطينيين الذين يرغبون في الإقامة في أراضيها، يجب على سوريا أن تشجعهم، وأن تستقبلهم بالأحضان وتعطيهم محل إقامة على طول نهر الفرات وروافده. هذا الأمر بالنسبة إليها، هو في الحقيقة، شرط لتحقيق الإزدهار والسلطة.

لا نقول طبعاً" أنه يجب حظر كل الصناعات في سوريا أو في لبنان، لاقدر الله ! نقول فقط أنه يجب اختيار الصناعات التي يمكنها أن تتنفس من دون بالونات الأوكسجين والعيش بطريقة غير مبالغة ومجاورة. ليس بهذه الوسائل ننافس أميركا.

بطريقة أخرى، إنه الإرهاق للجميع، والسياسة الاقتصادية هي التي ستنكسر تماماً". يمكننا أن نرى ذلك بالفعل في سوريا، في حين لا زال هنالك وقت لمعالجة الأمر.

1951 آب 25

الاقتصاد اللبناني والصوري

الحالة الذهنية، في سوريا، مواتية أكثر للمحادثات مع لبنان. اللبنانيون الذين لا تقتصر نياتهم الحسنة أبداً" يفرحون بذلك. لم يكونوا يوماً" غير مبالين بمقابلات من جانبهم. لكن موقف سوريا منذ قرابة السنتين لا يمكن تفسيره إلا كونه حكماً" مسبقاً" عنيداً".

لقد صممت سوريا أنها تستطيع إرغام لبنان على الاعتراف بالهزيمة. كانوا يستهينون بنا في دمشق حيث كان لبنان يبدو أنه مضارباً" ومسرفاً". كانوا يحسبون أنه من دون قمع سوريا سينقصنا الخنز.

وكل ما كان بإستطاعتنا تقديمها من حجج وأسباب لم يكن يكفي لإقناع جيراننا العنيدين. ولكنها قد بدأوا يفهمونا أفضل وفي العميق، بدأوا يعترفون بحقنا. الصحافة والرأي العام السوريان يفضلان علينا الإعتراف من وقت لآخر بأهمية لبنان، الإقتصادية والإجتماعية. وأن السوريين، بمجيئهم أقل إلى لبنان، يحرمون أنفسهم من الراحة الروحية والمادية.

الأوقات الصعبة، أو الأقل سهولة، تدعى إلى التفكير وإلى وزن الأمور. في حالة النشوة من الصعب الحكم على الأشخاص وعلى الأشياء. نظن أن السعادة ثابتة وأن النجاح أبدٍ؛ بينما لا شيء قصير الأجل أكثر من الانتصار ولا شيء أكثر ندرة من مراهنة محظوظة.

إن المحاصيل في سوريا مخيبة للأمال. الحبوب تكشف عن عجز جدير باللاحظة. القطن من ناحية الكمية هو دون الآمال جداً؛ أما بالنسبة إلى الأسعار على الرغم أنها لا زالت مرضية، فهي لا تبلغ مستويات الموسم الآخر غير المنظمة.

الحياة بإختصار مصنوعة من أوهامنا ومن النهاية الغامضة لأجمل أحلامنا. والحقيقة هي في هذا المعدل السلمي الذي يتواافق مع معظم السنوات العديدة من الوجود الطبيعي لإنسان أو لامة.

إن الأحداث هي أفضل من يعلم الحكم والخبرة؛ في سوريا يعرفون أفضل الآن أن لبنان بلد ليس فقط قابلاً للحياة إنما نابض بالحياة؛ وانه عندما، مثلنا، نملك البحر والهواء مع النشاط والذكاء، يمكننا، دون الخضوع للقيود، الحفاظ على مكانتنا تحت الشمس.

الإقتصاد اللبناني والسوسي

لبنان، بعد عامين من الجدال مع سوريا لم يجنِّبنا خاللهمما الإستقواء علينا، هو في رأي الجميع، مليء بالصحة وبالوعود.

نحن نؤمن أيضاً، بأن أمم سوريا أكبر وأمل مستقبل؛ ولكن بشرط أن تستفيد من الفرص المتاحة لها ومن ثرواتها بدلاً من التمسك بالوهم.

مستقبل سوريا، إلى أن تضاعف أو تزيد ثلاثة أضعاف عدد سكانها، ليست في صناعة دون منافذ للأسوق لكنها في زراعة لديها بتصرفها الأسواق العالمية، مع القطن على رأسها وزراعات أخرى.

وكي تغتنى من هذا القطن بينما هي تفتقر من صناعة ثقيلة جداً على أكتافها، سوريا ليست بحاجة إطلاقاً إلى الكمال المرضي وإلى طعم الإكتفاء الذاتي الذي إستسلمت اليه بتهور.

هناك أدلة، حاسمة جداً، يبدو لنا، أن سياسة جمركية متصلبة لم تمنح سوريا الإزدهار أو الطمأنينة. على العكس رمتها في إرتباكات مختلفة.

في رأينا، سوريا عقلانية تفتح أبوابها من دون خوف بينها وبيننا. مكان السوريين، هذا ما كنا فعلناه من دون تردد. النتيجة ستكون مثل حمام هواء منعش وصاف لاقتصاد ثمل.

ما لم تره سوريا، هو أنه في سعيها لمنافستنا بطريقة منهجية في المجال التجاري، كانت تجعل سياستها بالاكفاء الذاتي متناقضة وغير مجدية. بين هذا وذاك، يجب الإختيار طبعاً. لا يمكن للبلد الإدعاء بتشجيع الاقتصاد الخارجي في الوقت الذي يريد فيه إغفال أبوابه أمام البضائع الأجنبية.

الإقتصاد اللبناني والسوسي

توضح الحالة السورية مع العودة إلى أوضاع إقتصادية أقل استثنائية من تلك الأوضاع التي ولدت الحرب الكورية. وأخيراً" وجد السبب وقته.

سنكون سعداء جداً بالتقارب مع سوريا حين يحلو لهم ذلك من دون أن يطلبوا منا المستحيل. هذا التقارب المنطقي والصحيّ، ندعوه إليه بكل تمنياتنا.

عن الإقتصاد الموجّه

عندما ندعو للحرفيات، في لبنان، فإننا نعرف عماداً نتحدث؛ وإذا لزم أن ندير أكثر، سنعرف كيف ندير.

كي لا يحصل للتباس، إننا نتكلم عن حريات "مشروعية". إننا نبحث عن النظام، والإزدهار، في المطلق والعدالة.

كل أعمال الإنسان الإنتاجية تتطلب تدريبياً "ومبادئ توجيهية؛ لكننا لا ندير سجناً" كما ندير معهداً "للفنون الجميلة. بين طريقة للإدارة وبين أخرى، هناك كل المسافة تذهب من العدم وصولاً إلى الإنسان.

بعد الحرب مباشرةً، كان الإقتصاد الموجّه عن كثب في رواج؛ إنه بالفعل أقلّ الآن؛ إنها على أية حال موضة غربية. لبنان لديه الفرصة ألا تقيد هذه الموضة إلا بشكل معتدل. ينبغي أن يكون للبلدان الصغيرة تعويضات في هذا القرن الحديدي؛ وليس بقليل أن تتمكن من الهروب تقريرياً من واحدة من أكثر الأنظمة الاستبدادية المختلفة في عصرنا ازعاجاً.

أن يكون واجب الدولة منع البطالة وخلق فرص عمل، فهو اليقين بحد ذاته. لكن لا ينبغي خلط هذا الأمر مع إدارة منهجية للإقتصاد التي تتطلب مجموعة صارمة من القواعد والقيود.

عندنا، إنهم الخريجون خاصة الذين يعانون من البطالة. هؤلاء ليسوا للعمل في المصنع أو في الأشغال الكبيرة، حتى لو أنهم يخلقونها لهم؛ ومن بين أكثرها تواضعاً، مهنة الحاجب هي الأكثر طلباً (للأسف!).

ينشأ الإقتصاد الموجّه، في أيامنا، حيث يتم الإنتاج بكميات ضخمة وغالباً "بالسلسلة". لكن، على العكس، حيث التنوّع هو القاعدة والعبقريّة هي جزء رئيسي من رأس المال (هذه حالة لبنان)، واجب الدولة هو تشجيع روح المبادرة بكل الوسائل. إنها طريقة أكثر إنسانية وأكثر مرونة لـ "توجيه"؛ وبالنسبة إلى اللبنانيين، إنها مسألة حياة أو موت.

عن الإقتصاد الموجّه

اللبنانيون، كل ما أردنا توجيههم أكثر، كلما فرّوا من آفاقنا. وألأكثرون موهبة، والأكثر جرأة هم الذين سيرحلون.

إن تركيبة لبنان المادية والإجتماعية تختلف عن تركيبة البلدان الصناعية. بِإِسْتِثْنَاءِ بَعْضِ قَطَاعَاتِ الْمَحِيطِ، هَذِهِ التَّرْكِيَّةُ لَيْسَ تَرْكِيَّةً بَلْ مُتَخَلِّفَةً بِوَجْهِ خَاصٍ. أَخِيرًا، إِنْ طَبِيعَةَ الْأَرْضِ غَالِبًا" مَا تَحُولُ دُونَ إِسْتِخْدَامِ الْآلَةِ.

بلدنا هو بلد التجزئة والتنوع. يعرّف عنه أنه بلد الحريات.

من خلال الأرقام التي تمّ جمعها من مصادر رسمية يتبيّن أن، في أقاليمنا، يتم تقسيم الممتلكات في المناطق الريفية على النحو التالي: جبل لبنان، 90% من أرباب المنازل هم مالكون، ولو جزء بسيط من الهاكتار؛ في لبنان الشمالي 81%؛ في البقاع 75%؛ في لبنان الجنوبي 70%. أرقام كهذه لا نراها في أي مكان في الكون. كي لا تتفتت الأرض إلى حدّ تصبح فيه غير صالحة للإستعمال، نحن مجبون على إعادة تجميعها. أصحاب أكثر من خمسين هكتاراً عددهم قليل، بينما وجودهم شائع في كل أنحاء أوروبا الغربية.

أولئك الذين يريدون توجيههم كثيراً، في هذه الظروف، يمكنهم، من دون علمهم، أن يتوجهوا نحو الخراب.

وما ينطبق على الزراعة ينطبق عشر مرات أكثر على التجارة أيضاً.

لا يمكننا أن ننتظّر بتجيّه ما هو بطبعته بعيد المنال، والذي نجهله.

نظام لبناني جميل يسمح للدولة أن تحل محلّ المبادرة الخاصة الذي من شأنه أن يؤدي، بسبب إنعدام الحريات، إلى زيادة كبيرة في الهجرة. في بلدنا، يجب الإختيار بين القواعد الإقتصادية الجامدة وبين الرحيل إلى الأميركيتين الأكثر تسامحاً.

ما هو غير عادل في النظام الإجتماعي، يجب تصويبه من خلال الأخلاق الحميدة، وإدارة أكثر فعالية. للبنانيين العاطلين عن العمل، (نادراً ما يكونون رجال المهن اليدوية)، يجب أن نجد لهم مسارات جديدة.

عن الإقتصاد الموجّه

من خلال الإقتصاد الموجّه، في لبنان، (إننا طبعاً) لا نستثنى التدخلات الطبيعية والمدروسة للدولة)، سنذهب

الى العجاف وإلى الهجرة. هذا ما يجب أن يعلم كل الشباب اللبناني، والراشدون أيضا".

في سنتنا، مع اقله أربعين عاما" من الأعمال والخبرة الطويلة في الحياة والأمور، نحن قادرون على تقديم المشورة والرأي، كما سنكون قادرين على التوجيه إذا لزم الأمر. لكن ليصدقوننا، هذا الشعب اللبناني، الفريد تقريبا" من نوعه، يجب توجيهه نحو الحرّيات، نحو الحرّيات المشروعة، هذه الحرّيات التي تبقى أساساً للإرث السياسي والإقتصادي والاجتماعي، الإنساني حقا".

التعدي على الحرّيات، عندنا، هو شلّ الذكاء، هو إلغاء ثلاثة أرباع فرصنا وتحويل الشواطئ الأجمل في العالم الى شواطئ غير مضيافة.

1951 كانون الأول 28

في شأن الإنفاق اللبناني - السوري *

كان الإنفاق الإقتصادي مع سوريا جلب توازننا" أفضل لولا نفاذ صبر اللبنانيين قد أظهروا بصورة منهجية عاطفة أكثر من العقل. لكن، لأسباب تتعلق أولا" بعلم النفس، لم يعد ممكنا" تأجيله، على الرغم من عناد السوريين.

كان يجب خوض التجربة، والتجربة ستكتشف عن قيمتها. بإمكانها أن تدعو الى تعديلات كما يمكن أن ينجم عنها إقتباس، قيمة جديرة بالإهتمام. لقد إنلتمنا مدة عام؛ هذا الوقت سيكون كافيا" كي تظهر مزايا وعيوب الإنفاق. لبنان سيقيم مصالحه، وقواه وفرصه.

لطالما إعتقدنا وكتبنا أن إتفاقاً "اقتصادياً" بين سوريا ولبنان كان الأمر الأكثر طبيعية في العالم، ولكن ليس أي إتفاق. ليس بوسعنا، تحت ذريعة الإتفاق، الإتفاق على ما قد يناسب سوقاً أسدياً. لن يجد أي لبناني نصيبه.

الحقيقة كانت وستبقى في هذا الإقتراح الجوهرى بأن مسار الوفاق هو أن يتمكن كل بلد من أن يبيع للأخر ما لديه. لكن سوريا، التي تملك أعداداً كبيرة من المنتجات الزراعية، بينما نحن لدينا القليل جداً، لا تريد سوى رؤية الجانب الزراعي من المسألة. إنها تريد أن تدخل منتجات أرضها إلى بلدنا بحرية، مقابل منتجات أرضنا. وهي تقتصر عملياً على هذا الأمر. أما صناعتنا، وتجارتنا، فهي تتعمد تجاهلهما.

الموقف كما تقدم، يمكن أن يدافع عن نفسه حتى عتبة الربيع، لأنّه، بحلول ذلك الوقت، ليس لدى سوريا الكثير لتعطينا إياه؛ لكن المحاصيل المقبلة تشير إلى أنها جيدة. ومزارعونا الذين يتوجون في ظروف أقل سهولة منها في سوريا، ينبغي عليهم أن يتحملوا العبء الأكبر.

* بعد سنتين على فسخ الإتحاد الجمركي اللبناني- السوري وتبعاً لسلسلة طويلة من المؤتمرات المشتركة، لبنان وسوريا وقعاً إتفاقاً لضبط علاقتهما الإقتصادية والمالية.

في شأن الإتفاق اللبناني - السوري *

أي إتفاق، مهما كان، قيمته في النيات أكثر منها في النص. الحرف يقتل، ندرك ذلك، بينما الروح تحبّي. هل ستثبت الحكومة السورية، على الأقل، حسن نيتها وتقهمها؟ نتمنى ذلك للسوريين ولنا. لأنّه حان الوقت كي يدرك السوريون أن المخاطر التي تهدّدهم كثيرة وليس لديهم أصدقاء أفضل منا نحن. نحو أية جهة إستداروا، يرون أنفسهم مهدّدين بإستثناء جهتنا وجهة البحر الأبيض المتوسط. لا ينبغي أن يقولوا لأنفسهم في النهاية أن جيرة اللبنانيين وحدها هي التي تبعد القلق بينما شماليّاً، وجنوبيّاً، وشرقاً، يجب أن تجا به؟

يجب الإشارة إلى هذه النقطة كي تتحسن علاقاتنا مع جيراننا السوريين. يتوقف عليهم وحدهم أن تصبح علاقاتنا ممتازة. سيحدث هذا الأمر يوم ينظرون إلى لبنان بموضوعية وبهدوء أكثر.

لبنان هو بالنسبة إلى سوريا مثل مدرب بطل في الملاكمة. كي يحافظ على لياقته البدنية وكي ينتصر، ينبغي على البطل ألا يصمّم على قتل المدرب.

يصادف، في حالتنا، أن المدرب، الذي لا تنقصه العضلات، سيدافع عن نفسه. لكن إلام ستؤدي مغامرة بهذا

الإتفاق الاقتصادي مع سوريا، من دون معرفتنا بصيغته الأخيرة، نعتقد أن مجلس النواب سيقرّه. ينبغي في الواقع رمي كل شيء أو أخذ كل شيء. يجب أن ينجم عن هذا الإتفاق إنفراج سيكون، في كل الأحوال، جيداً. لن ننهي من دون الإشادة، مرة أخرى، بالتجارة اللبنانيّة التي كانت حقاً "مثلاً" يحتذى به. إنها أكثر من ضحى في هذه القضية وهي راضية بذلك.

ولكن ها ان المزارع اللبناني سيعطله المزارع السوري، من دون تعويضات جدية للصناعي اللبناني، وللتجار اللبناني، من دون أي تعويض. لن تكون صادقين إذا قلنا أن اللبنانيين إفتقرموا للنيات الحسنة.

1952 شباط 6

إتفاق "بأي ثمن"

"بأي ثمن" أنصار الإتفاق "بأي ثمن" مع سوريا غير مرحب بهم لمناقشة ما تم إنجازه. الإتفاقيات "تؤدي دائمًا" إلى تنازلات. يجب علينا دفع الثمن.

وثم، للاتفاق، يجب أن يتوافر فريقان، والحكومة السابقة بذلك تقريباً ما في وسعها.

التحفظ الوحيد، هو أن رئيس مجلس الشّهر الماضي كان يعتقد، هو أيضاً، أنه كان ينبغي التوصل إلى إتفاق "بأي ثمن". لكن كان لديه عذر كونه يرث تحت ضغط أخلاقي من قطاع كامل من الرأي العام.

بالتوقيع على الإتفاق، حق مجلس الوزراء فعلاً "سياسيًا" أكثر منه إقتصاديًا. إنه شعور شاركه العديد فيه على أية حال؛ ونحن أيضًا.

إذا، جواباً على سؤال زميل، قلنا أنه كان يجب الترحيب بالإتفاق مع سوريا "دون شكوك" كما "دون حماس"، إذ نحن أيضًا نأخذ بعين الاعتبار المناخ السياسي، والحاجة إلى إثبات الحقائق.

زمننا هو زمن التفكير النّقدي الذي يسبب الإزعاج والشكوكية لدى البعض، بينما هو زمن السذاجة العميم لدى البعض الآخر. التوازن مفقود؛ التوازن الذي يصنع جودة الحكم والذي يسمح للذين يسيطرون على أصحابهم بالإنصار في النهاية.

لقد شرحنا جيداً من جهتنا (كتابة، وشفوياً)، أنه، في الإتفاق اللبناني - السوري، لا التجارة اللبنانيّة، ولا

الصناعة، ولا الزراعة اللبنانيّة خاصّة سيحسب لها حساب. في كل الإتجاهات، الإتفاق سلبي. إيجابيّته الوحيدة (سياسيّة، نفسية، أخلاقيّة) هي تأمّن الدليل على حسن نية اللبنانيّين. كانوا يطلبون منا تغيير رأينا. لقد ذهنا، نحن اللبنانيّون، إلى آخر حدود التنازلات. على سوريا الآن أن ترى إذا، مع بروز بعض النجاح، لم تخطئ على الصعيد المذهبي؛ وعلينا نحن اللبنانيّون، أن نتساءل إذا لم نحافظ مرة ثانية على الوهم.

أولئك الذين كانوا يقولون "بأي ثمن" يجب أن يفكروا بنتائج حركتهم الجموعة. لقد حرموا بلدّهم من أكثر من ورقة رابحة.

إتفاق "بأي ثمن"

رأينا الآن هو أنه يجب التصديق على الإتفاق؛ لأن رميّه سيسبّب ضرراً أكثر من التصديق عليه. ليس لدينا هنا أي تردّد حول ذلك. بين سلبيتين، نأخذ الأقل ضرراً". صحيح أن السوريين، قد فرضوا وجهة نظرهم إلى حدّ كبير وهي وجهة نظر حمائيّة فاحشة وإكتفاء ذاتي. لقد فرضوا علينا متطلباتهم من دون أن يرغبو بما فيه الكفاية بمنتجاتنا. سيتراجعون عن ذلك، عاجلاً أو آجلاً، لأسباب من نوع آخر؛ لكن لم يعد هناك، بالنسبة إليهم واللينا، سوى الخبرة لتغيير قناعة ما.

في المناسبة، نحن لم نكتب أو نفكّر يوماً" بأنه ما كان يجب على سوريا بأي ثمن أن تستغّل نفسها صناعياً؛ لكن كان يجب عليها، على العكس، أن تستغل نفسها صناعياً" إنطلاقاً من إقتصاد زراعي أكثر تطواراً، أكثر حداثة. (ما نفع إنشاء معمل لتكريير السكر على سبيل المثال حين ينقضنا شمندر ذو جودة عالية ورخيص؟).

من ناحية أخرى لا يوجد صناعة، مهما كانت حديثة، يمكنها أن تحيا من دون مستهلكين، ومن دون منافذ للأسواق. إذا كانت مصر وتركيا لا تسمحان بدخول بضائع مغفاة من الرسوم الجمركيّة إلى أراضيهما مثل المنتجات الزجاجية من دمشق، هل هذا ذنبنا؟ لو كل الدول طبقت النظريات الإقتصاديّة السوريّة بصرامة، كانت صعبّت الأمور على سوريا. إذا" يجب على سوريا أن تكتفي بالثلاثة ملايين سوري ليحييواها ومن خلال قدرتهم الشرائية الضئيلة؛ لن يكون هناك ما تستند إليه لبناء أحلام العظمة.

هذا هو الوضع بعنوانه العريضة. يتعامل معه الفرد كل بحسب تقديره. لكن الجميع سوف يقول لنفسه أيضاً" أن لا أحد يذهب ضد طبيعة الأشياء ويفلت من العقاب.

سوف نكون دائماً" أول من ينصح بإنشاء صناعة إذا كان بوسّع هذه الصناعة أن تكون "مرحبة". لكننا لا ننشئ من دون تفكير صناعة ملتهبة أن نملأ في ما بعد السماء بصراخنا ونجعل منها عيّناً" على دافعي الضرائب وعلى الدولة.

نسبة

لأنهم يدفعون جيداً ضرائبهم، فإن الإنكليز يحقدون على البلدان التي لا تدفع ضرائبها.

إنهم يدعون إلى الواجب المدنى وإلى التزامات الضمير من دون أن يتذكروا أن المناخ المالى له صلة بالمناخ المادى. هناك دول منضبطة خلقياً؛ وهناك دول أخرى، خلقياً أيضاً، ليست منضبطة. يجب في هذه المسألة الشخصية جداً الأخذ بالإعتبار العوامل الطبيعية والعوامل الوراثية. من السذاجة بعض الشيء أن نلوم على سبيل المثال الفرنسيين بسوء دفع الضرائب، في حين كونهم دفعوها من دون تخلف يجدون الإنكليز أنفسهم مفلسين أو تقريباً. تدابير العفو الضريبي التي لا تعد ولا تحصى تشهد ضد قسوة القوانين. إنها تظهر إلى أية درجة يمكن للمشرع أن يتجاهل سيكولوجيا وعمق النفس البشرية.

العديد من البلدان مستمرة دائماً على ضرائب مباشرة شديدة القسوة ولكن يجب أن ننحاز إليها إذا كنا لا نريد أن نقتلها كدول. بسمارك، بعد أن حكم طويلاً، شغل محاكم التفتيش الضريبي كأسخف طريقة للحكم؛ كانت بحد ذاتها مدرسة للفساد والتزوير. لا تملك ذاكرة النص بل ذاكرة الشيء.

عندما تنصب القوانين الضريبية الحديثة عدم الثقة والخدع بمستوى مؤسسة، تكون قد أصابت روح البلد.

إن ضريبة الدخل هي مسألة أخلاقية بمقدار ما هي مسألة مالية. الأديان لا تجعلها شرطاً إلا إذا خضعت لتقدير فردي كبير. ضحية الدولة يفترض عليها دائماً أن تتمكن من الدفاع عن نفسها. الضريبة في هذه الظروف تخضع لمواطنة دافع الضرائب كما للإجراءات التحقيقية لموظفي الضرائب. لكن أليس واضحًا أنه قبل التشدد في هذا المجال يجب خلق مواطنين؟ والضريبة ترتفع في كل مكان بمستويات غير منضبطة بينما المواطن غائب بشكل متزايد. في كل حوض البحر الأبيض المتوسط، كلما كانت الضريبة مرتفعة كلما تسارع هروب دافع الضرائب. ولا يعد هناك سوى ضحايا في وجه محظوظين لا يحصلون على عددهم.

نسبة

لا بد من الإشارة إلى الاشتئاز الغريزي لشعوب بأكملها لرؤيتها تدخل الدولة عن كثب بشؤون الجميع. الفرنسي لا يحب هذا الأمر، ولا الإسباني، ولا الإيطالي، ولا اليوناني، ولا المصري، ولا السوري، ولا اللبناني، ولا الآخرون. الضريبة، التي تدعو إلى الصدق الكامل، تفترض فضائل غير شائعة تحت خطوط العرض الشمالية. إنكار هذا الأمر هو ريبة. هذا النوع من الضرائب، كي تعمل بعدلة، تفترض مواطنين متحمسين وحكاماً "غير قابلين للفساد؛ يفترض� الإحترام الكامل للسرية المهنية ومعنى وشعور عميق بالإنسانية؛ أخيراً" من جهة التقانى الكامل للصالح العام، من جهة أخرى ذكاء باهر.

الأنكلوسيون، وهم يعظون الآخرين عن الإنضباط المالي وفقاً لنظمهم، ينتهكون طبيعة الأشياء. كما أن لكل شعب عقريته، كل شخص يمكن أن يكون لديه في المسائل الضريبية طريقته وإبداعه. من وجهة النظر هذه، عندما يحكم الإنكليز على الآخرين، فهم غالباً ما يجهلون الإنسان، والعادات، والأعراف، والمهارات، وظروف الزمان والمكان، وأشكال العمل ومتطلباته، يتصورون أن ما يناسبهم هم يناسب كل الكون. النتيجة هي هزة تصيب بلداً في أعماله المشرقة. لا بل الإشارة إلى ذلك هو تكرييم للإنكليز.

كان من الملائم، بشأن الضرائب، إشارة هذه النقطة في علم النفس. بالتأكيد، يجب التكيف مع طرق العالم، لكن مندون أن نطلب من الإنسان تحولاً "مستحيلاً".

قد يكون أكثر حكمة في الشرق، إعادة ما تمّ أخذـه من الشعب البسيط، في فوائد مختلفة، حصة من عائدات الضريبة غير المباشرة المرتفعة، على أن نأمل بتغيير ضد اليقين طبيعة وعقلية الإنسان.

1952 آذار 20

فضيلة الاستقرار

إنكلترا تدافع عن الليرة. إنها تلعب وتربح، كما يقول خبراء مشاكل لعبة الشطرنج. فرنسا من جهتها تدافع عن الفرنك. هل هذه إشارة إلى الوعي الحاسم إلى الحاجة للاستقرار النقدي؟

إنكلترا لم تعمد أبداً" إلى تخفيض قيمة عملتها إلا في اللحظة الأخيرة وتخفيض قيمة العملة نادر جداً" هناك؛ لكن في فرنسا لعبة التحالفات أصبحت نوعاً من الدراما السنوية مما يجعل استعادة التوازن الاجتماعي يشبه نسيج بينيلوبي. يجب كل سنة خسارة الأرض المكتسبة بمشقة والبدء من جديد.

الضرر الذي يسببه هذا الأمر لا يمكن تصوره. لكن تراجع العملة، يهزّ من جديد دعامة فرنسا.

أولئك الذين كانوا قد نظموا حياتهم المادية بشكل يرتفعون فيه أكثر بقليل من مستوى حياتهم الفكرية والأخلاقية، أولئك الذين تقيدوا بأكثر قواعد السلوك حكمة، يجدون أنفسهم مرفوضين في الفوضى.

عملة من دون إستقرار، هي صرح بلا أساس، قصر من ورق. يتم تشغيل المدخرات بإستخدام بعد الرؤية. الأشخاص الأكثر نزاهة والأكثر إستحقاقاً" يرون، ومن دون أن يكون لهم دخل في أي شيء، يرون حياتهم رأساً على عقب. والبورجوازي والعامل يواجهان مصاعب الحياة بشكل دراميكي؛ البورجوازي الصغير أكثر من العامل دون شك؛ لأن إعادة تأهيل العامل، تحت وطأة الجماعة تحصل أسرع بكثير. كل هذا لأننا نكون، بخفة لا مثيل لها، قد وافقنا على سرقة حقيقة وخلطنا بين أداة القوة الشرائية والمدخرات وبين ديون الدولة.

يجب على القوانين أن تحمي العملة بطريقة شديدة القسوة ضد أولئك الذين، من أجل أرباح أنانية، يسعون إلى هزّ الوضع من خلال زرع الشّك والخوف. لكن عندما تكون العملة محكومة جيداً، فهي تدافع عن نفسها لوحدها؛ وبطريقة تجرّ فيها الإزدهار دائمًا" وراء الثقة المبررة منها.

في فرنسا، في المسائل النقدية، ذهبوا إلى إنحرافات لا تصدق. لو كانت الثقة تسود في هذا البلد الكبير الذي أنعمت عليه الطبيعة بالثروات، وكانت الأجهزة العامة نمت على قدم وساق؛ وكانت بالنسبة إلى الدولة والأمة عودة الأيام الجميلة سريعة. لكنهم أخذوا العادة الكارثية بدفع ديون الدولة بواسطة ذهب مصرف فرنسا؛ على نحو يفرغون فيه الفرنك من مضمونه كل مرة أكثر بقليل.

فضيلة الاستقرار

استقرار العملة لفترة طويلة هو أحد الشروط الأساسية للولادة الفرنسية الجديدة. تبدو الحكومة الفرنسية الجديدة مقتنة بذلك. وبينجي أيضاً" أن تتمكن من الخروج من الحالة السيئة. ستبذل ما في وسعها كي تنجح وهذا يكفي لنها فرضاً" جيدة للنجاح.

عدم الإستقرار الندّي هو مرض تبرز أولى تداعياته في الجهاز العصبي وفي الدماغ البشري؛ آخر تداعياته، يجب البحث عنها في تفكك مجتمع بكامله.

ما من هدوء إلا في الإستقرار. الفوضى النقدية تؤدي في الوقت نفسه إلى فقر الدم وإلى الثورة. بينما

الإستقرار هو شرط للسلام والطريق اليه.

1952 آذار 21

مشروع العفو الضريبي

ملاحظات حول مشروع العفو الضريبي

في فرنسا، يتواصل النقاش بين السلطة التشريعية والسلطة التنفيذية حول الطابع الأخلاقي أو غير الأخلاقي للعفو الضريبي.

يبدو أن الحزب الاشتراكي يعتقد أنه من الأفضل أن تهلك الدولة بدلاً من يهلك مبدأ؛ بينما السيد بياني يؤيد أن التضخم هو غير أخلاقي. غير أن التضخم هو بشكل عام نتيجة للدولة.

السيد بيانيه لديه حق؛ الأمر غير أخلاقي، هو تدمير الكثير من الناس الأبرياء بدلاً من الإذعان للإستنتاج بأنه في المسائل النقدية كما في كل شيء، لا نستطيع أن نعطف الطبيعة البشرية من دون الإفلات من العقاب.

في قانون الضرائب في بلدان عديدة، حيث المواطننة ليست مواطنة الإنكليز والإسكندينافيين، هناك رياء يصدم. إنهم يصوتون على القوانين في حين يعرفون جيداً أنها لن تطبق بطريقة عادلة. لكنهم على الرغم من ذلك يصوتون عليها؛ ولا بأس لأهل الخير الذين سيكونون ضحايا مواطنитеهم وفضيلتهم؛ وحسن لأنئك الذين يستمدون

من القوانين التي يتحدونها أي احتكار أو إمتياز.

مالياً، لا يزال الإلتباس في الأذهان. الأنكلوسكسونيون يحكمون كل شيء على أنفسهم؛ والآخرون، الذين ليست لديهم نفس التقاليد السياسية والإجتماعية، يحذون حذو الأنكلوسكسونيين بطريقة وضعية.

لأن البرلمانية تزهـر بشكل رائـع فـي إنـكـلتـرا، لا يمكنـنا القـول أـنـهـا مـتـأـقـلـمـةـ بـهـذـا الـقـدـرـ منـ النـجـاحـ فـيـ كـلـ الـبـلـادـ. الـأـمـرـ يـنـطـبـقـ عـلـىـ الـضـرـائـبـ. كـلـماـ نـزـلـنـاـ مـنـ الـبـلـادـ الـبـارـدـاـ نحوـ الـبـلـادـ الـدـافـئـةـ، تـعـمـلـ الضـرـيبـةـ عـلـىـ الـدـمـاغـ بـشـكـلـ أـقـلـ. إـنـهـ تـؤـدـيـ إـلـىـ دـمـاـهـ مـسـاوـاـتـاـ صـارـخـ وـأـخـيرـاـ، الـأـسـوـاـ، إـنـهـ تـؤـدـيـ إـلـىـ سـحـقـ الـتـجـارـةـ الـنـزيـهـةـ وـالـصـنـاعـةـ. الـدـقـيقـةـ.

لـأنـ دـافـعـ الـضـرـائـبـ الـذـيـ لـاـ يـدـفـعـ الـمـنـتـجـ الـخـرـيـبـ بـسـعـرـ كـلـفةـ دـافـعـ الـضـرـائـبـ الـذـيـ يـدـفـعـ جـيـداـ؛ـ هـذـاـ الـأـمـرـ وـاـضـحـ وـضـوحـ الـشـمـسـ فـيـ مـنـتـصـفـ الـنـهـارـ. أـيـ قـانـونـ يـسـبـ أـصـرـارـاـ بـهـذـاـ الـحـجمـ هوـ قـانـونـ غـيرـ أـخـلـاقـيـ.

مشروع العفو الضريبي

إنـ الـحـالـةـ الـفـرـنـسـيـةـ أـكـثـرـ بـرـوـزاـ "ـ بـعـدـ. فـهـيـ تـظـهـرـ بـوـضـوحـ أـنـ الـتـهـرـبـ مـنـ دـفـعـ الـضـرـائـبـ وـمـنـ الـقـوـانـينـ الـمـفـرـطـةـ يـجـعـلـ ثـرـوـاتـ الـأـمـةـ عـقـيمـةـ؛ـ وـإـنـ دـعـمـ الـأـخـذـ بـإـعـتـبـارـ الـمـتـطلـبـاتـ إـلـزـامـيـةـ لـلـطـبـيـعـةـ الـبـشـرـيـةـ، يـعـرـضـ أـمـةـ ثـرـيـةـ عـلـىـ الـمـسـتـوـىـ الـخـاصـ، لـلـإـفـلاـسـ عـلـىـ مـسـتـوـىـ الـدـوـلـةـ.

الـسـيـدـ "ـ بـيـنـيـهـ"ـ بـحـاجـةـ إـلـىـ مـوـارـدـ جـمـيعـ الـفـرـنـسـيـنـ؛ـ يـرـيدـ أـنـ يـسـامـحـ أـوـلـئـكـ الـذـينـ تـهـرـبـواـ مـنـ الـضـوـابـطـ الـتـعـسـفـيـةـ وـمـنـ الـضـرـائـبـ الـأـلـاـنـسـانـيـةـ. وـيـعـتـقـدـ أـنـهـ مـنـ الـأـفـضـلـ أـنـ تـشـفـيـ الـثـقـةـ فـرـنـسـاـ بـدـلاـ"ـ مـنـ أـنـ يـشـفـيـهـاـ الـعـنـفـ. خـاصـةـ أـنـهـ فـيـ هـذـهـ الـمـسـائـلـ الـحـيـوـيـةـ، الـعـنـفـ لـاـ يـؤـدـيـ إـلـىـ شـيـءـ.

كـلـ الـتـارـيـخـ يـشـهـدـ بـأـنـهـ حـيـثـ لـاـ يـوجـدـ موـافـقـةـ الـمـوـاطـنـينـ الـصـادـقـةـ، تـكـوـنـ التـشـرـيـعـاتـ الشـدـيـدةـ الـقـسوـةـ غـيرـ فـعـالـةـ. يـجـبـ أـنـ يـخـرـقـ مـفـهـومـ الـخـلـاـصـ الـعـامـ الـجـمـيعـ بـدـرـجـةـ خـارـقـةـ كـيـ يـقـبـلـ الـمـوـاطـنـونـ أـنـ يـعـمـلـوـاـ، كـمـ يـقـالـ، مـقـاـبـلـ لـشـيـءـ. هـذـاـ حـالـ إـنـكـلـيـزـ الـذـينـ نـراـهـمـ يـثـابـرـونـ فـيـ التـضـحـيـةـ، بـحـمـاسـ يـضـعـفـ عـلـىـ أـيـةـ حـالـ، وـيـجـازـفـونـ بـيـنـمـاـ يـعـمـلـوـنـ لـلـدـوـلـةـ.

الـسـيـدـ "ـ بـيـنـيـهـ"ـ بـحـاجـةـ إـلـىـ ذـهـبـ فـرـنـسـاـ. إـذـاـ لـمـ يـعـفـ أـوـلـئـكـ الـذـينـ يـحـتـجزـوـنـهـ، فـلـنـ يـحـصـلـ عـلـيـهـ. هـلـ مـنـ الـأـفـضـلـ الـلـجوـءـ إـلـىـ طـبـاعـةـ الـأـمـوـالـ وـإـلـىـ هـدـمـ آـخـرـ بـقـايـاـ الـتـرـاثـ الـتـيـ لـاـ تـخـفـيـ؟ـ إـلـشـتـرـاكـيـةـ الـمـتـرـمـتـةـ تـقـولـ أـجـلـ، بـيـنـمـاـ الـإـنـسـانـ "ـ إـلـجـاتـمـاعـيـ"ـ، عـالـمـ الـنـفـسـ، يـتـمـرـدـ.

الـنـظـريـاتـ الـعـقـيمـةـ هـيـ الـتـيـ جـعـلـتـ مـنـ فـرـنـسـاـ الـمـخـبـرـ الـضـرـائـبـيـ وـالـإـدارـيـ الـذـيـ أـصـبـحـ عـلـيـهـ؛ـ إـنـهـ الـنـظـريـاتـ

الفاشلة التي ضاعفت مساهمات الموظفين الى حدّ أنها كلفت مليون موظف عدم ترك أي راحة أو هدنة لأي نشاط فرنسي.

شخصية رفيعة من المصرف المركزي الفرنسي، إحدى الشخصيات الأكثر إحتراماً" عن حق، قال لنا مرة أنه كي يتتأكد من عدم تورطه بمشاكل مع مصلحة تحصيل الضرائب، كان يعهد إلى محام متخصص مهمة إنشاء ورقة الضرائب الخاصة به، ورقة ضرائب متوسطة. ماذا في هذه الحالة عن الصناعي الصغير والتاجر الصغير؟ وماذا من ناحية أخرى عن القانون الذي يجعل من امتلاك الذهب جريمة لا بد من العفو عنها كل عام؟ هذا الأمر يتعارض مع التفكير السليم. بدلاً" من الأيديولوجية الإشتراكية، لنلجم إلى منطق ديكارت؟

مشروع العفو الضريبي

ملاحظات حول مشروع العفو الضريبي

لكن هذا ما يفعله السيد بيبيه لديه، في النهاية، الفيلسوف، عالم الاجتماع وحتى الأخلاقي. لأنه ما من أخلاقي جدي قليلاً" يرفض للطبيعة البشرية حقوقها الأساسية ولا يأخذ بالإعتبار خطّ العرض، المناخ، الوراثة، العادات، التقاليد ...

من خلال إستعادة الثقة، السيد بيبيه يريد إنقاذ الشؤون المالية وإقتصاد البلد. الدرس يساوي للبنان بدرجة أربعة أو خمسة. إذا استمر لبنان بالتصريف مثل الإنكليز أو مثل الفرنسيين حتى، سندذهب من أزمة إلى أخرى وسنكون أمواتاً" أكثر منا أحياء.

من أزمة إلى أخرى

يجب أن نساهم في تسليط الضوء على الخطاب الشجاعاً لذى ألقاه السيد بيبيه في افتتاح معرض ليون.

"بلد صحي، وإقتصاد قوي لا يمكنهما إستيعاب عملة متغيرة دائماً"، قال السيد بيبيه.

"إن العملة المتغيرة تدخل الفوضى في كل مكان، في الأفعال كما في العقول، في توقعات العلماء كما في أكثر المناطق المحمية".

إنها تقضم كل شيء، الإنتشار التجاري في الخارج ثم التطور الاقتصادي في الداخل، أخيراً التوازن الاجتماعي والمؤسسات السياسية. بإختصار، الصحة الأخلاقية للأمة وهيبتها في العالم.

"الواجب الأول للحكومة، هو الدفاع عن العملة، لأنّه في حمايتها تكون نحمي كل شيء..." (أتسمعون جيداً: نحمي كل شيء).

"يجب إنقاذ القدرة الشرائية الفعلية للمستهلك، تأمين الاستقرار النقدي لإرساء الاستقرار الاقتصادي، الذي يشكل أساس الاستقرار والتطور على الصعيد الاجتماعي."

كنا نذكر منذ بعض الوقت أي جنون هو" الخلط بين أداة القوة الشرائية والمدخرات وبين ديون الدولة".

في مؤتمر في كانون الأول الماضي (النادي اللبناني)، الذي لا زال يثير إهتمام الصحافة والرأي العام، نقول ما يلي:

"في أمرتين مختلفتين، أمرتين بأساس، بصرف النظر عن الحروب أو نتيجة للحروب، افسدا أوروبا وكل ما يتعلّق بها: إساءة استخدام القوانين أولاً" وأساءة استعمال تخفيض قيمة العملة.

"أوروبا لا تعرف بعد بما فيه الكفاية أنها بتعقيد الهيئة التشريعية أنهكت الأدمغة وبتدمير عملتها في كثير من الأحيان، أحبطت المواطن ودمّرت الحياة الاجتماعية. العملة المزورة قتلت الثقة والتشریع الساحق قتل المبادرة."

من أزمة إلى أخرى

نضيف " إننا لا نريد في لبنان قوانين غير إنسانية ونريد إستقراراً" ندياً ". أخيراً، نقول، " كلما أصبحت قوانينا أكثر إعتدالاً، كلما إحترمنا العقوب أكثر، كلما أصبحنا ملجاً للأشخاص والبضائع، كلما دافعنا أفضل عن النظام الأخلاقي، والإجتماعي، والإداري والسياسي، كلما حققنا نتائج أفضل". هذه حقائق بدائية، ولكن لم يعد هنالك من شيء يقين لا يتطلب دفاعاً لإثباته " المدافع عن اليقين هو عدو المدينة ... " .

مهما كانت الملاحظة مرّة ومخيّبة للأمال، يجب تجديدها، وعرضها على عناد الغوغائيين والحسود.

يسعدنا طبعاً أن تلتقي فكرتنا، التي عبرنا عنها بتواضع وبحزم، بفكرة رئيس المجلس الفرنسي.

زمن الأوهام قد ولّى. يجب أن نواجه الواقع وأن نعي بشجاعة مع السيد بيبيه " أنه بدفعنا عن العملة تكون نداجع عن كل شيء "؛ كل شيء، هذا يعني، إلى حد كبير، الحياة الروحية بحد ذاتها، الحياة الأخلاقية، الحياة الإجتماعية؛ وعلاوة على ذلك، اللياقة البدنية، صحة المواطنين. لأن رجل الحكومة والشرع غالباً ما يجهل آثار نزواتهما المأساوية على عضلة قلبنا وعلى جهازنا العصبي؛ على مراجيتنا، على الأقل، إعطاء هذا المصطلح قيمة في اللغة الفصحى.

الشعب الذي يجعل دمه فاسداً هو شعب يتسمّم. الشعب الذي يعمل دماغه في الخوف من الاتهارات النقدية ومن تعرجات القانون هو شعب لم يعد يعرف أن يعمل ومحكم عليه بالإعدام.

جهود شخصية طويلة وجماعية أعطت لبنان وضعاً " ندياً " مثالياً. يجب أن نأخذه بالإعتبار كما نتمسك بعقيدة؛ لكن يجب أن نضيف إلى ذلك، في مجال آخر، هذه الروح الليبرالية، هذا الحزم في النيات الذين يحافظان على الثقة أو يستعيدونها.

لا يكفي أن تكون عملتنا ممتازة كي يزدهر إقتصادنا؛ على الثقة بالعملة يجب أن نضيف الثقة بالسلطات، وبالعدالة، وبالإدارة، وبشرطة الدولة. إذا كنا نستطيع أن ننجح في هذا المجال كما نجحنا في مجال آخر، لما كانت وصلتنا أصداء كل هذه الشكاوى والشتائم. لكن هذا الأمر لم يعد يتوقف على تقنية تخدمها التجربة؛ الأمر يتعلق هنا بتصرّف الرجال وقيمهم الأخلاقية والإجتماعية الخاصة. لن يشرع أحد بتجارة وبأعمال كبرى في لبنان إذا لم تتحترم الدولة الحقوق المقدّسة للجميع.

من أزمة إلى أخرى

في فرنسا، السيد بيبيه يقوم بعمل خلاصي بإستعادة العملة. في لبنان، يمكن للعملة أن تكون مثلاً يحتذى به لكل العملات الأخرى. إنها السلطة، في أزمة حادة، ولا بدّ من إستعادتها.

26 نيسان 1952

السياسة النقدية

السياسة النقدية والسياسة بإختصار

خلال خطاب السيد انطوان بينيه الأخير، لستخرج من مقال للسيد جاك لاكور- غاييه، من المعهد الفرنسي، في عدد 15 آذار من "مجلة العالمين"، المقطع التالي:

لنفكر في هيبة الدولة التي تكون، أول من يستعيد استخدام العملة الحقيقة! قطب يجذب رؤوس الأموال، ملجاً نادر تحرم فيه العقود، تستأنف فيه المدخرات نموها وتحصلب الإنتاج من جديد، حيث تتوقف ديمومة القوة الشرائية عن أن تكون مجرد سراب قاس، هذه الدولة ستفتح فعلاً" قنوات السلام التي ينتظرها العالم.

من دون الإدعاء بمصير بهذا المدى، حاولنا أن نحقق في لبنان، على الصعيد النقدي، ما يؤيده السيد لاكور - غاييه. من الواضح أن هذا الجهد لم يكن عبثاً. بلدنا الصغير لديه عملة "كبيرة" ويمكناها أن تصبح أكبر. أمر توسيع نطاق عملنا وتمديد إمكاناتنا منوط بنا. من هنا، التجارة والصناعة في لبنان ستجدان حظوظاً جديدة. ووفرة الموارد تسمح بتجهيزات لا

نستطيع أن نتحملها إلا بالقطارة اليوم.

لأن العملة القوية هي نقطة الإنطلاق لتحقيق المدخرات، والتبادلات التجارية، والتدفق الهائل لرؤوس الأموال الأجنبية، وأخيراً "إزدهار". لكن من دون شك، أيضاً، العملة الجيدة لا تكفي. يتطلب الأمر أيضاً "حكومة لا تقسّي المجال للشارع، إدارة طبيعية، عدالة لديها سمعة يستحيل زعزعتها. العملة الجيدة تحقق المالية الجيدة والمالية الجيدة تتحقق السياسة الجيدة أيضاً؛ بشرط،طبعاً، عدم السماح للفوضى بغزو كل شيء في القطاعات الأخرى للدولة.

كيف من دون رؤوس أموال من أي حجم كان، لبنان، الذي لا يملك شيئاً "تقريباً من المواد الأولية، لكن لديه عقل مبدع جداً" وهو غني بالأفكار، كيف سيتمكن لبنان من منافسة ولو قليلاً، "صناعياً"، الدول الكبرى المنتجة؟ وكيف سنحصل على القدرة الشرائية المطلوبة لتبرير إنشاء شركات كبيرة ذات طابع دولي بعض الشيء، أيها "كانت طبيعتها؟

عملتنا التي تتصرف ببراعة، بالرغم من الصعوبات الإقتصادية الآتية، تجد أساسياتها في "تفطية" ممتازة وفي توازن كافٍ في ميزان الحسابات. ما نملكه هنا، بلدان كبيرة جداً "تطمح اليه كما تطمح الى نعمة حقيقة.

السياسة النقدية

على نظامنا النقدي، وعلى ميزاته التي تكمن في الجدية، والإخلاص والصدق يجب أن نضيف إليها راحة البال التي تأتي من الفلسفة، ومن التشريع العام، ومن طريقة الحكم. لبنان، بإختصار، يجد موارده الإقتصادية وفرصه الإجتماعية. من الطفولي الإعتقد بأننا نستطيع أن "نبني" هذا البلد من دون سياسة مطمئنة تماماً للمواطنين وللأجنبـي على حد سواء. يقول المثل "شهرة جيدة أفضل من حزام مذهب".

رأسمالنا النهائي، هو النظام، في مفهوم واسع وليريالي جداً" وعلاقات دولية وتبادلات تجارية لا تعد ولا تحصى تشجع عليها هذه العلاقات. إضافة إلى ذلك، مع موارد أقل شحاً، يمكن للحكومة أن تدعم بفعالية الصناعة اللبنانيـة من دون التخلـي، من أجل ذلك، عن عقيدة إقتصادية للخلاص العام. أما بالنسبة إلى التجارة، ستستعيد أجـنحة عـطـارـد لـتـسـتـأـنـفـ تـحـلـيقـها.

جانب من جوانب الاقتصاد اللبناني

نحن لا نلاحظ بما فيه الكفاية بأن رفاه اللبنانيين المادي، بقدر ما هو موجود، ينشأ في الغالب من موارد تأتي من الخارج. هذه مصلحة عليا إجتماعياً.

اللبناني يربح القليل من زميله اللبناني؛ لكن الأرباح التي يحققها من الأجنبي تسمح له بالمحافظة على هذا النمط من الحياة الذي يندهش له الأجنبي.

النشاط الاقتصادي اللبناني هو مثال على مزيج غير عادي من الجرأة والذكاء. إنه يظهر مرة أخرى أن الهبة الطبيعية هي رأس المال بحد ذاته وإنه، في منتصف هذا القرن حيث العمل أكثر فائدة من رأس المال، أشكال العمل الأكثر شيوعاً في بلدنا مختلفة جداً عن تلك التي نجدها في المصنع.

لقد فسرنا لماذا العامل اللبناني المؤهل نادر جداً. إنها مسألة طبيعة، وتكوين خلقي. بالكاف يتقن العامل عندنا عمله حتى يريد أن يصبح سيد قدره. يرفض أن يخدم ويريد أن يصبح رب العمل. قليلاً ما نرى هذا الأمر في الغرب حيث من النادر عامل مصنع، حتى لو أصبح رئيس العمال، لا يبقى عاملاً طوال حياته. بتعابير أخرى، العامل اللبناني المؤهل يريد أن يصبح ضابطاً وليس رقيباً.

هنا، يوجد طموح أكثر لدى هذه الطبقة، آفاق أكثر. طعم الهجرة هو علامة واضحة على ذلك. الجميع يفضل في ظروف غامضة جداً مخاطر السفر وحظوظه.

الاقتصاد السياسي الغربي يطبق سيئاً في لبنان وفي البلدان التي تشبهه؛ يعود ذلك إلى طبيعة اللبناني بحد ذاته (تقريباً المتوسطي، مهما كان).

كون اللبناني يربح القليل من زميله اللبناني وأكثر من الأجنبي، يجب أن نستنتج أن الشعب اللبناني لا يستطيع، بالعدالة، أن يعتبر دون أن يكتب بأن أفراده الأكثر ثراء يستغلونه. في هذا الأمر كما في كل شيء، الإستثناء يثبت القاعدة. نحن متمسكون أكثر من أي كان بمستوى الحياة الذي يصنع في طبقات الشعب الأكثر تواضعاً" كرامة الإنسان. من هذه الكرامة ينشأ قلقنا الأكبر؛ ونسعى جاهدين لإظهاره بكل الطرق؛ لكن يبدو لنا

جائراً" وغير اجتماعي أن نقول أنه " من دم الشعب " يتغذى اللبناني المحظوظ قليلاً". هذا صحيح ربما لأولئك الذين، يسعون دون وعي إلى لعب القمار، يجعلون منه غذاءهم. لكن هذا خاطئ عن هذا الشعب في كتلته، عن هذا الشعب الذي يجول العالم ليحضر إلى قريته ما يشيد به منزله.

جانب من جوانب الاقتصاد اللبناني

بيوت الحجر الجميلة التي تغطي لبنان والتي تعطي إنطباع صلابة وعافية، العمل في الخارج هو الذي في غالب الأحيان، من سمح بتشييدها. سيكون من الظلم الإدعاء بأن أصحاب هذه البيوت قد استغلوا الشعب الطيب، بينما الشعب الطيب يعيش من روحه الريادية ومن جهده.

ولنلاحظ أيضاً أنه مع تسهيلات السفر اليوم يقوم اللبناني بأعمال تجارية في الخارج من دون أن يهاجر. بعض ساعات من الطيران تقوده إلى حيث يشاء. إنه يشبه الطيور البحرية الكبيرة التي تجلب الطعام لصغارها من البحر المفتوح.

الدرس الذي نستخلصه هو أنه من السخرية، كما يفعل البعض، إثارة اللبنانيين بإفراط الواحد ضد الآخر. ما يحق لنا المطالبة به إجتماعياً، هو الا يستغل أي لبناني، لبنانياً آخر، وهذا كل شيء. لكن لو لم يكن اللبنانيون، بأعداد كبيرة، يغتربون كل عام في كل أنحاء العالم، وكانت دون شك حياة اللبنانيين الذين لا يغادرون البلاد أصعب بكثير. إذا كنا نرغب بتوارز لبناني، ينبغي على اللبنانيين، وعلى عالم الإجتماعية وعلى رجل الضرائب أولاً، ألا ينسوا ذلك أبداً".

عقيدة الإنفتاح والخلاص

ينبغي على اللبنانيين أن يضعوا في اعتبارهم، أنه لو لا الموارد المالية ولو لا المساعدة التقنية من الخارج، لكان التطور المادي بطيئاً وصعباً. من الممكن أن يحصل تراجعاً أيضاً. و، إلى حدّ ما، هذا التطور المادي هو الشرط لحصول تطور ثقافي.

لبنان يحتاج إلى إستثمارات طويلة الأجل. هذا أمر حيوي. هذه الأموال، لا يستطيع لبنان الحصول عليها إلا من الخارج، أو لا يمكن أن تأتيه إلا من الخارج. هذا الأمر يتطلب إستقراراً سياسياً وإجتماعياً وثقة الخارج القوية بقوانيننا وبمستقبلينا.

سيتوقف علينا دائماً، وعلى حكمتنا، وعلى الإجراءات التي سنضعها في تشريعاتنا الاقتصادية والمالية، سيتوقف علينا أن يشهد لبنان، سواء مع حياة دولية لامعة أو مملة، الإزدهار أو عكسه.

من دون العنصر البشري في لبنان، لكان وطننا فقيراً وفقاً لطبيعته. العنصر البشري هو الذي يغنيه والذي يحقق التوازن في ميزان الحسابات. وليس ما يغنيه ثروة الأرض أو تحت الأرض.

هناك رجال وشعوب أكثر نشاطاً وجراة من غيرهم، وأكثر براعة، وأكثر إبتكاراً، وأكثر قدرة على الحركة، وأكثر موهبة للتجارة والتبادلات. هذه هي حالة اللبنانيين. إننا ننسى كثيراً هذه النقطة الأساسية: اللبنانيون يكسبون مالهم إلى حدّ كبير في الخارج ومن الخارج.

إذا كان اللبنانيون يريدون أن يعيشوا ويزدهروا، ينبغي على لبنان أن يكون، بصورة دائمة، وبصورة حاسمة، ملجاً لرؤوس الأموال، كما هو الآن، وكما يجب أن يبقى للرجال، مكاناً للإقامة ولعبور لطيف وسهل للمسافرين كما للبضائع.

إنه حساب تافه جداً ذاك الذي يخضع موقفاً "بارزاً" وأساسياً "جداً" لمطالبات وتعقيدات إدارية ومالية مفرطة. إن سعادة شعب لبنان الصغير، شعب وطننا الصغير، سعادة الفلاح، والحرفي، والعامل في صناعتنا الصغيرة، كما سعادة المثقف أيضاً، هي بهذا الشأن. لأن لبنان يكسب رزقه (ومستوى معيشته) في نسبة ما لا يقل عن النصف في الخارج ومن خلال الخارج.

عقيدة الإنفتاح والخلاص

ما من إخلاص للإقتصاد اللبناني (إقتصاد فاخر أو نصف فاخر بحكم طبيعته وروحه، وسياحته، وعلومه، وأنشطته

الترفيهية الودية)، ما من إخصاب للاقتصاد اللبناني بدون رؤوس أموال من الخارج. ونحن نعرف من خلال التجربة الشخصية أن المهاجرين اللبنانيين، مهما بلغ ثراوهم، لا يستطيعون، مع وجود إستثناءات، أن يجلبوا رؤوس أموالهم إلا بشرط مردود مرهقة لاقتصادنا. بحسب أموالهم بطريقة بارعة في جميع أنحاء العالم، فهم يريدون معدلات توظيف مرتفعة وعلاوة على ذلك، إحتكارات أو غالباً "جداً" ضمانة من قبل الدولة.

هكذا لا يستطيع لبنان أن يجد فرصه الكبيرة إلا بإقامة الحياة والعلاقات الجيدة في الخارج الذي يزوره أو الذي لديه علاقات عمل معه. وهذا يتماشى مع مصير مسيرة الإنسانية الأخوية؛ وهذا صحيح منذ وجود رجال يعيشون في المجتمع ومنذ وجود مدن على شواطئنا.

لا يمكن لأية ماركسية، مطلقة كانت أو نسبية، أن تحبط ظاهرة موجودة في دم المتوسطيين والتي تستجيب لطبيعة الأشياء.

البحر الأبيض المتوسط هو الرابط الجغرافي الأبرز عالمياً. إنه يولد علاقات يومية لا تعد ولا تحصى مع باقي العالم. وهذا ما يجعلنا نستقبل الأجنبي، عندنا، على الأقل كما يستقبلنا عنده (في البلدان الأكثر ليبرالية)، وإستقبال رؤوس أمواله معه.

خلاف ذلك، بتحويل القومية إلى شوفينية والشكلية إلى مرض، بالذهاب ضد علم النفس اللبناني، بهدم إمكاناتنا بأيدينا، سنقود لبنان إلى الإختناق بدلًا من إعطائه النفس الحرّ الذي تطلبه رئاته.

لا يمكن لأية تقنية إدارية، إقتصادية أو مالية أن تذهب ضدّ يقين مماثل.

الجغرافيا تعطينا آفاق الكرة الأرضية بحد ذاتها. دعونا نفهم هذا في النهاية.

9 تشرين الأول 1952

المبادئ والإجراءات

نحن نريد الخير الكثير للحكومة الحالية لخاطبها بلغة أخرى غير لغة الصداقة المنزهة والنصيحة الجيدة.

السياسة الإقتصادية التي تعتمدتها الحكومة تدعو إلى بعض الملاحظات.

الملاحظة الأولى هي أنه يجب الإمتثال عن إخضاع عقيدة وصائمة لرغبة في تسوية حالات معزولة. الحريات، في لبنان، ينبغي أن تبقى المبدأ والأساس. نحن نعيش، هنا، من الخارج أكثر من صناعة بعض المنتجات الثانوية.

الملحوظة الثانية أن الوفرة تصحّ الأسعار المضخمة على نحو أفضل من التسعير بدون مستقبل. حين تتوقف المنافسة عن اللعب، يجب، بالطبع، أن تتدخل الدولة؛ وأكثر من ذلك، عندما يحدث الغش، عندما على سبيل المثال يباع الخبز السيء النوعية على أنه خبز ذو نوعية جيدة. لكن، مثلما العملة السيئة تطرد العملة الجيدة، التسعير يطرد أفضل منتج في السوق؛ وشرطـة الدولة ليست قادرة على مراقبة المحلات التجارية أو الأكشاك.

عندئذ يمكن صياغة قاعدة معقولة: يجب أن تمثل المعدات الزراعية التي تنتج كميات ونوعية الجهد الأول للدولة.

الدولة لديها تجاه الصناعات الحالية، بقدر ما تستحقه، واجب دعم واضح. يجب مساعدتها، بدعمها عندما يلزم الأمر، على أن يصبح إنتاجها، المحمي بقوانين جمركية عادية، متساوياً" بالنوعية وبسعر الكلفة مع منتجات الخارج المعادلة لها. إذا كان من المستحيل تحقيق هذا الأمر، يمكن أن يكون الدعم من دون جدوـي.

بالنسبة إلى المستقبل، سياسة لبنان الطبيعية هي عدم السماح بخلق صناعة إلا بشرطة أن توفر لها الفرصة الكافية للعيش من دون تدمير حرية الآخرين. يتطلب الأمر رقابة مسبقة على المشاريع الصناعية، وربما ترخيصاً. بهذه الطريقة سوف نحافظ على أشخاص شجعان مفعمين بالنيات الحسنة، وسنمنعهم من أن يضيّعوا في أعمال بدون مستقبل؛ لأن لا شيء يجذب مثل الوهم.

المبادىء والإجراءات

الحكومة لديها أمامها مهام بناءة كثيرة تأمل في رؤيتها تبدأ بالأساسي منها؛ ولن تجد الأساسي في الليـرة، بل في حـياة وفي طابع لبنان المـبتـكر. ينبغي إعادة إحياء السوق اللبناني من خلال الحركة وليس من خلال القيود الجامدة.

ينبغي، منح الصناعيين الذين يستحقون، الوسائل المالية الـلـازـمة للنـضـال بـفعـالـيـة مع ترك الحق بالحياة للتجار.

لبنان يعيش من "ترفه" أفضل من أية بلدان أخرى من تقشفها. الإقتصاد اللبناني الذي ينظر إليه على أنه كتلة، يجب اعتباره برمته صناعة فاخرة. لا يوجد جانب من جوانب نشاطنا لا يثبت ذلك.

مع العودة الى التفكير السليم

من دون الأرباح التي تأتيه، مباشرةً أو غير مباشرةً من الخارج، وطننا، بدلًا" من أن يكون الأفضل في العالم العربي، سيكون الأفقر. أمر حيوي بالنسبة إلى لبنان أن يطمئن الأجنبي على تطور أعماله الداخلية. نملك في لبنان أعلى مستوى معيشة في كل العالم العربي. يجب أن نكرر هذا بإستمرار. وهذه الميزة لا تعود = إلى ما تنتجه أرضنا أو تحت أرضنا. إنه ذكاء اللبنانيين وقدرتهم على التحرك في العالم الاقتصادي الدولي الذي يسمح لهم بهذا النمط من الحياة. من دون هذا الأمر اللبنانيون يموتون.

الأوهام الاقتصادية التي يجلبون لنا أخبارها الجيدة كل صباح، غالباً ما يكون، التفكير السليم واليقين ضدّها. نحن أمام أفكار ومشاريع سخيفة. ينبغي أن نعرف ذلك أيضًا.

إذا، بطريقة أو بأخرى، تهددون الثروات التي تأتيتنا من الخارج، لن تأتي بعد الآن إلى لبنان، ستذهب إلى مكان آخر. وسنتوقف عن الحديث عن تحقيق "توزيع عادل".

لا أحد يحب أكثر منا رفاهية الشعب. لا أحد متمسك أكثر منا بالإنصاف. لكن إذا أفلقتم المال الذي (أرباح رؤوس أموال) يأتي من الخارج، سوف يضيع هذا المال على كل لبنان.

إنه أمر غبي جداً" الإدعاء بتجهيز هذا البلد من دون مال. إذا كنا نريد مال الآخرين، علينا إزالة القلق والهم من أولئك الذين يقرضونه.

"إذا" يجب أن يأتي الأجنبي إلى لبنان (كما يذهب اللبنانيون إلى الخارج)، وأن ينفق أو يستثمر فيه رؤوس أموال، أن يعمّر فيه منزلًا" بكل سرور. لكن كي يحصل هذا الأمر، الشرط الأول هو الأمن والسلام.

الأشخاص الذين يشخبطون على الورق ويطبلون أنهم يمنحون السعادة للبنان بتوزيعهم آخر شجرات الزيتون فيه، يصطادون ضد الذكاء. إنهم ينظمون ليس تقاسم الرخاء فقط إنما المؤس أيضاً". إنهم ينسون أن اللبناني يمثل بحكم طبيعته، نشاطاً "اقتصادياً" ليس وطنياً "حسب إنما دولياً" أيضاً؛ وثروتنا لا تكمن في أرض منقسمة ومنقسمة ثانية إلى ما لا نهاية، إنما في الحركة. هذا أمر أساسى.

مع العودة إلى التفكير السليم

إذا كانت الملكيات في المناطق الحضرية والريفية مرتفعة السعر جداً في لبنان، فالسبب يعود إلى الكثافة السكانية وإلى تقسيم الملكية. لكن من دون شك، أيضاً، بسبب المساهمة الأجنبية التي تساهم بذلك.

بسبب طقس الجميل، بين كل البلدان العربية، تأتي الموارد إلى لبنان، وأكثر من ذلك من بلدان أبعد؛ لكن بعض إخفاقات السلطة وبعض الخطابات غير العقلانية تكفي لتحويل مجرى هذه الموارد.

هكذا منذ أن مارس بعض اللبنانيين الغوغائية، هربت رؤوس الأموال والأعمال لم تعد تعمل جيداً". أولئك الذين هم سبب هذا الإنقلاب في الأمور إنهم بالتأكيد مذنبون جداً". إذا كانت إرادتهم جيدة، يجب أن يتداركوا أمرهم؛ مثلما ينبغي على السلطات العامة أن تحكم هذا البلد بمزيد من الشجاعة والحكمة.

في مسائل الغوغائية، الخطوة الأولى فقط هي التي تتكلّف. عندما، مرة، نتحدى القانون علينا"، نصبح سجناء كبرياتنا. لم نعد نوقف سير الغرغرينا إلا مقابل عمليات بتر قاسية.

لنكرر للمرة الخامسة أن لبنان ليس بلداً" مثل غيره من البلدان. لو كان مثل غيره، لما كان في الوقت نفسه "صغيراً" جداً" وكبيراً" جداً".

التراث في لبنان ليس ممثلاً" بالزراعة المحلية، التجارة المحلية والصناعة المحلية أولاً"؛ ليست هنا، كل على حدٍ، سوى عوامل صغيرة في سلم العالم. إنها ممثلة بالرجال العباقة، مليئين بالخبرة وبالجرأة، والذين يحلّون من دون توقف مشاكل اقتصادية ومالية ذات نظام دولي.

لهذا السبب ما يسمى بالأدب الاجتماعي الذي يقدمونه لنا منذ بعض الوقت هو سلبي وعقيم بشكل مأساوي.

لنحترم تقاليدنا التي هي ثمرة تاريخنا؛ لنبقى أحجاراً بتحركاتنا. وللنظام قصارى جهتنا، كبداية، المساعدة الطيبة المعممة. هذا أفضل من التفلسف في مهب الريح.

قصر النظر ونقص المال

إن التصرف العام للحكومة اللبنانية تجاه رؤوس الأموال الأجنبية والمصالح الأجنبية في لبنان (أو اللبنانية في الخارج) يمكنه أن يكون محفوف النتائج. إنها مسألة حياة أو موت بالنسبة للبنان. سوف نموت من فقر دم خبيث إذا لم نفتح أعيننا على الحقيقة.

نحن شخصياً في وضع جيد جداً لإبداء الرأي حول هذه المسألة على أساس التكنولوجيا والخبرة معاً. لبنان بحاجة ماسة إلى رؤوس أموال أجنبية (وإلى رؤوس أموال لبنانية في الخارج) لكن منذ بعض الوقت سياسة العامة تتعارض مع هذه الحاجة. الأمر الذي لا يساوي شيئاً في الوقت الحاضر هو الجو، هو المناخ. الحقائق واللاتوازن هم ضدنا.

في حين ان جهة "طويلة وصبرا" طويلاً جعلوا، عن حق، من لبنان مكاناً مثالياً للاستثمار لاستحقاقات قصيرة الأمد من رؤوس الأموال الأجنبية، أخطاء وأغلال العام الحالي، التردد الحالي، بعض التصريحات المتهورة للسلطة يتم تفسيرها الآن بمعنى عدائي. النتيجة هي سخط ملحوظ وفي بعض الأحيان، هروب رؤوس الأموال الأجنبية والمدخرات اللبنانية معاً. هذه كارثة حقيقة.

لبنان هو بالتأكيد آخر بلد في العالم قادر على الإنغماس في المزاح والتبذير وبعض اللبنانيين من دون آفاق يقومون بسلسلة ماثر منها.

لنلاحظ ذلك جيداً؛ المال أصبح نادراً في العالم، وأصبح أكثر شبهة، وأكثر تطلبًا، وأغلقى؛ ورؤوس الأموال الأجنبية يتلمسونها من كل الجهات. انه يتوجه نحو أكثر الأماكن أمناً، نحو البلدان حيث المخاطر فيها أقل حجماً وحيث سياسة الدولة هي أكثر عقلانية، نحو العواصم حيث المضيف ليس العدو.

إذا كان نسلى في لبنان بأخذ دروس من بلدان متطرفة، سوف نذهب مباشرة إلى البؤس العام، وإلى الحرب الاجتماعية. لبنان يعيش من علاقاته العديدة والمترتبة مع الخارج. الخارج يأتي علينا ونحن نذهب إليه لأن لبنان يقع إنسانياً وجغرافياً في أحد المراكز الأكثر نشاطاً من الحركة الكونية.

إحباط عزيمة رؤوس الأموال العربية والأجنبية أو الأميركيّة، عن طريق إضطهاد غير واع وهزيل، هو تدمير بآيديينا ليس فقط للإقتصاد إنما أيضاً للسياسة اللبنانية. إذا اليوم لم تعد تأتي الأموال الأجنبية بغزاره إلى لبنان وإذا كانت الأموال اللبنانية والأجنبية التي يعيش منها هذا البلد قلقة إلى حد يجعلها تذهب، سيكون الأمر بالنسبة إلى اللبنانيين مأساة حقيقة. والمؤسسات لن تقاوم طويلاً أهواء حكومات من دون بعد رؤية.

قصر النظر ونقص المال

نأمل ألا يحصل هذا. نريد أن نؤمن بذلك. نحن نثق بالفريق الشاب الذي هو في مقاليد السلطة، لكننا ننذره بصوت عال لأن مسؤولياته ضخمة ولأن الخطر على الأبواب. بلد مثل لبنان، يتم تجهيزه بالنظريات، وبالعبارات وبالكلمات.

يوجد في لبنان شعور بالضيق يجب أن ينتهي. نوع من روح الفوضى والعنف يهزّ المواقف الأكثر إندفاعاً، ويشكّك بالتقاليد الأكثر إحتراماً. إذا كانا نريد للبنان أن يتم تجهيزه وأن يعيش، يجب إستدراك الأمر في الوقت المناسب؛ وألا يعود بعد الآن صدى التصريحات المتهورة واللامبالية يزعج أشخاصاً يعتبرون منذ سنوات، لبنان بمثابة قلعة للنظام، سور الحرية، وأخيراً "الملجأ الأكثر أماناً".

في الأشهر الأخيرة، حماقات مختلفة عاثت فساداً. لم يعد هناك غلطة لاقترافها. سوف تتخذ الحكومة عاجلة طريقاً آخر، إذا لم تكن تريد، في عالم وفي زمان حلّ فيه التطور المادي محل الآداب، رؤية هذا البلد يتراجع خمسة وعشرين عاماً" ورؤيتها يستسلم في ما بعد لأطماء الجوار.

24 تشرين الأول 1952

الاقتصاد اللبناني

يجب أن يكون هناك سبب: ليس منتجات الأرض ولا المنتجات الصناعية هي التي تشكل مستوى حياة اللبنانيين. إنها الحرية إنها الأحكام الضريبية المعتدلة عندما (هذا ليس صحيحاً دائماً) تعرف التشريعات

الضريبية كيف تكون متفهمة ومعقولة.

المال الأجنبي الذي يتقارب إلى لبنان لا يأتي علينا سوى لأسباب أمنية وترفيهية فقط. إذا طردها الضريبة وإذا صدّه التفشك، عندها يجب الإكفاء بالزيتون وبالجبن و عدم التطلع إلى المحافظة على المنزلة التي حصلنا عليها إجتماعياً" بين الدول.

من الطفولي الإعتقد بأننا إذا كنا نملك عدداً أقل من السيارات، على سبيل المثال، في بلد الجبال والطرق الرئيسية الكبيرة، ستكون حياتنا أكثر وفرة.

إنها الحركة، عندنا، التي تولد الحياة. إنه المرفأ، إنه المطار، إنه السير الكثيف على الطريق وفي المدينة، كون الحركة هي موردننا الأول. وهذه الحركة مصدرها بالطبع ليس إنتاجنا الصناعي وزراعة الضرورات. صناعتنا الصغيرة والقريبة الذي نزرعه يلعبون دوراً "صغيراً" في ذلك. بدون شك هنالك بعض الإستثناءات الإيجابية. لكن تبقى القاعدة صارمة. إن مستوى معيشة اللبنانيين يأتي من عمليات ومعاملات، ومن إستثمارات ونفقات مصدرها الخارج (يعني الحركة).

اليوم الذي يفقد فيه الخارج إهتمامه ببناء إرث عندنا، اليوم الذي يجد فيه في مكان آخر إستثمارات أكثر فائدة وأكثر أماناً، لن ينفق بعد ذلك في لبنان، كما يفعل، لن يبني بعد الآن في لبنان. وهكذا ضريبة تصاعدية على القيمة الإيجارية للممتلكات يمكن أن تشكل عندنا خطأً كبيراً؛ على الأقل مثل الشدة في الأمور العقارية. هل نريد بالصدفة أن نكفّ عن البناء وأن نكفّ عن رغبتنا بالعيش والموت في لبنان؟

لا ينبغي على البلدان الأجنبية أن تكون بالضرورة مثلاً" لنا. مصلحة اللبنانيين العامة هي التي ينبغي أن تكون همّنا وقانوننا. يجب علينا أن نفعل ما يناسينا وليس ما يقترحه المنظرون في الصين.

"المرء يعيش من الحسأ الجيد وليس من اللغة الجميلة" وكل بلد يحصل على حسأه كما يستطيع. في لبنان، إنها الحرية والضرائب الطفيفة التي ستسنم بالتدابير الاجتماعية الأوسع نطاقاً، والأكثر فعالية. سيكون من الغباء جداً، بحجة الاشتراكية أو روح الاجتماعي، تجفيف منابع الإزدهار.

الاقتصاد اللبناني

إربحوا ودعوا غيركم يربح، هذه هي القاعدة الذهبية. إذا كان ينبغي أن تحبط الدولة رشاقة العقل، والذكاء، وموارد الاختراع اليومية المتزايدة، سيصبح اللبنانيون شعباً "ريفيياً" ولا مستقبل له في قرانا النائية؛ بينما الحركة هي التي تولد الحياة، الحركة بإتجاه المملكة العربية السعودية، الكويت والظهران، مثل الحركة بإتجاه الأميركيتين.

وهذا بالضبط ما كان يفعله الفينيقيون منذ ثلاثة آلاف سنة؛ كانوا يسافرون بفرح قدر الإمكان، دون جواز سفر،

بحوزتهم في وقت واحد السفينة والمقطورة.

حين نتدبر أمرنا بهذه الطريقة لكسب رزقنا ولكسبه برفع مستوى معيشة شعبنا، فإننا نستحق ألا نرى أنفسنا محددين بشكل غير عادل في حريتنا.

اللبنانيون لا يعيشون من الدولة ومن خلال الدولة: هذا الأمر، يجب أن نعرفه أكثر قليلاً". حيث الدولة تتدخل بدون تفكير، فإنها تجعل الحياة أصعب. وإدارة الأفراد في لبنان أكثر فعالية وأكثر ربحاً من إدارة الدولة.

في أيامنا، يجب على الدولة من دون شك أن تتدخل أكثر من ذي قبل؛ لكن يجب أن يكون تدخلها بأقل قدر ممكن وبتحفظ مثالي. كل مواطن على حدود "أكثـر نـكـاء" وبراعة من الدولة، والتجارة اللبنانية تعيش، قبل كل شيء، من السرعة ومن السرية، على عكس ما تفرضه الدولة أو ما تقرره.

هذه هي الأشياء التي يجب تفسيرها للشعب، بدلـاً" من تسليمـه إلى الدعايات الصاحبة المختلفة. الصناعة اللبنانية مجتمـعة، ومـهما كانت جـديـرة بالـتشـجـيع، لا تعـيل عـشرـة آـلـاف عـائـلة؛ وكل إـنـتـاج أـرـضـنـا لا يـقودـنـا إـلـى أـبـعـدـنـا صـحـنـ حـسـاءـ طـبعـاـ" ، شـجـرـة التـفـاحـ لـديـها مـسـتـقـبـلـ وـاسـعـ، لـكـنـ المـسـتـقـبـلـ هو لـشـجـرـة التـفـاحـ بـقـدرـ ما سـنـجـدـ لـتـفـاحـاتـناـ، محلـياـ" وـخـارـجيـاـ" ، زـبـائـنـ كـثـرـ.

بـإـنـتـظـارـ تـكـاثـرـ التـفـاحـ، دـعـونـا لا نـمـنـعـ تـكـاثـرـ أـرـغـفـةـ الـخـبـزـ، بـجـعـلـ الـأـعـجـوـبـةـ مـسـتـحـيـلـةـ بـإـسـمـ نـظـرـيـاتـ جـافـةـ وـبـاطـلـةـ.

الإقتصاد اللبناني

بدون معرفة عميقـةـ بالـسيـكـولـوجـياـ الـلـبـانـيـةـ وـبـالـحـالـةـ الـلـبـانـيـةـ، لـنـ يـعـلـمـنـا بـشـكـ مـفـيدـ أـيـ أـجـنبـيـ، مـهـماـ بـلـغـتـ عـقـرـيـتـهـ، فـيـ الـمـسـائـلـ الـإـقـتـصـادـيـةـ وـالـمـالـيـةـ مـاـ يـنـاسـبـنـاـ أـوـ مـاـ لـيـنـاسـبـنـاـ.

كلـ شـعـبـ لـدـيـهـ إـمـكـانـاتـ كـمـاـ لـكـلـ شـعـبـ حاجـاتـهـ. لـاـ يـوـجـدـ إـقـتـصـادـ فـرـيـدـ، وـلـاـ يـوـجـدـ نـظـامـ صـالـحـ لـلـكـونـ كـلـهـ.

على هامش زيارة الدكتور شاخت إلى سوريا *

إحدى إستنتاجات الدكتور شاخت، بعد إستعراضه للوضع المالي والإقتصادي في سوريا، هي انه عند الحاجة يمكن الدفاع بفعالية عن العملة السورية من خلال تنظيم التجارة الخارجية. هذا اليقين بعينه. هذا من شأنه أن يؤدي إلى رقابة صارمة والى تقييد أكبر للتجارة الخارجية.

الخبير المالي الشهير ذهب مباشرة الى الهدف. من أجل المحافظة على عملة ما، أشار الى أحدى الوسائل الكلاسيكية والتي هي أيضاً "وسيلة بطولية". المكلمة، هي إمتلاك عملة مغطاة بثبات. سوريا، لحسن الحظ، ليست بحاجة في الوقت الحاضر الى الوسيلة البطولية التي تعني أنهم سيحرمون كما حرمت ألمانيا، عندما إضطررت الى الإختيار بين الزبدة والمدافع.

"يمكننا دائمًا" الدفاع عن العملة عن طريق الحدّ من التجارة الخارجية، يعني من خلال شراء عملات متداولة أقل ينبعي أن تكون لشراء بضائع من عند الآخرين.

هدفنا في لبنان هو المحافظة على نوعية عملتنا الممتازة دون المس بالتجارة الخارجية. هذا يتطلب حرية عمل اللبنانيين الذين يعملون في الخارج ومع الخارج؛ هذه هي الوسيلة لكسب العملات المتداولة وإيجادها بوفرة.

لها السبب، مع ميزان تجاري ناقص بالفطرة، فإن ميزان حساباتنا، الذي هو الأساس، هو في حالة توازن. إن مصرف الإصدارات في لبنان يشهد على هذا الأمر في كل تقرير له للجمعية العمومية، منذ سنوات؛ إنه يشهد على هذا الواقع الأساسي، الذي يشهد عليه أيضاً، بطريقة واضحة جداً، أسعار العملات المتداولة وإستقرار

عملتنا الرائعة. وهذا يعني أنه علينا أن نشيد بوضعنا النقدي، الذي بموجبه، يحسدوننا عليه من كل الجهات.

مع عملة متينة، وإقتصاد متفهم وقوانين مالية معقولة، يمكن دائمًا "للبنان أن ينتظر الإزدهار. حرفياً"، كل ما نطلبه من أجله، هو أن يدعوه وشأنه، هو ألا يقلعوا رؤوس الأموال، هو ألا يزعجوا نشاطاً "متضامناً" مع الخارج، نقطة إنطلاقته المدخرات أقل بكثير من الذكاء، الذي هو واحد من الأكثر جدارة في العالم.

* تم إستدعاء الخبرير الألماني الشهير، الدكتور شاخت، من قبل حكومة دمشق لدراسة المشاكل الإقتصادية والنقدية التي كانت تواجهها سوريا بعد إنضمام البلد المجاور لها إلى الاستقلال.

على هامش زيارة الدكتور شاخت إلى سوريا *

العملة تساوي ما تساويه، من جهة من خلال قيمتها الذاتية، وقيمة تغطيتها، من جهة أخرى من خلال قدرتها الشرائية، في الخارج بوجه خاص.

من الواضح أن عدم الشراء من الخارج، وعدم العمل في الخارج، بإحاطة أنفسنا بجدار الصين، وبحبس أنفسنا فيه، لا نعد بحاجة إلى عمليات. وكأنه، على صعيد التبادلات، بقية العالم لم يعد موجوداً". في لبنان، وضع كهذا يعني الموت. في لبنان سنكون دائمًا "بحاجة إلى عملة ذات قيمة شرائية قوية ومستقرة، وتحوي بشقة كبيرة لرؤوس الأموال الأجنبية، كي يستثمروا عندنا وكي تسود علاقاتنا مع الخارج. حياتنا بحد ذاتها تساوي هذا الثمن.

هذا هو عمق الوضع اللبناني مقارنة مع الوضع السوري.

السوريون سيرون مع الوقت أننا لسنا نحن المخطئين. وهذا لا يرجع إلى إرادتنا أو إلى إرادتهم. هذا يرجع إلى طبيعة الأشياء. بلدنا مصنوع على هذا النحو.

سوريا تشتري أسلحة أكثر من الخارج؛ لكن يلزمها أيضًا "معدات ضخمة لا تأتي إلا من الخارج. يلزمها "مولادات" للطاقة ووسائل نقل. كل هذا، والباقي، يأتي من الخارج يبدو لنا.

العمليات، يجب أن نكسبها كما يمكن أن يكون، أو الإختناق. في سوريا، يعتقدون بحق أن باستطاعتهم كسبها من خلال الإنتاج الزراعي، وربما، الإنتاج الصناعي. في لبنان، نحصل عليها من خلال الخدمات ولا يمكننا الحصول عليها بطريقة أخرى.

بتركيزنا على مبادئ ثابتة، لا شيء يحول دون محاولة تطوير وضعنا مع سوريا إلى الأفضل، في حين نحن أفضل زبون لها. ويجب على سوريا أن تكون مستعدة لتقديم بعض التنازلات الودية. لكن هذا يعني بوضوح بأننا لن نخضع السياسة للإقتصاد بأي حال من الأحوال وبأي ظرف من الظروف.

في الأساس، إن إستقلال لبنان هو الذي يخلق ثروته المادية. وسيكون حقاً "ضرباً" من الجنون إخفاء هذا الأمر. وبالطبع لن يكون دكتور شاخت الشهير هو الذي سيعارضنا.

18 كانون الأول 1952

حقائق رئيسية

لا يوجد إقتصاد من دون سياسة، كما لا يوجد جسد بشري من دون روح.

لنرکز على هذه الحقيقة ولنفهم ان الحريات التي نعيشها تفوق أهميتها الطعام الذي نطبخه.

لكن يجب تنوير لبنان بشأن وضعه الإقتصادي والمالي الحقيقي.

عملته هي من الدرجة الأولى، وفي حالة من الإنكماش.

ميزانته هي أفضل توازننا.

خزينته مرتاحة.

ليس هناك عملياً "أي دين عام.

أسعار صرف العملات مؤات.

القمح والمواد الغذائية الأساسية موجودة بوفرة.

العقارات مجزأة أكثر من أي بلد آخر في العالم.

الأجنبي ينفق مبالغ ضخمة في أشكال مختلفة.

حركة المطار رائعة.

حركة المرفأ تبقى مرضية جداً.

الفنادق ممتلئة.

حقائق رئيسية

للتأكد من ذلك،

بشأن كل هذا، ليس عليكم سوى أن تسألو وتحققوا من الأرقام.

زراعتنا مجهزة أفضل بكثير مما كانت عليه منذ ثلاث أو أربع سنوات؛ عائداتها أفضل والأفق الراهن مريح.

"أخيراً" البناء لا يزال مستمراً".

على الرغم من المظاهر الوهمية، يوجد في لبنان أسباب تدعو للرضا والإستقرار أكثر من كل الجوار.

لكن النشاط اللبناني يتجاوز هذه الموارد؛ والعديد من اللبنانيين (في كثير من الأحيان العازبون) يطلبون عملاً.

العمل الذي يلزمنا، ليست سوريا من سيعطينا إياه. اليد العاملة السورية، على العكس، هي (على غرار اليد العاملة الفلسطينية) متكررة وعديدة على أرضنا. وليست سوريا من سيفذى مثقفينا الخمولين. هذا ملفت للنظر.

ينبغي إنشاء شركات في لبنان لمواجهة الملحق الكمي والتوعي. لكن من أجل خلق شركات كافية من حيث الحجم، يتطلب الأمر، مع قوانين لا يغيب عنها علم النفس، موارد هائلة.

هذه الموارد، ليست سوريا من يستطيع إعطائنا إياها. إنها تقضى لها ومستوى معيشتها أقل بقليل من مستوى معيشتنا. عندما سيصبح لدى الحكومة السورية مالاً، فستستخدمه على نهر الفرات.

المتمويل الضخم الذي نحتاج إليه يجب أن يأتي من أي مكان آخر، الجميع يعرف ذلك. إذا عرفنا أن نستحقه، يجب أن يأتي من جميع أنحاء العالم. لأن وجودنا ومصيرنا يتوجهان بالفطرة مثل وردة الرياح. عندما لا نعد نذهب إلى أميركا وأستراليا، فإننا نذهب إلى السعودية وإلى الخليج العربي.

حقائق رئيسية

ما نفع أن نحرّف صورة لبنان والذهب ضد اليقين بحجّة تجارب ونظريات جديدة؟ ما نفع العقل، وما نفع المنطق إذا لن ينفعنا في حالتنا؟

في تقرير الجمعية العمومية السنوي الأخير، بنك الإصدار، الذي هو في وضع جيد ليري ويعرف، يشهد على وضع الصحة الاقتصادية في لبنان. سيوفر بدون شك شهادة معادلة في تقرير هذا العام.

ماذا يحتاج لبنان بوجه خاص ليعرف السعادة الممكنة على الصعيد الاقتصادي، سنقول؟ لبنان بحاجة إلى أن يفهموه بطريقة أفضل وأن يحكموه بطريقة أكثر عقلانية.

1953 شباط 7

تقرير الدكتور شاخت

بشأن تقرير الدكتور شاخت للسوريين

تقرير الدكتور يالمار شاخت للحكومة السورية، الذي صدر للتو، يستحق بالتأكيد دراسة معمقة. كل شيء يصدر عن رجل كبير مثل الدكتور شاخت له وزنه.

إلى جانب الآراء التي يمكننا مناقشتها على الصعيد النقدي، (لأسباب غير مبدئية فقط، لكن لأسباب نفسية في سوريا وفي الشرق الأدنى)، نجد أكثر الملاحظات حكمة. ما قلناه دائمًا "للسوريين، يبدو لنا أن الدكتور شاخت يقوله الآن. والإستنتاجات التي ترك الدكتور شاخت للسوريين أن يستخلصوا منها الدرس ستكون بالكاد مختلفة عن التي إستنطناها نحن، مما نعرفه بشأن المناخ الاقتصادي، والمالي والسياسي لسوريا.

الجملة الأخيرة في تقرير شاخت هي التالية: "المستقبل هو للدول الزراعية التي تنتج الحبوب. "هذه الجملة موجية جدا" ببساطتها لدرجة سيغذروننا أن نبدأ من نهاية التقرير. وسنتوقف عند النقاط الأساسية في تقرير شاخت

بالصعود نحو نقطة الإنطلاق، كما نصعد النهر.

— "أود أن أعطي رأيي على شكل تحذير: أنا بصرامة أعارض أي تغيير في سعر التعادل الرسمي للعملة، لأن مثل هذا الإجراء ليس سوى كذبة ويدمر كل ثقة الناس."

الدكتور شاخت ليس حازماً بشأن آية نقطة من التقرير كما هو حازم بشأن هذه النقطة؛ ولم نفكر يوماً" خلاف ذلك. إنما يجب أيضاً، كي يكون لسعر التعادل الرسمي معنى، أن يحافظ على بعض الصلة بالواقع. لكن عندما يصبح سعر التعادل الرسمي للعملة مجرد وهم، فإنه يشبه كثيراً" الكذبة التي يستنكرها الدكتور شاخت.

— "يبدو، يقول الدكتور شاخت، ليس هناك مصلحة في إنشاء بنك صناعي خاص، لأن رؤوس الأموال الخاصة تهتم بما فيه الكفاية بإنشاء وتنمية مشاريع صناعية، والبنوك الحالية تكفي لتوزيع قروض صناعية قصيرة الأجل. بخصوص القروض التي تمنح للصناعات الصغيرة وللصناعات اليدوية، يجب توسيعها بواسطة صناديق الإدخار والجمعيات التعاونية."

ونحن نرى بأي حذر يتقدم الدكتور شاخت على الأرض الصعبة للإلتئام الصناعي على المدى المتوسط والطويل.

الحكيم، سلام.

تقرير الدكتور شاخت

— "رؤوس الأموال السورية الخاصة إهتمت بطريقة مميزة بالمشاريع الصناعية، في حين أن إنخفاض سعر اليد العاملة وزيادة الطلب على بعض المنتجات المصنعة في السوق الداخلي تؤمن لهذه الصناعات مداخيل ملموسة. من الطبيعي أنه يجب ألا تتوقف تدفقات إستثمارات رؤوس الأموال الخاصة في هذه الصناعات. علماً أن المشكلة الأهم بالنسبة إلى الدولة هي زيادة الإنتاج الزراعي".

الزراعة، في سوريا، هي الفلق الأول للدكتور شاخت.

— "المشروع (القانون الأساسي للعملة) المقدم أخذ بالإعتبار إمكانات لجوء الدولة إلى الاقتراض من معهد الإصدار ولم تحدد دائماً حدود هذا القرض. هذه الحالة للأمور تحمل الدولة مسؤوليات لا يحق لها إهمالها. لا ينبغي على الدولة أن تعرّض الإستقرار النقدي للخطر بسوء إستخدامها لاعتمادات مؤسسة الإصدار والشرط الأساسي المطلوب للحصول على كل قرض داخلي أو خارجي تقرضه الدولة هو عدم التأثير على الإستقرار النقدي".

إن رأي الدكتور شاخت، حول هذه النقطة، هو رسمي. مصدره التفكير السليم مباشرة. في لبنان، لم نفكر يوماً" خلاف ذلك.

— "المشكلة، يقول الدكتور شاخت، التالية في أهميتها مشكلة تعزيز العملة هي مشكلة تمويل الاقتصاد السوري

غير المتطور. أمام هذا الوضع، لا نجد سوى حل واحد، هو ألا تلجأ الدولة إلى تنفيذ عدة مشاريع بفعالية واحدة، إنما تصنيف المشاريع التي ترغب بتحقيقها وفقاً "لأولويتها أو للحاجة إليها".

حتى بالنسبة إلى الدكتور شاخت الشهير، نرى ذلك، العبرية ليست سوى صبر طويل.

ـ "المشروع ذات الصلة (القانون الأساسي للعملة) يمكن أن يكون مثالياً"، يقول الدكتور شاخت، إذا تم تطبيقه بحسب من المسؤولية. وهذا الجانب هو النقطة الحاسمة في ما يتعلق بقوانين أي بنك إصدار حديث. لهذا السبب يتوجب لفت النظر إلى المخاطر التي قد تهدد ممارسة هذه المسؤوليات والى الضمانات المحتملة لمواجهة هذه المخاطر.

تقرير الدكتور شاخت

ـ "أهم هذه المخاطر، يتابع الدكتور شاخت، هو ميل الدولة المسيطرة على تسليفات من بنك الإصدار..."
ـ "مع ذلك فإن الدولة تخضع لعوامل ولتأثيرات سياسية متغيرة، والإغراءات قوية أمام كل حكومة لإزالة الصعوبات الاقتصادية من خلال نفقات كبيرة. وبين الإصدار هو مصدر سهل جداً" يسمح بتأمين الوسائل المالية..." .

هنا يكمن بوضوح الخطر الأعظم. لن نذهب أبعد بإقتباس ما قاله الدكتور شاخت الذي تصل فكرته بخلاص، على ما نظن، في النص أعلاه.

مع الاحترام الذي ينبغي أن يكون، نعتبر عن تحفظاتنا، حول ما إذا كانت سوريا أو أي بلد آخر في الشرق، الأدنى أو الأوسط، يمكن تشبثه بألمانيا وبأنظمتها، وإذا كنا نستطيع المحافظة طويلاً على الإستقرار النقدي من دون تغطية العملة بالذهب وبالعملات المتداولة الأمر الذي يرغّم الدولة على تخفيض فائضها الخاص، وعواطفها الخاصة.

يبدو لنا النموذج اللبناني مرضياً" بحيث نقترحه بكل سرور على الآخرين ليدرسوه.

في مسار التجاوزات في المسائل النقدية كما في كل المسائل الأخرى، الخطوة الأولى فقط هي المكلفة؛ ومن الأفضل إعتماد قانون جيد، بدلاً من الاعتماد على حسّ المسؤولية لدى القادة.

إذا ألقى الدكتور شاخت ضوءاً "ساطعاً" على الوضع النقدي والمالي في سوريا، لم يجلب أصواته جديدة.

إذا كان ساحراً، فهو يعرف أفضل من أي شخص أن سياسة نقدية عقلانية تبرز من المنطق وليس من السحر.

أفكار في الاقتصاد والمالية

اللبنانيون استشاروا منذ وقت ليس ببعيد السيد بول فان زيلند، مكتسبين من شهادته ومن نصائحه. لما كانوا تصرّفوا بطريقة غير التي يتصرّفونها لو كانوا استشاروا الدكتور يالمار شاخت.

الدخل القومي في لبنان يسمح بتصعيده بالإستثمارات المتوسطة الأجل ومن باب أولى، الطويلة الأجل. للقيام بإستثمارات مماثلة، يلزم رؤوس أموال أكثر بكثير مما نملكه.

رؤوس الأموال التي يملكونها اللبنانيون، برأيهم، تقارن مع رؤوس الأموال العاملة في تجارة ما. إذا جمدناها لمدة طويلة، لا يعد بوسع التجارة أن تجدد أسهامها أو موارد她的 التشغيلية. فهي تتوقف على الفور، مما يؤدي إلى إنخفاض تدريجي في المستوى المعيشي.

كي يتمكن اللبنانيون من الحفاظ ومن تحسين نمط حياتهم، يجب أن تكون حياتهم سريعة الدوران، وان تعيد مواردهم المالية الكثيرة. هذا يستثنى، عامة، الإستثمارات التي تهدف إلى خلق إحتمالات لصالح المعدات الوطنية. لهذه المعدات، يلزم بحكم التعريف "أموالاً" طويلة أو متوسطة الأجل وبأسعار رخيصة. إننا نرى هنا الحلقة المفرغة التي ندور فيها.

الدولة، لهذه الغاية ولبعض الغايات الأخرى، لا تستطيع الإقتراض على المدى الطويل أو المتوسط.

من الخطير من جهة أخرى أن تقرض، أو أن تحاول الإقتراض كثيراً، لأجل قصير. هذا هو بالضبط ما يهدد، في العديد من البلدان، العملات الوطنية والميزانيات. إنها الديون العائمة. إنها، إلى حد كبير، سندات الخزينة القصيرة الأجل التي تجعل الأوضاع المالية للدول غير مستقرة. تقرض لدرجة عدم القدرة على السداد عندما تضعف الثقة، عندما تأتي الموجة. ولأننا لا نستطيع أن نفعل غير ذلك، نخفض قيمة العملة، مدمرین في الوقت نفسه المدخرات، ومستوى الحياة وقدرات المواطنين الإسهامية.

علاج مناسب للحالة اللبنانية سيكون تطوير المدخرات المتحركة، والإستثمار في الأسهم؛ لأن الإلتزامات (استثمار متوسط وطويل الأجل) للأسباب التي أتينا على ذكرها للتو، لا أحد يريد لها، لا أحد يمكنه لومهم.

لكن، للإستثمار في الأسهم، يجب أن تتوافر الثقة في الشركات المحدودة وفي مستقبلها. هذه الثقة هي الأكثر تهديداً " حالياً".

المشاريع التجارية النادرة، في بلدنا، التي تتطلب إستثمارات بأهمية معينة، يمكننا القول، إنها مطاردة. الشارع، والإدارة، والتحصيل الضريبي، وأخيراً" الديماغوجية، تحبط عزيمتها كلها. إنها جوقة من العنف التي تشبه حالة من الجنون.

كيف نريد في هذه الظروف، أن تأتي رؤوس الأموال التي نناديها من كل صوب، للإستثمار عندنا لمدة معينة؟ يوجد حالياً" ، في الجمهور اللبناني، تحت تأثير أخطاء أو مناورات مختلفة، إرباك حقيقي.

نريد النهاية دون أن نريد الوسائل.

نريد المال ونخيفه.

نريد الإستثمارات وندمرها.

إذا كان لبنان سيقدم يوماً" ويستفيد من المزايا الطبيعية والإجتماعية والسياسية الهائلة، التي يتمتع بها، ينبغي على الدولة أن تستيقن، يجب على الحكومة، بدلاً" من أن تتغطر بإنستمار، أن ترفع نفسها ضد الوهم الجماعي.

نستخرج للقارئ من وثيقة أوروبية رسمية تلقينها مؤخراً" المقطع التالي:

"المدخرات التي تليها إستثمارات بشكل ضمانات مالية هي الحلّ الوحيد لمشكلة زيادة القدرة الإنتاجية، التي هي شرط أساسى للحفاظ على مستوى معيشة الشعب".

أفكار في الاقتصاد والمالية

" في مسائل البورصة، السيد كولار، أستاذ محاضر في جامعة لوفان، يعزّو إلى التخفيض غير الطبيعي للأسعار، عائدات بحدود ثمانية إلى عشرة في المائة.

"الجمهور يخشى تخفيضاً في قيمة الأسهم بسبب السياسات الاقتصادية للحكومات".

هذا ما يقتل البورصة والمؤسسات، ويقتل كل شيء.

كي يعيش ويتقدم بأي شكل من الأشكال، لبنان بحاجة إلى مساهمة أجنبية ضخمة لرؤوس الأموال الطويلة والمتوسطة الأجل. لقد قلناه للتو للسيد أوجين ر. بلاك، رئيس البنك الدولي لإعادة الإعمار والتنمية، خلال مروره إلى لبنان. نأمل بأن تثير هذه الشخصية الرفيعة إهتمام البنك الدولي القوي بتجهيز بلدنا. ولكن لا يجب أن نبدأ بالإستقرار قليلاً" في سراياتنا وفي شوارعنا.

يكفي معاملة الشركات التي حاولت تجهيز هذا البلد، على حساب تقلبات لا تعد ولا تحصى، مثل أعداء العامة.

رؤوس الأموال التي لا نملكها بأنفسنا، لن يؤدوا بنا إلى تحصيلها من أشخاص سواء معاملتهم عند كل منعطف وقد ضاق صبرهم.

28 شباط 1953

اقتصاد شاعري

للاقتصاد معجم الشاعري كما له معجمه السياسي: يمكننا التعبير بطريقة مفيدة في هذا المعجم أو ذاك. ما يهم، هو أن يفهموننا.

هناك فشل في العقل، وانحرافات في الذكاء.

موارد غير متكافئة، تراث غير متكافئ لإيجاد قواسم مشتركة بينها بغية وضع قيود مشتركة: هذا ما تتناهى أو تحيكه، العقول العنيدة، وفقاً لدرجة حسن نيتها.

بين السوق السوري وأسواق العالم، هل هناك حقاً حاجة للإختيار؟ ألا نرى أن مصلحة العرب وحظهم، هو أن يكون العالم سوقاً للبنانيين؟

لكن لا يوجد شيء وهمي مثل الاقتصاد حين نسيء إليه؛ عندما، في السرّ، نبحث عن السياسة. في حين، في هذا القرن، الاقتصاد، هو في غالب الأحيان سياسة.

اللغة التي يخاطبون بها، الأولاد سيجدونها من دون مضمون. الحقيقة هي أن كل شعب لديه عقريته، ومهاراته، مثل كل شاطئ وكل حضارة تحت السماء.

البعض يجد لقمة عيشه في السفر، في تموارات البحر والهواء؛ الآخرون، بالكدر على الأداة أو في الثلم الأبوي. اللبنانيون يعيشون بشكل رئيسي من السفينة، من الطائرة، من القارات، من أشباح الجزر والجزر. إنهم مؤسسو مدن؛ من هؤلاء الذين خلقوا "في البحر الكاريبي، قرطاج جديدة..." يعيشون قليلاً" مما يبيعونه لهم أو يشتروننه منهم جيرانهم المباشرين؛ بالكاد حبوب القمح، عندما يقدم، والثمار الناضجة.

ولماذا لن يتافق لبنان وسوريا من دون هذا الإلتباس الذي يصونانه والذي يميل في النهاية لرؤية حكوماتهم مشوشة؟

وسائل دمشق تجاهنا ليست دائماً" وسائل الصداقة. إنهم ينافقون منذ زمن، الخطابات الجميلة. هل سوريا تدافع حقاً عن مواردها ضدنا؟ لكنها تستطيع أن تضاعف أن عدد سكانها لصالحها. والسوري لديه حكم قاس جداً" كي لا يشتري من عندنا سوى ما يغنيه. لماذا كل هذه الإجراءات والقيود؟ لماذا هذا التشريع القاسي بالإكتفاء الذاتي؟ لماذا، بحجة التقنية والعلوم، هذه الجرائم بحق طبيعة الأشياء؟

اقتصاد شاعري

هل نخاف، دون ضحك، أن يفلس السوري في لبنان؟ وهل سينفق المزيد إذا لم يعد لدينا شيء لنبيعه إياه؟

لبنان لا يقدم شيئاً" للسوري الذي لا يساهم بإسعاده.

إنه التعليق العادل الذي سنختم فيه كلامنا. ما هو هدفنا جميراً، بعد كل شيء، لو لم يكن قليلاً من السعادة؟

إنها العقيدة التي تنقص

إننا نريد في إدارة هذا البلد كما في سياسته قناعة أكثر حزماً، عقيدة لبنانية أكثر امناً.

عمل سري ومستمر يجري لتمير مصادقينا.

لن ندع اللامبالاة والتشكيك يتراكلاتنا بينما حظوظ لبنان لإثبات نفسه بين المؤسسات التي تعد بمثابة مرجع هي حظوظ كبيرة جداً.

أولى الإستقلالات، أول حكم ذاتي في الكون، شهدناه عندنا. جمهورياتنا البحرية كانت تعد من بين الجمهوريات الأفضل حزماً، الأكثر نشاطاً. الفا سنة قبل تأسيس روما، كانت "صور" إمارة بحرية، الأهم في المتوسط.

لأننا نقصنا الألقاب؛ ولا أسباب الدفاع عن روحنا. الحرية الاقتصادية والسياسية هي في عراقة تقاليد الشواطئ اللبنانية.

لطالما عاش لبنان من السفينة ومن القافلة وجبل، من بعيد، ثروته ومستوى معيشته.

ينبغي على موظفي الفئة الأولى أن ينظموا للموظفين المبتدئين مركزاً للدراسات حيث سيتعلمون بكل هذا. سيجدون ما يتغلبون به على العقد والأحكام المسبقة.

بقدر ما نعود إلى الوراء في التاريخ، من الماضي الأبعد إلى أيامنا التي نعيشها تحت حكم العثمانيين أنفسهم، معروف عن لبنان أنه دولة مستقلة في وجه الإمبراطوريات التي تهيمن عليه. يكفي تسمية مدن الساحل

لإستحضار المؤسسات السياسية والاقتصادية الشهيرة.

إنها العقيدة التي تنقص

"التطور المعاصر لا يغير شيئاً" من مصير هذا الساحل المحروم.

ـ بطلتا ملاحم
ـ متزعرutan
ـ صور مدينة ديدون
ـ وصيدا
ـ مشهد نبيل وحزين
ـ حيث يستمر
ـ ظل كبير لماض
ـ إمّحى ..."

كلما كان الإضطهاد المجاور يؤهل الجبل بالسكان، كلما أضاف هذا الجبل، على مراحل، إغراءً وهيبةً على إغراء وهيبة البحر. ليست أدخنة من الأفكار الاقتصادية المشوشة هي التي ستغير شيئاً من ظاهرة هيكلية. وظيفة لبنان لم تكن يوماً أكثر ضرورية؛ مهمتها لم تكن يوماً أكثر إلحاحاً.

لقد حان الوقت للتذكير إضافة إلى مقاربات إقتصاد إنتقائي، بتحميات سياسة تعطينا أسبابنا للعيش.

جميع اللبنانيين يمارسون الاقتصاد جيداً" وذلك بالفطرة ومن دون أن يعلمهم إياه أحد؛ لكن سياسة هذا البلد يجب أن تدرس.

وأولاً" ان رأس مال اللبنانيين الصلب جداً، والذي هو أساس اقتصادهم يكمن في إقتران حرياتهم وذكائهم.

اللبناني يكسب رزقه من كامل الأرض.

هذا ما يجب أن يفهموه بشكل نهائي.
بإختصار، ل يكن لدينا اقتصاد سياستنا وليس العكس.

23 أيار 1953

* إقتصاد لبنان يخضع للسياسة *

وفقاً "لطريقتنا بحكم أنفسنا سواء أكانت جيدة أو سيئة، سيكون ميزان مدفوعاتنا مواطياً أو أقل يسراً".

هذه قاعدة مطلقة بالنسبةلينا.

سواء أكان تفسير نتائج الإنتخابات اللبنانيّة جيّداً أو سيئاً، المسافرون ورؤس الأموال سيأتون وسيمكثون في بلدنا أو سيأتون أقل.

مواردنا المادية، ومستوى معيشتنا، ومستقبلنا الاقتصادي تتّحكم بهم سياستنا العامة. في لبنان، السياسة والإقتصاد لا يفترقان.

أكثر من أي بلد آخر تطبق عندنا عبارة البارون لويس الشهيرة : " أعطوني سياسة جيدة أعطيكم مالية جيدة. "

في هذا، نحن نشبه إمارة موناكو. الإمارة تغتنى بقدر ما يكون الوضع جيداً فيها. أعلنوا عن إضطرابات في موناكو وينهار كل شيء. خدوا من الإمارة إستقلالها وتختسر العمارات فجأة نصف قيمتها.

لبنان بلد تكون فيه حكومة موزونة، أهميتها أكثر من إكتشاف النفط. بقدر ما تأتي مواردنا من الخارج، ينبغي أن نقول لأنفسنا أن وجود حكومة جدية هي أساس رأس المالنا. بينما ثلاثة أرباع موارد لبنان تأتي مباشرة أو غير مباشرة من الخارج. المتربّون المشعوذون في الاقتصاد السياسي ينسون ذلك أيضاً.

من دون كل الأرباح التي يسحبونها من الخارج، كيف سيتمكن لبنان من إعالة أكثر من مليون رجل بطريقة عقلانية؟ مثل إسرائيل حاسم: كل ما تستخرجه إسرائيل من أرضها ومن آلاتها يترك إقتصادها يلهث؛ الأوكسيجين الذي يتنفسه، يأتي من كل أقطار العالم. إنها حالة كل البلدان الصغيرة الأسباب السياسية جعلتها تكتظ.

* من باريس حيث كان موجوداً" في هذا التاريخ، كتب ميشال شيحا هذا المقال بينما كان اللبنانيون على وشك الذهاب إلى صناديق الإقتراع لانتخاب مجلس نواب جديد.

اقتصاد لبنان يخضع للسياسة

الأهمية البالغة للسياسة المالية الداخلية تظهر في التقرير الـ 23 السنوي لمصرف القوانين الدولية الذي صدر في بال. تاريخ الوثيقة هو 8 حزيران 1953. تحمل في حد ذاتها حرارة الحياة. نقرأ فيها هذا:

"في معظم البلدان، بإستثناء بعض البلدان، نسوا خلال سنوات، أو تجاهلوا الرابط الموجود بين السياسة المالية الداخلية وبين ميزان المدفوعات، والآن فقط يعترف الجميع بذلك."

إنه اليقين بحد ذاته.

القدرة الشرائية في الخارج تأتي من سياسة داخلية عقلانية. إنها أمثلة الخطاب.

1953 تموز 7

ملاحظات على تقرير متائل

في تقرير بنك سوريا ولبنان خلال جمعيته العمومية الأخيرة، يوجد بعض العبارات عن لبنان يجب ان يكون فيها الكثير من السعد.

ينبغي قراءة الوثيقة بأكملها وتتضمن بالطبع حصة سوريا. نجد فيها صدى حكمة، لا تستطيع كل سياسة جديرة بهذا الإسم إلا التنبه لها. ونحن سوف نحتفظ، من جانبنا، بما يتعلق بلبنان بالتقييمات الأساسية وبالتوجيهات الرئيسية. الحكومة اللبنانية اليوم وحكومة الغد، والمجلس الجديد، والهيئات الرسمية وغير الرسمية حيث يتم تطوير مصير الأمة من الناحية الاقتصادية والمالية، والرأي العام أخيراً، سيجدون تأكيداً على عقيدة خلاص وتجوّه رحيم.

" نحن لا نريد، يقول المجلس، أن ننهي هذا الجزء من تقريرنا دون التعبير مجدداً " عن إيماناً بإزدهار ومستقبل لبنان.

موقعه الجغرافي المنقطع النظير يجعل منه بلداً "متميماً" في جزء من العالم مدعوا، كما ذكرنا أعلاه، للعب دور متزايد الأهمية في الاقتصاد الحديث.

دائماً، كان لبنان موقعاً "تجارياً" رئيسياً. كل شيء يشير إلى أن اللبنانيين قادرون أكثر من أي وقت أن يعطوا مقاييس عقريتهم التقليدية وزيادة إزدهارهم أكثر بعد.

ماذا يلزم لبلوغ هذا الهدف؟

" 1- أولاً " عملة سلية: إنها كذلك وستبقى إذا تم الحفاظ على ظروف تغطيتها التي يحددها القانون النقدي، ضد كل الإغراءات السهلة التي قد تطرح نفسها، وإذا بقىت الدولة وفية للسياسة المالية السلبية التي إعتمدتتها لغاية تاريخه.

" 2- سياسة جمركية وتجارية واعية على كل الفوائد التي يمكن أن يجنيها لبنان من الترانزيت ومن تبادلاته التجارية مع الشرق الأدنى ومع الشرق الأوسط.

ملاحظات على تقرير متفائل

" 3- سياسة ضرائب مناسبة، معندة قدر الإمكان، لتشجيع رؤوس الأموال الوطنية والأجنبية للاستثمار على نطاق واسع وإقتصاد قائم على مبادئ الحرية، والتي تسمح للمبادرات الخاصة بإعطاء كامل إمكاناتها دون التعرض لعقبات تبطئ أو تحبط العمل.

بالتأكيد، ينبغي أيضاً، من أجل تنمية متاغمة للاقتصاد اللبناني ومن أجل رفاه السكان، تنفيذ جميع موارد الدولة. في سياق الأفكار هذا، زيادة إنتاج الطاقة الكهربائية وتطوير الريّ أمران لا غنى عنهما لتحقيق مستويات عالية من إنتاج البضائع والخدمات.

كل شيء يأتي في حينه إذا عرفنا كيف نضع حداً، وعدم الإنجرار في برامج مغربية ربما، لكنها تتخطى الإمكhanات المالية الحالية للدولة وتلتحق الأذى بالإستقرار النقدي الذي من دونه، وتوارد على ذلك تجارب كثيرة، لن يكون هناك إقتصاد سليم، أو تطور إجتماعي، أو إستقرار سياسي.

"... قلقنا على الإزدهار في لبنان ليس أقل من قلق السلطات، التي إرادتها للعمل هي من حيث المبدأ الأكثر ثناء". لن نصرّ كثيراً "أبداً" على نقطة أساسية. قوة لبنان الإقتصادية تأتي، في أوسع نطاق، من خلال الثقة التي عرفت أن تكتسبها العملة اللبنانيّة ومن خلال موقعها المتميّز سواء مقابل عملات عديدة سواء أمام الذهب. نتيجة لهذه الثقة تظهر في زيادة الودائع وفي وفرة العملة المؤاتين جداً للأعمال، بينما نوعية التغطية هي سبب الهيبة التي تستفيد منها عملة لبنان، بلد التجارة، والتحكيم والترانزيت".

يوجد هنا، نتفق على ذلك، مع إشعارات الحذرخذا التي هي ثمرة العلم والتجربة معاً، يوجد هنا، كما نقول، ما يريح الشعب.

لكن ينبغي أيضاً على هذا الشعب أن يدافع عن نفسه بمثابة ضد "إغراءات سهلة" وألا يعلق غده بالسراب؛ وعليه أيضاً أن يرفض بحرم الإغراءات التي يثيرها الشيطان.

كل إكتشافات العالم لا تغير شيئاً بقوانين العقلانية السامية وبأوامر الحكمة الواضحة. لأن لبنان يعيش بوجه خاص من الخارج، إنه بحاجة إلى عملة متينة وإلى الإغواء السياسي للإستقلال. إنه بحاجة لأن نثق به، وأن نجد متعة بإقامة علاقات فيه، وأن نحبه إخيراً وأن نحب العيش فيه.

ملاحظات على تقرير متفائل

هذا النوع من التجربة المستوحاة من الكتب والوهمية، والتي نستسلم لها من وقت إلى آخر، تدعى إلى مقاومة تكون للخلاص العام، نميل كثيراً هنا، لحماية منتج، ولتجاهل الحظوظ الجماعية للشعب. المخرج العقلاني هو بحماية على وجه التحديد كل ما يستحق أن تتم حمايته وعدم القيام بذلك أبداً من خلال إرغام الآخرين. وطبعاً "الاستثناء يثبت القاعدة".

التفاؤل الذي يعطيه بنك لبنان وسوريا سيكون لديه، نأمل ذلك، صدى واسع. إنه يدعو إلى العمل والى الجهد وإستثناء الإفراط والإساءة فقط. هذه قناعتنا بأن الدولة تستطيع المساهمة بشكل واسع في إخراج لبنان من هذا الإحتلال العقلي الذي سببه له الكلمات والأفعال المتهورة. كل شيء يعاني عندنا عندما تتقلص علاقتنا مع الخارج، وعندما يتتبّنا الخوف جراء أنظمتنا وقوانيننا.

في نفس الوقت مع الكون، تجارتنا هي تجارة مع الآلهة.

1953 تموز 29

قراءات للجميع

لقد سمعنا ذاك اليوم اشخاصاً مهمنين يقولون، جدياً، أننا لو لم نشتري الذهب لتغطية العملة الورقية، خلال السنتين أو الثلاث الأخيرة، لما تمكننا من شراء هذا الذهب بسعر أرخص اليوم. يجب أن نردّ على هؤلاء المواطنين المتخلفي المنطق ونوي الأفكار القصيرة، بأننا لما كنا تمكننا من شرائه أبداً.

إذا حلّلنا مثلهم، نتساءل لماذا الولايات المتحدة لم ترم في السوق، منذ سنتين، جبل الذهب الذي يحتفظون به بغيره في حسن كنوكس والذي يغطي الدولار، كما العملة اللبنانية هي مغطاة.

لو لم نشتري الذهب من التغطية عندما إشتريناه، لكان الجميع اليوم يناقش قيمة العملة اللبنانية.

أحدى أخطر علل بلدنا، هي أن مشاكله الأكثر حساسية، غالباً "هم سحرة مبتدئون من يدعون حلّها. إننا لا نتعطّل علم المال، ولا الإقتصاد السياسي، بثمانية أيام؛ ولا يكفي أن يكون المرء تاجر مواد بناء ليبني وليعيد بناء المدينة بصلابة قليلاً".

لا يكفي حتى أن يكون المرء مصرفياً" من أجل هذا، لأنّ الخبير المالي في سلم مالية الدولة يختلف عن المصرفي، مثلما يختلف لاعب شطرنج أو استاذ علم الجبر عن الصيرفي أو عن الشخص الذي يشتري أو يبيع أوراقاً" تجارية

محسومة. ريمون بوانكاريه، بصفته محام و ونقيب المحامين، كان خبيراً "مالياً" من الدرجة الأولى بينما كان على الأرجح غير قادر على إدارة مصرف.

التوجّه المالي للدولة، وسياستها النقدية والمالية، يفترضان ثقافة واسعة، وضوابط فكرية، وأفكار عامة عديدة ومعرفة معمقة بالأنظمة، ورجال وأشیاء.

لكن، عندنا، الجميع قائد عام، أو يريد أن يصبح كذلك، ويدعى أنه يقرر مسائل حساسة جداً "مدعياً" معرفة غير محدودة.

نؤكّد، من جهتنا، إلا إذا إدعى المرء العبرية، وعلى الأصحّ هذا أمر نادر، علم المال يفترض، في أيامنا، معرفة مكتسبة بالفلسفة، وبعلم النفس، ومعرفة تقنية بحثة واسعة جداً". مالية الدولة، مفهومها بشكل صحيح، تشكل جزءاً لا يتجزأ من السياسة الداخلية، من السياسة الإقتصادية والإجتماعية، من السياسة الأجنبية ومن الدفاع الوطني.

قراءات للجميع

لهذا السبب القانون اللبناني الذي يحدّ وضعنا النقدي، والذي أثبتت نفسه بشكل بارع جداً، يجب أن نعتبره إحدى دعامتين الدولة والأمة.

قانون الخلاص هذا، بمقدار ما ينمو فيه النقد، فهو يعطى مرونة لوارد الدولية النقدية. سنمُول بسهولة أكثر أعمالنا الكبيرة المحتملة بالقدر نفسه الذي سنقوي فيه تغطية الذهب وعملات الإصدار. المزيد من الذهب في صناديق البنك يسمح بالإصدار، الفعلي والإفتراضي، للنقد الورقية، بقيمة مزدوجة. ماذا نريد أكثر حسماً من ذلك؟

وما هي البلدان التي، مثلنا، تستطيع بعملتها الوطنية، أن تشتري ذهباً" وعملات، حسب الرغبة إذا جاز التعبير؟ إنها العلامة اللامعة لجودة نظامنا النقدي ولحالة بلدنا الصغير الصحية في هذا القطاع الرئيسي.

سنقول أخيراً أنه في بلدان الشرق الأوسط (كما في كل مكان، لكن بحساسية أكبر بكثير) عندما لا يكون معهد الإصدار هو الذي يشتري الذهب، ليغطي النقد الورقية، فإن الأفراد يشتروننه ويعقّمونه.

الثقة الدائمة لحامل العملة (الذي يحقق الإستقرار النقدي) مشروطة نفسياً وتقنياً" بوجود الواقع المادي الذي ترمز إليه النقد الورقية. في حال الصعوبة الكبيرة، ندافع عن النقد الورقية بوضع الذهب و العملات المتداولة على الفور في السوق، وليس بالإعلان أنها مضمونة بواسطة سذود وقنوات، بمولدات وتوربينات و بدرجة أقل، مصانع معلمات.

مهما بدت هذه اللوحة مبسطة وملخصة، فالامر واضح للغاية.

مفارقة

من بين جميع ممثلي الإنتاج اللبناني، إنه المزارع، أول من ينبغي حمايته؛ وبالنسبة إليه الحماية تكمن فقط في الموافقة على التبادل الحرّ مع سوريا. التبادل الحرّ في الحقيقة مرفوض لنا من قبل السوريين بالنسبة إلى التاجر والى الصناعي.

إلا أن جيراننا يجدون قوتهم في الزراعة. هذا رأي الدكتور "شاخت" من بين آراء كثيرة أخرى. في مجال الزراعة، مع الأراضي الصالحة، والمساحات الشاسعة، والأثر الكبير (ورواتب أدنى بكثير من رواتبنا)، السوريون لديهم فرصهم المستقبلية.

الملعوب الذي، يجب أن ننظم فيه دفاعنا المشروع تجاه السياسة الاقتصادية السورية، بسبب تخلف سوريا عن النية الحسنة الكافية، هو بالضبط أن نسلم لهم بدون إيلاء الإعتبار. في هذه الأثناء، أسعار منتجات الأرض تترك الفلاح اللبناني مهزوماً ومنزوع السلاح، أمام تدفق الفائض السوري. الطريق الأكثر وضوحاً للهجرة اللبنانية، هنا هو.

نحن في لبنان، مستوردو خدمات ومصدرو منتجات الأرض. (هذا هو حال انجلترا على سبيل المثال). ونقبل بأن ترفض سوريا خدماتنا باستمرار، بينما انتاجها الزراعي يلقي بثقله علينا من دون رقابة.

هذا هو الموقف الفريد الذي يضعنا فيه الحكم المسبق العنيد لبعض الذين يمثلوننا أو يحكموننا.

ومع ذلك، فإن الفلاح اللبناني وصاحب الأرض، هما العمود الفقري الأخلاقي لهذا البلد، وقوته الأكثر ثباتاً. إنهم أقوى حاملي تقاليده؛ وهما من تدميرهما أو تزعزهما سياسة اقتصادية من دون آفاق؛ إنهم بمثابة عملة متداولة في سوق لا يدفعون لنا فيه غالباً.

في ما نكتبه، نحاول دائمًا أن نبدو موضوعيين وغير متحيزين. نحن نسعى جاهدين لوضع، بلغة واضحة، مشاكل بلدنا التقنية بمتناول يد المواطن غير المتخصص. لهذا السبب لن يتذمرون منا إلا أحياناً "تفاصيل وأرقام؛ لكن ما نكتبه، لطالما أنضجناه أولاً".

إن هدفنا هو المساهمة في اعطاء أفكار عامة تتتيح رؤية القضية بمجملها وصياغة حكم أكيد.

مفارقة

إن خطية سياستنا الأساسية، هي عدم رؤية الأمور سوى من جهة واحدة ومن منظار واحد. بالنسبة الى الجوار، نحن الأكثر موهبة في التجارة والأقل حظاً في الزراعة؛ وندعن لرؤية تجارتنا مع سوريا تساء معاملتها بشتى الطرق بينما الزراعة السورية لديها مطلق الحرية عندنا. في سنة واحدة من الأسعار المنخفضة، كالتي نمر بها الآن، نترك زراعتنا تختنق، بينما التاجر اللبناني (الذي يحقق التوازن) يجد في سوريا الأبواب مغلقة. هذه هي عبثية هذا الواقع غير العادل.

نحن لا نقول بأنه ينبغي مقاطعة الجار أو فقدان الصبر؛ لا، طبعاً. (مستقبلنا مع سوريا يكمن في معاهدات تجارية مستوحاة ومدرورة بشكل كبير). نقول فقط انه ينبغي أن يكون لدينا أخيراً "عقيدة، مع معرفة دقيقة بالصالح المتنازع عليها أو التي هي على المحك.

يمكن صياغة الإستنتاج بسطرين: ليس أمراً "إنسانياً" أن تنافسنا الزراعة السورية كما يحلو لها، بينما سوريا تعنّف، كما تفعل، منافستنا التجارية. نسمى هذا الأمر سوقاً غير متكافئ ويتطّلب بوضوح المراجعة.

1953 آب 25

مثل

يبدو أنه يوجد الكثير من الذهب في هذا البلد. إذا "نريد أن نجعل التصدير حراً" لكن هذا الفائض في الذهب، نتساءل لماذا الدولة لا تشتريه من أجل إستقرارها النقدي أو من أجل معهد الإصدار. ستدفعه بالليرة

اللبنانية بدلًا" من أن تدفعه بالدولار في الخارج؛ وستضع في الوقت المناسب المزيد من الليرة اللبنانية في التداول.

إلا أن السؤال هو التالي: الدولة تخشى أن يتهموها بالإختلاس إذا إشتترت عملة ذهبية (أو سبائك صغيرة) في الحال. هكذا، ما يستطيع وما يعرف كل فرد القيام به، تتجنبه الدولة خوفاً من أن يصبح عاملوها أو وسطاؤها موضع شك. لأن هناك سوابق غير مرغوب فيها.

هكذا ننقرف خطأً "تقنياً" لأننا لا نضع أنفسنا فوق الشبهات. أمر لا يصدق! وهذا ما يظهر بوضوح أن وجهة النظر الأخلاقية تعلو كل شيء.

إذا كان يوجد الكثير من الذهب هنا (خارج الترانزيت) وإذا كان هذا الذهب يزن في السوق، فإنه ينبغي في هذه الظروف التي نمرّ بها، على الدولة، وعلى جماعتها، في معهد الإصدار أن تشتريه، موفرة بذلك على المصدر المحمّل وعلى نفسها تكاليف سفرتين ومناورتين. هذا عقلاني. لكن أين العقلانية ولأي إضطراب عقلي سلّمنا أنفسنا؟

من حيث المبدأ، سيقولون لنا أنه ينبغي على الدولة أن تشتري أيضاً الدولارات الموجودة بوفرة في السوق اللبناني. بطبيعة الحال! نعرف ذلك؛ لكن لا شيء يحول عملية دون الأخرى. ليمعنوا تصدير أي ذهب "محلي" من دون سبب كافٍ، يمكن ويجب على الدولة وعلى معهد الإصدار شراؤه. حتى سيكون لدينا أسباب سياسية لبنانية ممتازة لندفع هذا الذهب المحلي عند الحاجة بسعر أعلى قليلاً.

بدلًا من التصرف بعقلانية، سندع هذا الذهب يذهب ثم سنعيد شراءه بعيداً" مقابل دولارات. وسنترك بعد ذلك الناس يخبرون أن تصدير الذهب سيفقر لبنان.

مثل هذا لديه قيمة في أكثر من مجال. لن تجري الأمور جدياً "تقريباً" في لبنان إلا عندما تتم مناقشة الثقة بشكل أقل. لا نحقق شيئاً " صالحًا" مع وجود الشك في كل مكان.

5 أيلول 1953

بعض "المشاكل" اللبنانية

كنا نفكّر هذا الصباح ببعض "المشاكل" الاقتصادية ونحن نسمع الموسيقى الجميلة؛ ونستنتج مرة جديدة كيف ان تناغم الأصوات يساعد في تناغم الأفكار.

كلما تطورت الجمل الموسيقية كلما تم تبسيط مشاكلنا؛ لدرجة تختفي فيه المشاكل في غضون ربع ساعة، ولكن لا يبقى سوى مسألة أو مسائلتين فك شيفرتهمما أسهل من لغز أبو الهول، وستجد جواباً لهما في العقلانية وفي اليقين.

لقد أصبح واضحاً أكثر فأكثر أن لبنان بلد كامل الصحة إقتصادياً من تأثير براعة اللبنانيين القصوى والجرأة الذكية للشركة الخاصة في لبنان.

لوم اللبنانيين بأنهم يظهرون الكثير من الشجاعة في الأعمال، فهذا يعني الطلب منهم التخلّي عن دعوتهم. نحن هكذا، بحيث لا نجد وسائل عيشنا (مستوى معيشتنا) إلا بتخيل الأعمال في كل إتجاهات الأفق.

من الرائع، أنه منذ ثلاثة أعوام (أو ثلاثة آلاف عام)، وقع عدد قليل من الحوادث في تجارة الساحل اللبناني، التي هي الساحل الفينيقي. في أي مكان ليسوا راسخين بقوة أكثر منا. عند حدوث إستثناء، يكون إستثنائياً جداً لدرجة يؤكد فيها القاعدة مرتين.

بعدما قمنا ببعض الجولات، هذه الأيام الأخيرة، حول محطاتنا الصيفية الجبلية، نحن أمام إعجاب بما تم بناؤه عندنا منذ سنتين أو ثلاث وما يتم بناؤه بعد. إنها بيوت جميلة مزهرة، في الشجر وعلى القمم، إزدهار فعلي.

قمم جافة، زوايا صحراوية أصبحت شيئاً "ساحراً"، بحيث العديد من العائلات السعيدة تحتشد. لن نخفي أنه بسبب الأنبياء توجد قباحة أحياناً، لكنها لا تتثبت شيئاً ضد الإزدهار.

آلاف هيكتارات الأرضي الصالحة للبناء شهدت قيمتها تتضاعف أفضل مما لو وجدنا ذهباً في الوريد أو ذهباً أسود؛ وعلى هذه الأرضي، الفيلات الحجرية الضخمة، أو الإستثمارات العقارية، لا تعدد ولا تحصى.

بعض "المشكل" اللبناني

إستلزم الأمر مبالغ طائلة من المال. كلها أنت تقريباً من الخارج في أكثر الأشكال إبتكاراً وتنوعاً.

اليوم، كما في زمن الإكتشاف اللبناني لأميركا، تمّ بناء جبلنا من رؤوس أموال أنت من الخارج.

كيف بوسعنا أن نذعر ونتأوه، كما يفعل البعض، لأن النقود الورقية اللبنانية أصبحت نادرة بعض الشيء؟ هذا لا يصدق.

يتوفر في السوق، ضد ليرات لبنانية، الكثير من الذهب والدولارات بسعر أرخص؛ هذا، كما يقال، البلية. إنها أيضاً دلالة على ثقة رائعة كما هي مستحقة.

كان ينبغي، منذ بعض الوقت، شراء، محلياً، هذا الذهب وهذه الدولارات، بكميات لا محدودة، حسب الإقتضاء، من أجل صناديق الإستقرار ومن أجل تغطية عملتنا. بهذا الثمن، لما كانت أصبحت الليرة اللبنانية العملة الصعبة التي أصبحت عليه، لأننا لا نشتري ما يكفي من الذهب ومن الدولارات في أسواقنا ولأن الدولة، بتوقفها عن إقامة مشاريع (لأنه لا يوجد ميزانية)، قد غابت عن وظيفتها.

الوضع في لبنان، برمته، إستثنائي جداً". يمكننا إيجاد علاجات جذرية لصعوبات اللحظة (التي هي الوجه الآخر للعملة). لكننا نفقد وجهتنا ونفسنا منذ بدأنا نستشير متخصصين وخبراء. ومثما التناقض موجود في كل مكان، فإن قصة حمار بوريدان تتجدد!

من دون شك يوجد إنخفاض في الأسعار العالمية وتباطؤ في الأسواق العالمية. لكننا نردد القول، لقد رأى هذا البلد أموراً أخرى كثيرة.

لتقم الدولة بعملها بينما تقوم الطبيعة الصالحة ومؤسسات القروض بعملها! وأن نكف عن إنذار جميع اللبنانيين بغباء بحجة أن بعض المؤسسات تعيش حياة صعبة. تلك التي من ذنبهم فقد نالت جزاءها. الآخر، يجب تسويتها. نفعل ذلك. وإنتهي الأمر.

18 أيلول 1953

أفكار في الاقتصاد اللبناني

بدأنا نرى ماذا كان هناك من وهمي ولفظي في التحقيقات السطحية وفي الجدالات الإقتصادية الأخيرة. بدأنا نقيس المبالغة التي قادنا إليها "العلم" الكتابي البحث.

لبنان عرف أزمات عديدة خلال خمسين أو ستين عاماً. الصعوبات الحالية ليست بشيء مقارنة مع صعوبات أخرى تغلب عليها هذا البلد بواسطة مرونته الطبيعية وأساليبه الأكثر تجريبية.

"الاقتصاد اللبناني يرتكز حرفياً" على الأعمال في الخارج وعلى العلاقات مع الخارج. إنها تتجوّل بذلك من كل تحقيق محكم، ومن كل قاعدة جامدة. يمكن تصحيح وقت صغير من الجمود المحلي بسرعة بواسطة مساهمة في الموارد الخارجية.

لم يكن الدولار يوماً أكثر وفرة في سوقنا. إستطعنا أن نشتري عدة ملايين، في خلال بضعة أيام، بدون تغييرات ملحوظة في سعره. وبعد، اليوم، مثل أمس، لا نصدر شيئاً يتكون من مواد؛ لكن النشاط اللبناني في أوجه في البلدان التي تستخدم خدماتنا لأسباب مختلفة. الشركة اللبنانية تعيش وتزدهر، في هذا الوقت، في كل مكان حيث يسلي النفط العربي. وعدد الأجانب الذين يعيشون، أو يمرون في لبنان كبير دائماً". سيكون أكثر من ذلك بكثير وستعرف الأعمال وتيرة أخرى من دون الأخطاء النفسية والأخطاء السياسية الإقتصادية المرتكبة منذ بعض الوقت.

مع التأكيد بطريقية أفلاطونية لرأس المال الأجنبي بأنه على الرحب والسعنة دائماً، كنا ننغمض بحمامة خطابات مهدّدة، وبترهيبات وإفراطات من كل نوع. العواقب المترتبة عن مثل هذه التفاهمات، لا تقيسها أية آلة.

مماطلة عامة تشهد على ذلك.

في الواقع لبنان لا يعيش من التجارة "المحلية" ، ولا من الزراعة "المحلية" ، وأقله بعد ليس من الصناعة "المحلية" (ستكون حياة تافهة جداً) ، لكن من هذه الحركة الكثيفة التي تربطه بالكون خيوطها المرئية وغير المرئية ويجب أن نضيف إلى ذلك قوة إغواء تسبب الإستقرار الرائع لهذا البلد، وكتافة سكانه، والتي تجعل من أراضيه، وملكية الأراضي في المناطق المدنية والريفية تقدر بأسعار أعلى بكثير من أي مكان آخر.

إذا، عند كل حادث إقتصادي صغير، سنستسلم لفجور الخطابات والصيحات، والتي شهدنا عليها في الأشهر الماضية، يجب أن نؤمن عندنا من المنطق ومن الحس السليم.

أفكار في الاقتصاد اللبناني

إن تراجع المبيعات في لبنان يعني دائماً ان علاقتنا المباشرة أو غير المباشرة مع الخارج تتراجع. إنها دائماً مسألة ثقة التي تطرح؛ يجب سد أي خرق للثقة؛ يجب إستعادة الثقة. (ولنذكر، مرة أخرى، نحن لا نعيش من الزبائن السوريين، لكن من زبائن العالم. فنادقنا، التي تتضاعف، على سبيل المثال، هل عن طريق الصدفة الزبائن السوريين هم الذين يحيوها؟)

كل شيء هنا يجب أن يتلاقي بالثقة عن الطريق الكلاسيكي للأمن، والنظام، والإعتدال. خطابات السلطات، الأفعال، القوانين، الإجراءات، الضرائب، الشرطة، كل شيء في لبنان يجب أن يكون هدفه جعل إقامة الناس جذابة وتسهيل التبادلات.

عدونا الدائم، هو القلق، كيما تجلّى ومهما كان مصدره. عدونا، هو الخوف.

30 أيلول 1953

مريض في حالة جيدة

لا شيء يلحق الضرر بلبنان مثل الحكم المسبق العنيد والتعيميات المتسرعة. يريدون أن يكون هذا البلد مريضاً "اقتصادياً" بينما هو ليس كذلك. يريدون بكل قوة إخضاعه لعلاج، سيكون مميتاً له. هذه أقصى حدود الحماقة والتهور.

لماذا القول أن التجارة في لبنان مصابة في شرایین حياتها، في حين أن هذا غير صحيح؟ لماذا الإصرار على الرغبة، ضد العقلانية، بإدارة هذه التجارة بينما لوحدها، تدير نفسها جيداً.

أن يطرأ حادث أو أكثر، على فترات، في سوق بهذا الإتساع، في سوق بهذه الأهمية، أمر حتمي. إنها فدية حب المخاطرة المتواصل في هذا الشعب، والذي هو شرط نجاحه. كيف نربع حين نستطيع ذلك، إذا كنا لا نملك مخزوننا؟ كيف نشتري بأسعار أفضل من اسعار الآخرين إذا كنا نشتري القليل؟

السوق التجاري اللبناني يشبه نفسه، منذ أجيال. أساليبه هي نفسها، جرأته نفسها، حظوظه الجيدة نفسها.

على مدى خمسة وأربعين عاماً، والتي على أساسها يمكننا أن نقدم شهادة شخصية و مباشرة، لم يحقق أي بلد، على الصعيد التجاري، إنتصارات أكثر وشهد هزائم أقل. لكن غالباً ما تكون هذه الإنتصارات إنتصارات بعيدة. أعمال تجارية لبنانية لامعة تم تحقيقها على بعد آلاف الكيلومترات من هنا، في كل إتجاهات الريح.

من ناحية أخرى، يكفي هنا أن يتم التداول بنتيجة سلبية، لترتفع المطالبات الصادمة فوراً. خمسة أو ستة أشخاص فشلوا في الأعمال يريدون أن تهلك الجمهورية كي تنقذهم. يريد أن نبذل جهداً لإنقاذهم؛ لكن من دون تقويض أسس المدينة لتحقيق ذلك.

بكل نية صافية، نقرّ بأن الصحافة غالباً ما لديها مبالغات بدون عذر. وللحذر من زيادة التشاؤم، من حق الحكومات أن تتدخل. لأن خمسة أو ستة تجار لا يدفعون، هل يريدون من أصل خمسة أو ستة آلاف تاجر آخر إلا يدفع أي منهم؟ هذه هي السخافة التي يقود إليها الطيش والخفة.

مريض في حالة جيدة

من قطاع الجمارك وردتنا، البارحة، إشارة صارخة. في ايلول 1953، تجاوزت الإيرادات الجمركية ما يقارب ثلث إيرادات ايلول 1952. ومن جهة أخرى، العملات المتداولة الأكثر طلباً لا زالت موجودة هنا بوفرة.

على الرغم من اليقين، سيكون هناك أشخاص عنيدون ليزدروا بأننا على حافة الهاوية. سيكون هناك تأكيد بأنه من أجل إنقاذ لبنان يجب البدء بسدّ مجرى الهواء التي يتفسس منها.
الكذبة تعرف من حجمها، يقول المثل العربي. الحماقة أيضاً".

7 تشرين الأول 1953

لماذا صندوق التعويضات؟

صندوق للتعويضات
لتعويض ماذا؟

لا يوجد شيء مرهق دون جدوى، ومزعج مثل "الصندوق" المسمى "التعويضات" الذى يرغب البعض بإنشائه بين سوريا ولبنان. لا يوجد شيء لا يمكن تبريره أكثر من هذا الصندوق.

يريدون خلق العقبة والسيطرة مجرد متعة خلقهما وعدم التصرف خلاف ذلك. هذا فعلاً تحدي. ما هي الأفكار الخلفية وراء كل هذا؟

صندوق للتعويضات بين بلدين، يسعى اليه البلد المدين في نهاية المطاف ليتمكن من الحفاظ على قدرته الشرائية في البلد الآخر. في حالتنا، لبنان هو البلد المدين؛ هو الذي يشتري الأكثر في سوريا على الرغم من كل الإستقواءات التي تمارس عليه. بينما التجارة اللبنانية لا تبحث بأي حال من الأحوال عن صندوق التعويضات لأن الليرات السورية التي يحتاج إليها لتسوية فوائض الشراء المحققة في سوريا، تجدها من دون أدنى صعوبة، من خلال بيع عملات قوية لسوريا متوفرة لديه بكثرة وسوريا بحاجة إليها.

من السخافة إذا "الإدعاء بأننا نريد إنشاء، نظرياً"، آلية ليست فقط عبئية إنما تصيب بالشلل.

علاوة على ذلك، بأية طريقة سيتم تسجيل حركة العائدات غير المرئية بين سوريا ولبنان لإدراجها في الحسابات؟ إنها سخافة أخرى السعي إلى ضبط أمر، هو بحكم طبيعته، غير مرئي.

صندوق للتعويضات بين سوريا ولبنان سيكون من أكثر العوائق وهمية دون مبرر.مصلحة من يعتقدون انهم ينشئونه ما دام ميزان الحسابات، بالليرة السورية، لصالح سوريا، لبنان يسدده بسهولة بالغة؟

الدليل الحاسم، والدليل القاطع على هذه السهولة البالغة، هو فرق القيمة التي تسجلها العملة اللبنانية على العملة السورية. ينبغي على اللبنانيين ألا يفكروا بوسائل تعويض إصطนาوية إلا في حال كانت عملتهم أدنى قيمة بإنتظام. إلا أن ما يحدث هو العكس؛ وهذا الأمر يعود إلى جودة العملة اللبنانية الإستثنائية والتي كفاءة اللبنانيين الإستثنائية بالإستحسان على عملات قوية، بفضل حرية وقوف تجارتهم الخارجية.

نحن مدينون لسوريا وعملتنا تفوق قيمتها عملة دائتنا. إذا كان "خبراؤنا" لا يرون ولا يفهمون ذلك، فذلك يعني انهم عميان ومغلقون على اليقين.

لماذا صندوق للتعويضات؟

إلا أنها لا نظن أنهم عميان ونأمل بأن اليقين سيفتح لهم أعينهم في النهاية.

لقد إستسلمنا إلى لعبة للأطفال منذ أشهر. ربما حان الوقت لأن تتوقف اللعبة والدعاية.

كانون الأول 27 1953

نهاية وهم

عند البعض على ربط العملة السورية بالعملة اللبنانيه أمر غير مفهوم،
لماذا السوريون، إذا أرادوا الارتباط بعملة أخرى، ألا يفضلون الجنيه المصري أو الدينار، أو الجنيه
الإسترليني أو الدولار؟
على اي حال، يتوقف عليهم أن تزداد عملتهم قوة أو أن تفقد مضمونها: إنها مسألة وضع نقيدي وهي مسألة
دائمة، مسألة ثقة مطروحة على الرأي العام.
لتحمّل سوريا نفسها قانوناً نقدياً شبيهاً بقانوننا، والا تسبب بتضخم ، نؤكد لها أن عملتها ستستعيد
مكانتها.
الغاية تبرر الوسيلة. إذا ارتبطت العملة اللبنانيه بالعملة السورية لمدة قصيرة، ستصبح جزءاً لا يتجزأ منها؛

أو هل يجب خلق ألف عائق وضوابط سخيفة بدونها ستتدفق الأوراق النقدية السورية إلى لبنان مقابل الأوراق النقدية اللبنانية وتغطيتنا ستغطي في الواقع الأوراق النقدية السورية.

سوق تبادل مضحك هذا الذي يعرضونه علينا. ونتساءل لماذا؟ سوريا تستطيع جيداً أن تعزز عملتها لوحدها، لكن هل تريد ذلك؟ لو كانت تريد فعلًا، وكانت أصدرت لنفسها قوانين أخرى. وكانت تخلت عن إدارة عملتها كما تفعل وللبدء، ستسحبها قانوناً من بعض المخاطر.

لكن سوريا تطلب من عملتها أكثر مما تستطيع أن تقدم لها. توقيع الدولة هو تغطية هشة للأوراق النقدية؛ ولوحة النقود تشبه كثيراً المقصلة.

ما دامت سوريا تريد أن تشتري أقل ما يمكن من لبنان، ماذا يهمها إذا كانت عملتها تتمتع بقدرة شرائية ضعيفة (بينما قدرة العملة اللبنانية الشرائية تتزايد في سوريا)؟ ألا تخدم سياستها بهذا الأمر؟

أو لسنا نشتري ما نريده في كل بلدان العالم من دون أن تكون متعلقات بعملة أحدهم؟ فكرة غريبة هي تلك التي ستفرض هوية عملة للسماح بالتبادلات التجارية. الفائدة، ليست هذه؛ إنها الإستقرار النقدي، نعرف ذلك جيداً. إلا ان الإستقرار النقدي السوري يتوقف على السوريين، كما ان إستقرار العملة اللبنانية يتوقف على اللبنانيين.

لنكرر: إنها مسألة وضع نceği ومسألة ثقة.

نهاية وهم

على أي حال، مهما كان مستوى العملة السورية، السياسة السورية هي جعل حياة اللبنانيين صعبة وحكومة دمشق تظهر ذلك جيداً. لدى سوريا أفكار أخرى، لديها أهداف أخرى. بينما، نحن، نعيش وقلينا على كفنا، أبواب وأسواق مفتوحة.

أمر لا يصدق، يلوموننا على ممارسة السياسة الأكثر ليبرالية في العالم، تجاه جيران يسيئون معاملتنا.

مرة أخرى، لو كانت سوريا تشتري من عندنا أكثر مما نشتري من عندها، ستنفهم نفاذ صبرها وإرادتها لتصويب عملتها بالنسبة إلى عملتنا.

لكن، نحن الذين نشتري أكثر، وإلى حد بعيد؛ وندفع بشكل كامل، بالليرة اللبنانية الجيدة التي يشتري السوريون بواسطتها في بيروت، عملاً متداولة نادرة تناسبهم، وذلك بظروف سهلة جداً.

هل سيطلبون منا القمر في النهاية؟

16 كانون الثاني 1954

تعريف سعيد

العالم الدكتور بير جاكوبسون، المستشار الاقتصادي لمصرف القوانين الدولية، أعطى تعريفاً فكاهايا" عن تحويل العملات يستحق أن نذكره.

إن تحويل الأموال، قال، هو إمكانية شراء عملة أجنبية من دون إذن مسبق من مسؤول".

إنه جانب مهم من الحرية.

إنه عالمة من علامات العصر بأن هذه الحاجة للحرية النقدية، في وقت تأخذ فيه العلاقات الدولية إتساعاً كبيراً وتشبه تنفس الأحياء.

كما انه مثالى أن نتمكن من دخول بلد أجنبي بدون جواز سفر وبدون إجراءات كيدية، كما ان تحويل الأموال (في معناه النسبي الحالي) هو فائدة بحد ذاته. التبادلات والأسفار تتوقف عليه.

إن تحويل الأموال، بشكلها الحالي، يعني قدرة الجميع على الشراء بحرية بواسطة عملتهم الوطنية عملة الآخرين. إنه يعني أبواباً مفتوحة بدلًا من أكشاك مغلقة، إستجواب وحصص. يجب أن تعتبر، حيث هي مكتسبة، على أنها ميزة كبيرة.

الحروب والوييات أزالت أو حدّت من تحويل الأموال لبعض الوقت. حيازتها كاملة هو من حظ عدد صغير من البلدان مثل لبنان. إنهأمل الآخرين بإستعادتها، مهما قالوا.

إن مفارقة منتصف هذا القرن هي أن تستمر شكلية مخيفة في حين أصبحت الأرض صغيرة جداً.

الجدار الأوسط من الحدود غالباً" ما أصبح جدار سجن. هذا معاكس للمعقول وللإنسانية.

لنرحب بالتعريف الرزين للدكتور بير جاكوبسون، المستشار الاقتصادي والروحي لمصرف القوانين الدولية، على أنه مساهمة في سعادة البشرية، ولننطرق إلى جدول الأعمال.

26 كانون الثاني 1954

خطاب صغير للسوريين

كل ما يمتّ بصلة إلى سوريا يهمّ بطبيعة الحال اللبنانيين.

لو كان السوريون يعرفون تاريخ لبنان كما نعرف نحن تاريخهم، فمن المحتمل أن يسير البلدان معاً على نحو أكثر وديّ. لكن سوريا تحسّبنا بلداً" بدون ماض ولا مستقبل، فيما نحن نقابلها بهدوء بستين قرناً" من التاريخ.

منذ بعض الوقت، كل شيء يحدث وكأن سوريا لم تعد تريد اللبنانيين على أرضها، بينما نحن نستقبل السوريين بأذرع مفتوحة. أية عقدة تعمل عليها الحكومة في دمشق وترفعها ضدنا؟ البلد المكظ، هو لبنان، وليس سوريا؛ مع ذلك، في لبنان اليد العاملة السورية تعمل كما تريد وفي لبنان، التجارة السورية تنشأ كما يحلو لها.

للبنانيين، جعلنا لهم الحياة صعبة في سوريا؛ ذلك أنه حتى لو ألغت سوريا الآن تشريعاتها التقييدية تجاه اللبنانيين، لما كان تغيير شيء. الضرر الذي كان بإمكانهم أن يلحقوه بنا قد أصابنا.

منذ سنتين وأكثر، لبنان يتآكل مع الإجراءات الكيدية التي تسعى سوريا إلى مضاعفتها. حدود مغلقة، قيود ومعوقات من كل نوع، رفض بيعنا القمح عندما ينقصنا القمح، تسويف وإجراءات مزعجة أو عقيبة: فهرس المشاكل التي سببتها لنا طويلاً. لقد أخذنا كل هذا بصبر ويمزاج جيد؛ وها نحن، على الرغم من كل شيء، متينون إقتصادياً" ثابتون ومحظوظون مالياً".

إنها سوريا، في آخر الأخبار، تعود جزئياً إلى ليبرالية عقلانية. ها هي، على سبيل المثال، لا تحرر التجارة وحركة الذهب، معتبرة أن هذا أفضل من القيود العقيبة؟

قدر سوريا، وحظوظها الحقيقة تكمن في الحرية. عندما سوريا، مع ألفي كيلومتر من الحدود، تريد أن تخضع لإقتصاد موجّه ولضوابط، فهي تسير ضد طبيعة الأشياء. في سلم الوسائل المعاصرة، سوريا بكمالها لها قيمة طريق دولية. هذا محدّد على الخريطة. كيف يمكن إغفال طريق عالمية؟ ومن هنا تلتقي آفاق السوريين مع آفاقنا.

سوريا إعتقدت انه يحق للبنان عمل داخلي من التجزئة وعمل خارجي من العزلة. مع ذلك إننا لا نعزل بلداً" مثل لبنان، الذي يملك في هذه المرحلة الملاحة البحرية والملاحة الجوية.

خطاب صغير للسوريين

الن يكون افضل لو ان سوريا، بعدها خاضت تجربة الإجراءات السيئة، أن تخوض تجربة النيات الحسنة؟
كي تزعج لبنان، احاطت سوريا نفسها بسور الصين. سور الصين، الذي تم بناؤه منذ سنتين أو ثلاثة، ينهر في كثير من الأماكن والمخالفات أصبحت لا تعدّ. لنعد الى صيغ الماضي الخنوعة بعض الشيء؛ لندع السوريين الذين لديهم أوقات فراغ يأتون ليقضونها بسلام في لبنان ويستمتعوا بها. هذا الأمر سيساعد المدن السورية لتخرج من حزنها.
الرئيس شيشكلي سيعرف المزيد من الراحة لو أعاد للسوريين حرية التنقلات التي هي من طبعهم؛ لكان جعلهم أكثر سعادة لو استوّعّب السياسة أقل من الفواكه الممنوعة.

سوريا، كي تزدهر، بحاجة الى علاقات واسعة في العالم. على هذا الصعيد، إنها تشبه لبنان ويحدّر على أولئك الذين يحكمونها أن يتذكروا ذلك.

1954 شباط 10

حيث نبدأ نرى بوضوح

أخيراً، بدأت ترتسم سياسة إقتصادية لبنانية. بإرتياح حقيقي تلقينا هذه الأصداء، لأنهم كانوا يذهبون منذ أشهر ضد طبيعة الأشياء.

في خلال إجتماع للسلطات المسؤولة عن هذا البلد ولمثلين مؤهلين عن الإقتصاد اللبناني، سمعنا السيد رئيس الجمهورية يؤكد " شريطة حرية التجارة التي هي إحدى دعامتين الإقتصاد في لبنان وشريطة الحفاظ على الوضع الحالي لعملتنا، سنكون دائماً جاهزين لمواجهة مع جيراننا المخططات الإقتصادية التي يمكنها أن تكون مفيدة لهم ولنا. "

وهذه هي، بالتأكيد، سياسة الحكومة، وهذه هي الحكمة بحد ذاتها. وافقت جميع الشخصيات الحاضرة على كلام رئيس الجمهورية الذي لا يبس فيه.

في الواقع إننا لا نضع الشيء الأساسي في مرتبة أدنى من الشيء الكمالية وندافع عن وجودنا قبل أن نسلم أنفسنا لمشاعر الحب.

ونضيف بأن الجمهورية، جمهوريتنا، تمتلك كل الوسائل لإرضاء مواطنينا في طرابلس، على أن يتصرف من ناحية أخرى مواطنونا في طرابلس كمواطنين. بالمقابل يحق لطرابلس التمتع بجميع النواحي وببعض الخدمات.هذه النواحي والخدمات، ليس لدينا من سبب لمساومتها عليها.

إنها مسألة عقلانية، وبعد نظر، ورؤية واسعة وروح متسلسلة. سواء أكان الأمر يتعلق بشراء حمضيات أو صابون عند الحاجة من طرابلس أو ببناء صرح عام، يوجد دائماً حلول ومخارج.

بعد تجارب كثيرة، العيون تتفتح على حقائق لبنانية أساسية. إننا نرى بوضوح ضرورة عدم تعريض العملة وعدم شلل التبادلات التجارية. وهذا أمر لا بد منه في بلد يعيش من الحرية ومن الاستقرار.

بدون سياسة إقتصادية مخفضة إلى أبسط أشكالها وإذا جاز التعبير، إلى حالتها النقدية، لم يعد ممكناً أن نأمل للبنان بسياسة عامة لا تكون ضعفاً وجنوناً في الوقت نفسه.

حيث نبدأ نرى بوضوح

لقد قضينا أشهراً في تملق مزعج وغير مجيء. ها نحن نخرج من الظلمات. اليقين ينفجر وعقيدة الوصاية تن煞.

لنرحب بمجيئها كما نرحب بحلول عصر جديد من الحكمة.

1954 شباط 16

ما نتصوره جيداً ...

ما نتصوره جيداً
يتبيّن بوضوح ...

السيد رئيس الجمهورية، نحن لا ننسى ذلك، إنه ليس مسؤولاً" عن أعمال وظيفته (المادة 60 من الدستور); إنما السيد رئيس الجمهورية يترأس مجلس الوزراء.

هل سيسمح لنا إلتماس السيد رئيس الجمهورية أن يشرح للسيد وزير الاقتصاد الوطني، في مجلس الوزراء (أو في مجلس خاص) أن العملة السورية تخضع للوضع النقدي السوري وتحكمها وتديرها السلطات السورية وليس السلطات اللبنانيّة؟ السوريون هم المسؤولون عن عملتهم، وليسون نحن. هذا ما يجب أن يفهمه وزير الاقتصاد الوطني اللبناني؛ وبأن العملة السورية هي، بحكم وضعها، أكثر عرضة مما هي عملتنا معرّضة للتقلبات.

هل سيرغب السيد رئيس الجمهورية بتوضيح هذا الأمر على مسمع السيد وزير الاقتصاد الوطني على نحو لن يفكّر

فيه السيد وزير الإقتصاد الوطني بعد الآن بإنعاش العملة السورية بشهامة وبرهور، وحده، وبوسائل لبنانية؟

لا يتم تنظيم العملة اللبنانية والعملة السورية بالطريقة نفسها. وضع الواحدة يختلف عن وضع الأخرى. تغطية واحدة ليست تغطية الأخرى. كيف يفكرون في هذه الظروف بوضعها، بكل قوتهم، بتكافؤ دائم مع بعضها؟

حين ستضعف العملة السورية لأسباب نقدية، وإقتصادية أو سياسية، وحتى من خلال الحكومة السورية ولأسباب سورية بحتة، هل سيعهد السيد وزير الإقتصاد الوطني بجعل العملة اللبنانية تتضامن معها؟ هذا الأمر يهين الحسّ السليم.

أن نتمنى إستقراراً ما لكل من العملتين الواحدة مقابل الأخرى لأسباب سورية أكثر منها لبنانية، بوسعنا أن نتفق على ذلك؛ إنما إذا خطر للسوريين تعزيز عملتهم إلى أن يصبح سعر عملتها أعلى من سعر عملتنا، لن نتذمر من ذلك.

ما نتصوره جيداً ...

إن مستوى العملة السورية يعتمد حصرياً على الحكومة السورية، وعلى عقيدتها النقدية وعلى إدارتها. لبنان يسidi بالفعل خدمة سوريا بشرائه منها ثلاثة أو أربعة أضعاف مما يبيعها إياه. لم يعد في وسعه القيام بالمزيد في خدمة صداقة عزيزة عليه، لكنها كانت لا تعمل إلا في إتجاه واحد لغاية ذاك الأسبوع. إذا إشترينا أقل في سوريا، ستتخفض بالطبع أكثر قيمة العملة السورية مقارنة بعملتنا.

ستضعف سوريا عملتها بمستوى عملتنا عندما تشاء؛ يكفي لتفعل ذلك أن تملك صندوق إستقرار ذات مال وفيه، مزوداً بما فيه الكفاية بالذهب وبالعملات المتداولة لتنظيم اسعارها؛ ومن جهة أخرى، أن تطمئن الرأي العام حول مستقبل الليرة السورية من خلال أحكام تشريعية ومن خلال تغطية مناسبة.

أخيراً سوريا، بتحفظ لإعتبارات إحترام الذات (غالباً ما أهملت القيام بذلك)، سوريا تستوعب جيداً "قسماً" من علاوة عملتنا على عملتها. العلاوة لصالح لبنان تحمل اللبنانيين على شراء المزيد في سوريا، وهذا الأمر يناسب السوريين الذين هم بوجه خاص مصدرين؛ بينما بالنسبة إلى اللبنانيين المستوردين قبل كل شيء، عملة قوية أمر ضروري..

أية إيضاحات إضافية ينبغي إعطاؤها كي نخرج من عناد يتحول إلى فكرة ثابتة والى هوس؟ أصبح من الملح ويبدو لنا من الشرعي مناشدة سلطة السيد رئيس الجمهورية وأصواته. ربما لا يتطلب الأمر أقل من تدخله العالمي لوضع حدّ لدعابة لا تريد أن تنتهي.

ستبقى العملة اللبنانية مستقلة من دون أن تلحق الضرر بأحد. إنها تتمتع على الصعيد الوطني والدولي بنفوذ سيكون من الجنون المساومة عليه لأسباب تتعلق بنزوة وهذه الأسباب صبيانية.

إذا كان نظامنا يخلق غيورين في سوريا، ما على السوريين سوى إتباعه. علاوة على ذلك، ننصحهم بذلك، من أجل راحتهم وراحتنا.

13 آذار 1954

مثقفون ومزارعون- صناعيون وتجار

مثقفون ومزارعون،
صناعيون وتجار

نحن نركز كل يوم على نشاط هذا البلد مع كل ما يحمله من تفهم، من بعد نظر ويقظة. إنه، نظن، واجب كل لبناني، بمقدار ما يستطيع أن يتعلم، بمقدار ما يستطيع أن يخدم. فكرنا يذهب من المثقف إلى المزارع، ومن الصناعي إلى التاجر.

في كل مكان هنالك حاجة لأهمية ولضرورة الجودة: مستقبل لبنان، إننا نكتب ذلك منذ زمن طويل، هو قبل كل شيء ثقافي ونوعي.

هذا الشعب المتحرك مؤثر أكثر من أي شعب آخر؛ كي يكسب رزقه، عليه، أكثر من أي مكان آخر، الإتكال على حيوية ورشاقة عقده.

عدد المثقفين الزائد عن الحاجة يجعلهم يعرفون أياماً "صعبـة" لنجد مخارج للمثقف بمضاعفة اللافتات الجامعية ومنابر الوعظ، بل بالجودة وبالاختيار.

المزارع يشتري تحت وطأة منافسة البلد المجاور، منافسة غير محدودة ومقبولة منذ سنتين أو ثلاثة سنوات من دون مقابل.

التاجر يوزع موارده كافة في لحظة من الإكتئاب النسبي في العالم، في لحظة من "الركود" كما يقال؛ مقاومته أصبح يضرب بها المثل.

الصناعي هو في نظرنا أكثر إستحقاقاً من الجميع، الذي لا يدعو الآلهة لنجدته، بالكاد آلاته تشتعل. لأن دور الصناعي هو بالتأكيد الأصعب، الأكثر جحوداً. الصناعي اللبناني، في زمن السلم، وفي نطاق عمل محدود جداً،

يجب أن يواجه بتحدّي أولئك الذين ينتجون للعالم أجمع.

نحن نعرف في لبنان مؤسسات تحويلية، حديثة ومزدهرة، هي أعظم شرف للذين أنشأوها.

يعتقدون أننا في بعض الأحيان على خلاف مع الصناعة. هذا خطأ فادح. نحن لا نحب الصناعات التي تقتل أصحابها وعمالها، وإنتهي الأمر. لا نحب الصناعات التي، كي تنتج بتصنيعية سلعة متوسطة، تريد أن نقلل من أجلها البحر والسماء.

مثقفون ومزارعون- صناعيون وتجار

صناعة قابلة للحياة هي فرصة للأمة. فإنه لا يزال من الضروري أن تستطيع العيش دون تدمير حظوظ الآخرين.

الصناعي اللبناني الذي ينجح ينتصر في معركة غير متكافئة؛ إنتصاراته تشبه إنتصارات هنـيـبـلـ الـذـيـ كانـ يـحاـصـرـ ثـمـانـيـنـ أـلـفـ رـجـلـ بـوـاسـطـةـ أـرـبـعـيـنـ أـلـفـ رـجـلـ". نتيجة كهذه هي تكريـمـ لـذـكـاءـ.

"صناعة تقدم آفاقاً" كافية، سنقوم بها من دون تردد، شريطة أن تكون ضمن إمكاناتنا. هذا يعني أننا أصدقاء الإخـرـاعـ وـالـجـهـدـ بـقـدـرـ وـأـكـثـرـ مـنـ أيـ كـانـ. نـسـعـىـ فـقـطـ أـنـ نـذـلـ – وـهـذـاـ مـاـ تـخـولـهـ لـنـاـ خـبـرـتـنـاـ بـالـأـعـمـالـ وـالـحـيـاةـ – الـطـرـقـ الـأـقـلـ خـطـورـةـ، وـالـأـكـثـرـ أـمـانـاـ". ما من حـكـمـ مـسـبـقـ يـثـقـلـنـاـ.

دور الدولة الأساسي في النشاط اللبناني هو إلا تغـيـيـزـ الـوـحـيـ وـالـذـكـاءـ بـشـيـءـ؛ شـرـيـطـةـ فـقـطـ أـلـاـ نـجـعـلـ مـنـ الدـوـلـةـ شـرـكـةـ تـأـمـيـنـ عـالـيـةـ. مـنـ الـآنـ، نـحـنـ غـيـرـ قـادـرـيـنـ عـلـىـ جـعـلـ التـأـمـيـنـاتـ إـجـتمـاعـيـةـ تـقـفـ عـلـىـ قـدـمـيـهـاـ. كـيـفـ سـتـقـعـلـ الدـوـلـةـ لـإنـقـاذـ كـلـ الـمـؤـسـسـاتـ الـمـبـنـيـةـ بـتـهـورـ وـالـتـيـ سـتـكـونـ فـيـ وـرـطـةـ؟ـ

في لبنان، دور الدولة، هو إحـترـامـ الـحـرـيـةـ قـدـرـ إـلـمـكـانـ لـكـنـ بـتـوجـيـهـ الـلـبـنـانـيـيـنـ نحوـ الجـودـةـ فـيـ كـلـ شـيـءـ. لـاـ يـبـدـوـ لـنـاـ أـنـ هـذـهـ هـيـ الـحـالـ الـآنـ، وـلـاـ الـهـدـفـ. مـاـ يـظـهـرـوـنـهـ لـنـاـ عـلـىـ الصـعـيدـ الـثـقـافـيـ كـمـاـ عـلـىـ كـلـ الـأـصـدـعـةـ الـأـخـرـىـ يـهـدـفـ إـلـيـ التـهـشـمـ.

المسألة ليست في أن ننتاج، من دون منافذ لهم، خريجي جامعات بأعداد ضخمة، أقمشة ومعليات. المسألة هي في إنتاج رجال وأشياء ذات جودة، رجال وأشياء أقل عرضة للمنافسة ولهم صلة بدرجة من الحضارة التي يجب الحفاظ عليها ورفعها من سنة إلى أخرى.

وينبغي أن يكون هذا الأمر الشغل الشاغل للفيلسوف، للمتخصص بعلم الاجتماع وللإقتصادي اللبناني، للرجل العام ولرجل الدولة.

اعتبارات إقتصادية

اعتبارات بشأن الوضع الاقتصادي

الإيرادات الجمركية للفصل الأول من العام 1954 تفوق إيرادات العام 1953، والتي كانت تفوق إيرادات العام 1952 لنفس هذا الفصل كما للعام بكتمه. في هذه الأثناء، ومع ذلك، فقد تم تخفيض الحقوق بـ"بلا" من زيادتها.

هذا يعني أن تجارة هذا البلد الخارجية قد إزدهرت على الرغم من تراجع الأسعار العالمية.

وبالتالي عالم سيعرض أولئك الذي يرون في كل مكان "أنفاساً وحداداً" ، إنحداراً وكارثة؟

البيين موجود هنا من أجل إرضاء أكثر المشككين.

حركة العبور مرضية، مثل حركة النقل.

إذا" ليس من تجارتنا الخارجية يجب أن نشتكي.

يعتبر وضع التجارة الخارجية إيجابياً، في حال اعتبارها كتلة واحدة، وإذا رأيناها من وجهة نظر البلد بأكمله. بالنسبة إلى بعض المصالح اللبنانية أن يكون الوضع أقل إيجابية للبعض منه للبعض الآخر، يمكننا أن نتفق على ذلك.

يجب إمتصاص الصدمة من جانب المحروميين، وهذه مسألة مفاوضات مع جارنا ومسألة سياسة داخلية. من غير المقبول على سبيل المثال أن تولد الإتفاقيات الاقتصادية اللبنانية السورية المعول بها حالياً" حظراً" صريحاً للسلعة، المنتجة في لبنان، وغير المذكورة في الملحقات المرفقة بهذه الإتفاقيات. يتعلق الأمر بالسلع التي تخضع لرخصة الإستيراد.

هذه السلع يمكن إستيرادها في سوريا، من خلال ترخيص، من أي بلد كان، من الهند أو من أستراليا، لكن ليس من لبنان. هذا ما هو بغيض. المفاوض اللبناني الذي تخلى، من دون أية جملة، عن الزراعة اللبنانية (أسعار كلفتها أعلى) للمنافسة السورية، لم يستطع أن يحصل للتاجر اللبناني على المعاملة بالمثل.

اعتبارات إقتصادية

حقائق مماثلة تزعم طبعاً "الصناعي اللبناني".

لكن هناك أيضاً، أنه من بين كل زبائن التجارة اللبنانية، الدولة اللبنانية هي التي أصبحت مخيبة للأمال أكثر.

يقدر ما تزداد عائدات الضرائب، بقدر ما تطالب السلطة العامة بحقوق جديدة وبصلاحيات جديدة، يصبح على الدولة واجب الإنخراط بالأعمال وتحريك الأموال.

نعرف جيداً أنه تم الإعلان عن أعمال هرقل للخريف والصيف؛ لكنها قد أتى الخريف وربما سنتظر الصيف كمن ينتظر إلى أجل غير مسمى.

ليس من التجارة الخارجية يجب أن نشتكي، لكن من شلل الدولة. تجارتنا الخارجية تكشف عن قوة إستثنائية على الرغم من تقلبات هاتين السنين. أنها الدولة التي لا تقدم مباشرة أو غير مباشرة أية مساعدة للتجارة وللصناعة، بإثارة الطاقات وبحريك الأموال.

لو كانت لدينا سياسة إقتصادية حقاً "لبنانية" (بحكم ما هي عليه التجارة الخارجية والإيرادات الجمركية)، الصناعيون اللبنانيون يخشون، بقدر التجار وأكثر، من وحدة إقتصادية تكون نتيجتها إثارة المنافسة، ستقتلهم بعد بعض الوقت، إلا في حالة استثنائية.

لأسباب من هذا الطراز يعمل البينيلوكس بشكل مؤلم جداً" والوحدة الإقتصادية بين الدول الأوروبية لا تتحقق.

للصناعة اللبنانية، يجب الا ننسى، سوريا ليست حالياً "أو عملياً" سوى زبون دون المتوسط؛ إنها بالأخص منافسة.

إننا ننسى هنا هذا الأمر في كثير من الأحيان.

6 نيسان 1954

سياساتنا الجمركية

ان الزيادة الطفيفة في الواردات الجمركية خلال شهر أيار تشهد على حيوية تجارتنا الخارجية.

الزيادة هي بمعدل 20% نسبة للعام الماضي. إنها تشمل تشكيلاً واسعة من السلع. حتى لو لم تحافظ على هذا المستوى بشكل مباشر، فإن الوضع يبدو أكثر فائدة إذا عاش لبنان في ظل نظام إتحاد جمركي من هذا النوع القديم.

هذا يعني أن التجارة اللبنانية تبُرِّت أمرها بشكل رائع وحافظت على منافذها.

يجب أن نتحلى بمنطق منهجي للتناقض ولنقد شرعية إستقلالنا الجمركي وسياستنا الجمركية. عرف لبنان، خلال السنوات الماضية، على الصعيد الاقتصادي، صعوبات جمة. تم رفع معوقات عديدة في طريقه. النتيجة أمام أعيننا، ثابتة ومريحة.

مستوى معيشة اللبنانيين يرتفع بصورة واضحة من سنة إلى أخرى؛ والزبائن الأجانب كثيرون بما فيه الكفاية، ومتطلبون وأقوياء ليبرروا وجود، في السوق اللبناني، أفضل ما يتم تصنيعه في العالم.

لندع إلى الصيغة الوصائية القديمة: كل شيء عندنا نوعي. إننا نعيش ونتقدم من خلال النوعية. في النوعية تجد أسواقنا وسائل إغرائها.

لكن، هنا، الطعام يتكرر، والبضائع الجميلة التي يخلفها الفن والعلم، هي موضوع رغبة ودعوة متامتين.

لأنهم يجدون كل شيء، في لبنان، يحبون العودة إليه. لأنهم لا يكتفون فيه بالخردة وبالتفشى، ليعيشوا فيه حياة ضيقة.

وها قد ستحت الفرصة لنا كي نشي بقوة على إدارة الجمارك، وخصوصاً على أعلى مستوى، على تفهمها وعلى قواعد سلوكها؛ إنها الفرصة لنطري عليها على الشخصية وعلى الطابع اللذين تبرهن عنهما وعلى السياسة الجمركية الذكية التي تتبعها.

سياستنا الجمركية

إن الجمارك في أي بلد ليست فقط أداة ضريبية؛ إنها، أولاً، وسيلة لتكيف التجارة الخارجية مع تيارات العبرية المحلية ومهارات المواطنين السائدة.

التجارة اللبنانية، هي على قدم المساواة إحدى أولى التجارات في العالم، تدعى إلى سياسة جمركية من الدرجة العالية. هذه السياسة الجمركية، تحصل عليها عندما لا تناقضها وجهات نظر تافهة وإعتبارات أنانية.

حالة الجمارك في لبنان هي دليل على الوضع الصحي لجهازنا التنفسي. إذا ساءت حال الجمارك، ستكون علامة على مرض رئوي، مرض المرفأ والمطار.

لكن، الحمد لله، جماركنا في حال جيدة. مع العملة والتبع، انهم أفضل ما حكمناه، في الوقت الحاضر، في لبنان.

عقيدة وشهادة

التقرير السنوي لمصرف الأنظمة الدولية في بال يبقى مستنداً مهماً. نجد فيه خلاصة متناغمة من المبادئ والحقائق وإرشاد إقتصادي ومالي صالح في المكان والزمان.

تقرير هذا العام يركّز على منافع ليبرالية ذكية ومتفهمة: "في حالات كثيرة، إستعادة سوق نشط وفعال لرؤوس الأموال هو الشرط الأساسي لتمويل سليم للإستثمارات، مفتاح تطور إقتصادي ثابت ... لقد أصبح واضحاً أكثر فأكثر أن تحريراً واسعاً للتجارة والصرف هو الوسيلة الفعالة الوحيدة لفرضها ...".

ملاحظات كهذه تظهر التقدّم الذي احرزناه منذ الأيام البغيضة عندما كانت تسيطر الأنظمة الموجّهة مع ضوابطها وقيودها. تقرير مصرف الأنظمة الدولية يتنفس صحة قيمة الجهد الفردي في خدمة المجتمع الإجتماعي، الوطني والدولي، يسلط عليها الضوء بوضوح تام.

"هذا التحرير (التجارة والصرف)، يضيف التقرير، ليس فقط مرغوباً" فيه من وجهة نظر عامة. بعيداً عن كونه كذلك، كما نظنّ أحياناً كثيرة، لكل بلد، تنازلاً" لمصالح الآخرين، إلغاء القيود المفروضة على التبادلات هو على العكس الشرط الأساسي لتتوسّع سليم لإقتصادها".

أصدقاؤنا السوريون، صناعيون وتجار، يريدون أن يفكّروا في ذلك كي يدركونا أخيراً" أن إقتصادهم، في مجمله، هو الذي يعاني على الأمد البعيد من الحاجز المفترض أن تكون حماية التي ترتفع في طريقها؟

زمن الوسائل الإصطناعية ولّى. لم يعد في وسعنا القيام بشيء ضدّ طبيعة الأشياء.

"في دول الشرق، يتابع التقرير (أي في البلدان السوفياتية)، الإستقرار النقدي يعتبر رسمياً الشرط الأساسي لكل تحسين في الإنتاجية والإقتصاد متناغم؛ يحرصون على الحفاظ على الوهم أنه من الممكن إبراز موارد من لا شيء من خلال توسيع إصطناعي للإنتمان. وفورات حقيقة ليست أقل ضرورة في اتحاد الجمهوريات الاشتراكية السوفياتية منها في العالم الغربي لأنها وحدتها يمكنها أن تؤمن موارد حقيقة تسمح بإدارة جيدة للإستثمارات".

تساءل ماذا يمكن أن تعني، بعد ذلك، الإهانات المنهجية مقابل رأسمالية معقولة تستجيب لغريزة وروح بعد رؤية الرجل، "رب البيت"، المسؤول عن أرواح ويعمل للمستقبل.

عقيدة وشهادة

لحسن الحظ يقول أيضاً التقرير، التجربة تبرهن كل يوم أن كل تقدّم نحو نظام أكثر حرية للتجارة والتبادلات، بعيداً عن إحداث كوارث لا تكفي عن التكهن بها أصوات مهتمة، تعطي صلاة متزايدة للعملة وقوة جديدة للإقتصاد. بلدان قليلة اليوم ستقبل أن تبقى عدماً في المؤخرة".

في لبنان نرى هذا الأمر منذ وقت طويل. إنه بالنسبة اليانا عنوان فخر في أننا كنا من أوائل من ناضل لحرية جعلت منا رياضيين وجعلتنا محسوبيين من عالم تصاعفت فيه، دون أن يدركون ذلك في معظم الأحيان، السجناء، والأقنان والعبيد.

لبنان يعيش من حريّاته. تقرير مصرف الأنظمة الدولي لعام 1954 هو تأكيد ضمني لكن ملحوظ لكلّ ما قمنا به هنا على الصعيد الاقتصادي، النقدي والمالي منذ خمس وستّ سنوات.

18 آب 1954

من الطبقة الوسطى في لبنان

" أولئك الذين يستنكرون غياب طبقة متوسطة في الدول العربية يلاحظون بدهشة أن لبنان يملك نسبياً"

الطبقة المتوسطة الأكبر في العالم العربي".

هذه الملاحظة المهمة لمجلة "الإقتصادي" في لندن، في عددها رقم 18 في أيلول الحالي، لفتت الإنتباه الى ذلك.

زميلاً الإنكليزي الكبير يضيف أن هذه الميزة الإجتماعية تحرّك المزيد من الطموحات ومن المشاعر ولا تجعل السياسة أسهل. يجب علينا، برأينا، أن نعزّز الأوجه غير السّارة أو السلبية لسياستنا إلى عوامل أخرى.

لكن وجود طبقة وسطى عديدة في لبنان يظهر توازنًا أفضل. إجتماعياً، لبنان بلا منازع بحال أفضل من الدول العربية الأخرى.

التعليم فيه متوفّر أكثر، الرواتب ومستوى المعيشة أعلى، الحياة أسهل، ومتناهية أكثر.

نودّ أن نرى خارج المدن، أن جبل لبنان الشمالي يتضمّن الطبقة الوسطى الأكثر إتساقاً والأكثر حيوية. هذا لا يعود إلى الصدفة. أسلوب حياة إجتماعي وسياسي طويل، مختلف عن أسلوب حياة المناطق المجاورة، سمح لهذا الجبل "القارح والفقير" يقال، بأن يكسب تركيبة إجتماعية وثقافية صلبة ومقاومة جداً. وعلاوة على ذلك، جبل لبنان (ونعني بذلك لبنان القديم) هو من أعطى للهجرة اللبنانيّة، القرية أو البعيدة، عناصرها الأكثر تمثيلاً ولمعها.

جبل لبنان، بتركيبته الإجتماعية اليوم وعلى الرغم من أن مدنه وقراه الساحرة لم تعد تسجل معدل ولادات رائعاً مثل السابق، فهو يدين بواقعه الحالي إلى أصالته على مدى العصور؛ إلى تقاليده وإلى علاقاته مع الخارج.

جميع طبقات المجتمع في أي بلد تخرج في النهاية من الشعب والوقت هو من يشكلها أولاً. الظاهرة اللبنانيّة تشبه الظاهرة الأوروبيّة؛ العوامل التي شكلّت الطبقة الوسطى في سويسرا، على سبيل المثال، شكلّتها في لبنان؛ وأول هذه العوامل هي بالطبع الحرية الروحية والسياسية.

من الطبقة الوسطى في لبنان

لهذا السبب، من بين بعض الأسباب الأخرى، ينبغي على الشرق الأوسط، الضائع والذي تم إيجاده، أن يستعيد على أكمل وجه الشخصية التي كونهما له التاريخ والجغرافيا. لأن الطبقة الوسطى في لبنان أكبر مما هي عليه في الدول العربية الأخرى، وهي أيضاً عموماً ونسبياً أكبر في الشرق الأدنى مما هي عليه في الشرق الأوسط.

مناخات وشواطئ البحر الأبيض المتوسط يسهّلون الطريق على الترقى وعلى إحترام كرامة الإنسان. يساعدون على تعظيم الشعب كله، بطبقاته المختلفة، بما فيها الأكثر تواضعاً.

1954 أيلول 29

\

خطاب عاطفي

لنأخذ تصريح السيد خالد العظم بمساوية الذي يعطي للبنان الخيار بين الوحدة الإقتصادية (ال الكاملة) وبين القطيعة (ال الكاملة). هذه اللغة تتضمن نفحة من الأدب الإنتخابي المبتذل. هذه ليست لغة رجل دولة.

إذا أصبح رئيس المجلس السابق رئيساً للحكومة السورية، سيكون هو نفسه محراً " جدا ". بين مواقفه المتطرفة، يوجد موقف وسطي. إذا كان السيد خالد العظم لا يريد الموقف الوسطي، فهذا يعني أنه يريد القطيعة، إذا كان متمسكاً بها جداً، فسيحصل عليها، من صنعه هو.

الحد الذي آلت إليه الأمور، فإن القطيعة ستترجم بتحرير الزراعة اللبنانية التي هي الآن تحت النير. لن يحدث أي شيء خطير. بررقال طرابلس، الذي لم تعد سوريا تريده شراءً، ستهتم بأمره الحكومة اللبنانية بدون صعوبات كبيرة.

أسعار عائدات الزراعة السورية أدنى من عائدات زراعتنا لأنها أولاً الرواتب السورية أدنى من رواتبنا. (عمال سوريون قادمون من حوران، أحدهم حامل شهادة إبتدائية، يجدون أن العمل في حديقتنا أكثر إفاده من العمل عندهم).

السيد خالد العظم يعرف جيداً "معنى الوحدة الإقتصادية الكاملة وإلى ماذا تؤدي". يعرف أنها سياسية أكثر مما هي إقتصادية بكثير، وبوضع تجارة لبنان الخارجية تحت الوصاية، سيوضع لبنان بكماله تحت الوصاية. ألا يقول علينا" إنه يريد سيطرة سورية، أنه يريد هيمنة سورية على لبنان.

يبدو أن السيد خالد العظم يجهل، أن الإقتصاد اللبناني، أن العملة اللبنانية، وأن المالية اللبنانية بخير. هل يحسبنا بالصدفة في وضع حرج ؟ نحن لا نحسد أحداً" على أي شيء، ولا حتى سوريا، التي نتمنى لها كل ثمانية أيام السعادة والإزدهار.

ثلاثون أو أربعون ألف لبناني (ربما أكثر) ذهبوا لزيارة سوق الشام، على الرغم من الانتظار الطويل على الحدود السورية لإنجاز المعاملات. لقد أنفقوا وإشتروا في دمشق قدر ما يستطيعون. لم يدق أحد ناقوس الخطر في بيروت.

خطاب عاطفي

ومع ذلك، في وقت واحد، إيرادات لبنان الجمركية هي في زيادة إضافية تبلغ مليوني ليرة لبنانية (نقول مليوني ليرة) مقارنة مع عائدات العام 1953، خلال شهر أيلول الحالي فقط.

ألا يردد السيد خالد العظم، بأنهم على الرغم من عدم شرائهم أي شيء من عندنا، يريدون مشاركتنا هذه الملايين؟

30 أيلول 1954

اللبنانيون معاذبون

إنه قصر نظر بعض الشيء الأمر الذي ادى بالحكومة الى تطبيق الحد الأقصى للتعرفة الجمركية على البلدان التي لن يكون لبنان قد وقع معها في غضون ستة أشهر إتفاقاً تجاريّاً. إنه إنجاز تنازلي!

يتعلق الأمر هنا بزيادة صادراتنا. النية من ذلك تستحق الثناء بالتأكيد. لكن في ظل الفوضى الثقافية التي نتخبط بها، ماذا تتفع النيات الحسنة؟ قرار الحكومة هو عمل متهرّب يشبه كل ما نقوم به منذ بعض الوقت.

بالتأكيد، من الطبيعي أن نبيع شيئاً "لأولئك الذين نشتري منهم أنفسنا الكثير أو القليل. وبينبغي أيضاً أن يكون لدينا شيئاً" لنبيعه وشيئاً لننتجه ونعرضه في ظروف منافسة طبيعية. لن نعاقب بشكل منهجي موردينا والمستهلك اللبناني لأنّه لا يناسب الولايات المتحدة الأميركيّة، منتجون كبار أنفسهم، أن يشتروا منا تفاحاً على سبيل المثال.

القاعدة، من ناحية أخرى، هي تحسين نوعية وسعر كلفة ما ننتجه الى حدّ نستطيع فيه أن ننافس الآخرين بعقلانية. إننا نناقش هذه الأمور على نحو صحيح من بلد إلى آخر، لكن ليس الى حدّ فرض عقوبات وقيود. كل بلد لديه أيضاً حاجاته.

وماذا سيكون، ليخبرونا، معيار إتفاق تجاري لا يمكنه سوى أن يختلف من بلد الى آخر ويترجم من خلال أداة دبلوماسية سطحية؟

بالنسبة الى ما نستورده نحن، ألا نضع جميع بلدان العالم في المنافسة؟ لأننا، في نهاية الأمر، نشتري البضائع لنعيد بيعها.

إذا قالوا لنا أن "الإتفاقيات التجارية" تعني تعزيز السياحة الخارجية في لبنان، على سبيل المثال، سنتفهم ذلك. إذا قدمت لنا البلدان التي نحن زبائنها والتي لا نملك شيئاً" لنبيعها إياها تعويضات في قطاع السياحة، وهذا جيد! لكن تطبيق الحد الأقصى للتعرفة الجمركية علينا نحن الذين نستورد أفضل السيارات، بحجة أنّهم لا يشترون من عندنا شيئاً، يبدو هذا الأمر صبيانياً.

وإذا كان لبنان، قبل كل شيء، مصدراً" ليس فقط لمواد ومنتجات مصنعة، لكن لمبادرات وأفكار، هل نفرض قيوداً على كل تجارتة الخارجية وهل سنرفع إعتباطياً" قيمة الحياة، لصالحة إستيراد بعض السلع التي في ظل نظام المنافسة الحرّة، لن يرغب فيها الأجنبي؟

اللبنانيون معاقبون

الصبية السحرة يتبعون في لبنان عملاً" ضاراً" أو غير مجد. يظنون انهم كل يوم يخترعون شيئاً لأنهم لا يتعلمون شيئاً" ولا يفكرون في شيء.

ينبغي على لبنان أن يكون بلد النوعية في كل شيء. أن تكون صادراتنا مرئية وغير مرئية، أن نصدر على سفن أو أن يأتي الأجنبي يستهلك عندنا ما ننتجه، فالامر سيان.

المصلحة التي تعتقد الحكومة أنها تحصل عليها جراء إملاءاتها، تضيعها بمقدار عشر مرات بالصعوبات وبالغوصى التي تخلقها.

يجب أن نضع في رأسنا أننا لا نستطيع أن نبيع بسهولة سلعة سيئة الجودة أو أغلى بنوعية متساوية.

لنحسن ما ننتجه لجهة النوعية وسعر الكلفة قبل أن ندعى إننا نفرض على الآخرين ما لن يشترونه بحرية. قوتنا الأولى هنا هي في الإختراع التجاري. لستقد من الإمكانيات التي منحنا إياها الله بدلًا" من أن ننغمس في حيل دون مستقبل.

مع كثير من الترجيح والتفكير السليم، إقترحت جمعية التجار أن تستفيد الدول الأجنبية التي تؤيد صادراتنا من تعريفة تفضيلية تشجيعاً لها. إنها المكافأة بدلًا" من العقاب.

ستتفق حول هذا الموضوع، على أن تخضع أيضاً" لشروط القانون الدولي.

الحل الحقيقي لا يكمن في الصيغ المرتجلة التي تقتربها بخفة خصوبة كبيرة جداً" في العقل. بمكافأة البلد الأجنبي المورد، لنساعد، لنكافئ المواطن اللبناني، والمؤسسة اللبنانية التي تصدر. لنشيء نظام الحوافز المباشرة للتصدير. عندما يعتاد بلد أجنبي على شراء منتج لبناني، سيثابر عليه وكل شيء سيسير جيداً؛ بينما حكومتنا تستند هذا البلد وترهق نفسها بالسير ضد طبيعة الأشياء.

ملخص ملفاوضين محبطين

في الوقت الذي تستأنف فيه المحادثات مع سوريا حول المسائل الإقتصادية، فمن المناسب أن نظهر الإقتصاد اللبناني بالصورة الإيجابية التي يظهر فيها بوضوح.

السوق التجاري هو أكثر إرضاءً "هذا الخريف مما كان عليه منذ بضع سنوات. إيرادات الجمارك للعام الحالي هي في تقدّم بسيط. التجارة الخارجية التي يعيش منها لبنان والتي تغذيها الحرية هي مليئة بالإحتمالات والوعود.

الميزانية متوازنة جداً": الخزينة أفضل من مرحلة العملة هي - بإعتراف السيد فارلي العلني، مدير بوان IV، من على منبر النادي اللبناني - إحدى أندية العملات القابلة للتحويل، إحدى العملات الأقوى في العالم. ميزات العملة، يجب تقديرها بالأخص في أيام المحن؛ إذا كانت السماء صافية اليوم، يمكنها أن تكون عاصفة غداً.

الدورة النقدية في لبنان إزدادت بنسبة السادس، تقريراً، منذ كانون الثاني، في شروط صحية جداً. لا أثر لائي تضخم، كل شيء مغطى بكثرة. الإنتمان سهل دون أن يكون متهوراً". ونتيجة الوفرة النقدية هي هذه الحالة من النشوة التي تستفيد منها العقارات والعدد الصغير من الضيّانات الذي بقي لنا. بالتزامن مع الفنادق مليئة؛ وتاجر التجزئة يعمل بعد تاجر الجملة. لبنان، على الصعيد المادي، يؤدي بعقلانية وظيفته كملاذ آمن، وكملجاً.

اللبنانيون، على الصعيد الإقتصادي، دافعوا عن أنفسهم لوحدهم ومثل العادة، على نحو رائع. لقد حولوا "فلاعاً" بلدنا الصغير إلى بوابة القارة. المستقبل يبرر أكبر الآمال شريطة ألا يوقف أولئك الذين يحكموننا مسيرة الحياة. لكننا نعرف أن مواردنا المالية في أيدٍ مغلقة وحكيمة. وزير المالية تصرف لغاية الآن بإتزان نشيء عليه بكل سرور.

لا يمكننا أن نتصور للحظة أن قسم الإقتصاد الوطني سيُضحي بالمصالح الحيوية للبنان لاعتبارات عاطفية. الإقتصاد اللبناني لا يستطيع، من دون المخاطرة بالإختناق، أن يربط نفسه بسلسل حديدية بأي إقتصاد آخر.

ملخص ملفاوضين محبطين

"سنذكر أخيراً" - وليس المرة الأولى - بأن الزراعة هي المتداعية في النظام الذي يحكمنا. الزراعة اللبنانية، التي هي سياسياً العمود الفقري لهذا البلد، وضعت عمداً "حيز التنفيذ، في الإنفاقيات اللبنانية السورية في وضع دوني يتفاقم من سنة إلى أخرى. بينما جيراننا يدافعون عن أنفسهم كما نعرف ضدّ تجارتنا وصناعتنا،

زراعتنا وضعنا تحت رحمتهم، حرفياً"، لأن الرواتب عندنا أعلى والأراضي المروية عندنا نادرة. الزراعة اللبنانية ليست محمية ونحن ننتقض ضد التخلّي المأساوي الذي تعاني منه.

الصورة، تظهر أمام المفاوض اللبناني، كما نظّرها نحن. نأمل ألاً (كما أمامنا) يشوهونها الذين سيفاوضون عنا بلعبة حيل وأوهام أصبحت كلاسيكية.

بإختصار، لا نجعل طبيعياً، كما يقال، ما هو طبيعي بطبعته، ما يتّسق مع طبيعة الأشياء. بين السوريين وبيننا، ينبغي على الصدقة وعلى حسن النية أن يؤمنا الروابط الدائمة والأخوية في حرية متبادلة.

17 تشرين الثاني 1954

درس مدوّن

إذا إحد عشر عاماً "من السيادة اللبنانية علّمتنا شيئاً"، فهو أن لبنان يعيش من الحرية وسيموت من دونها.

سوريا الرسمية، التي تعرف ذلك، تفعل ما بوسعها لتربطنا بها. إنها نظرة قصيرة المدى؛ لأن أفضل حلif سوريا، في وجه الأخطار، هو لبنان مستقل ومزدهر.

الحقيقة هي أن لبنان وسوريا بحاجة كل منهما إلى الحرية. لأن، السوريين ونحن، لا نستخدم الحرية بنفس الطريقة؛ طبيعة الأشياء ومفهوم أكثر ليبرالية للسياسة يوجهان إقتصادنا وإقتصادهم بطريقة مختلفة.

سوريا تفك بالدفاع عن منتجات أرضها وصناعتها بإخضاع نفسها إلى كل أنواع القيود والى ضوابط قاسية، بينما نحن، اللبنانيون، ندافع، بحكم الضرورة المطلقة، عن حرية تحركاتنا.

نتساءل ماذا ينفع النظام السوري الموجّه والى ماذا يؤدي لحظة نرى فيها سوريا، في شهر تشرين الثاني، أي ثلاثة أشهر فقط بعد المحاصيل الزراعية، تمنع خروج القمح وتقتح أبوابها للقمح الأجنبي.

سوريا وصلت الى هنا مع 160.000 كيلومتر مربع من الأراضي لثلاثة ملايين ونصف مليون نسمة، بينما في لبنان، مليون ونصف مليون نسمة، لا نملك سوى 10,000 كيلومتر مربع. ومع ذلك يمكننا، نظراً للحرية لدينا، تزويد سوريا بالقمح.

المثل صالح جداً، الدرس مدوٌّ جداً، بحيث يجب أن يسروا المسألة ويتحققوا أولئك الذين يحكمون الى الأبد. إذا كان على سوريا أن تعطينا شيئاً أرخص من الخارج، فهو القمح؛ وهذا القمح بالذات، هي لا تملّكه. ليست المرة الأولى، نذكر، يقع هذا الحادث في السنوات الأخيرة.

لو كنا الآن في حالة وحدة إقتصادية مع سوريا، يجب أن نشتري، قبيل المفارقة، قمحاً "خارجياً"، لها ولنا؛ بينما نملك القمح الذي يلزمنا وأشياء أخرى سوريا تحرم نفسها منها بوجه التحديد كي تحمي قمحها.

برأينا المتواضع، سوريا، من دون النظام الضيق الذي يحكمها أكثر فأكثر والتي تدعونا اليه بتهمور، كانت ستكون حال أفضل بكثير وكانت سترفع مستوى معيشتها على نحو أسرع. نعتقد، اننا نحن أيضاً "نملك بعض الكفاءة في هذا الإطار".

درس مدوٌّ

سوريا ليست بحاجة الى أية سياسة حماية لتبيع قطنها وقمحها، بينما اقتضى سياسة حماية لا تسمح لها ببيع منتجات صناعتها الشحيحة خارج أراضيها.

سوريا تبحث في لبنان عن منفذ، بينما للبنان، ليس لديها منفذ، على الأقل بنفس الدرجة. برأي كل التقنيين، مستوى معيشتها أدنى من مستوى معيشتنا. (مستوى معيشة اللبنانيين هو الأعلى في كل الشرق الأوسط العربي).

سوريا لا تملك المستوى المعيشي والقدرة الشرائية، عنصرين لا غنى عنهما لإحياء التجارة اللبنانية وحتى لإحياء صناعة لبنانية فاخرة (صناعة الفنادق على سبيل المثال). في هذه الظروف، كيف نغلق أنفسنا إقتصادياً" في الدائرة السورية المغلقة من دون أن نختنق؟

بدأنا بالحرية وستنتهي بها. اننا نتحدى الله بمناقشة الهبة التي منحها للبنانيين في أن يكونوا على علاقات حرة مع جميع دول العالم. نحن محسودون كفاية كما نحن كي لا نضحي بأثمن إمتيازاتنا وخيراتنا لأوهام قاتلة.

إذا كانت سوريا تؤمن بالوحدة الإقتصادية مع جوارها، فلتقرحها على الأردن، على تركيا أو على العراق كبداية!

1954 تشرين الثاني 23

قواعد وترتيبات

هدف اللبنانيين، في كل شيء، يجب أن يكون من الآن فصاعداً "أقصى قدر من الحرية، لكن في الإنضباط والنظام.

الرجل السياسي، المسؤول اللبناني الكبير يجب أن يتذكرا بأن الإزدهار هو بهذا الشرط، مع وسائل الراحة التي يحتاج إليها. لا نستطيع أن نبني المستقبل بدون أن نأخذ بالإعتبار الحاضر، لكن يلزمنا منذ الآن العديد من وجهات النظر الواسعة بقدر ما تلزمنا الجرأة.

القاعدة هي في أن تزعج الدولة أقل قدر ممكن المواطنين، أن تتدخل أقل قدر ممكن بما يفعلونه، أن تعيق أقل ما يمكن تطور مخططاتهم، ومسيرة أعمالهم. هذه الصورة يجب أن تغير أو أن تعدل، على الأقل لبعض الوقت، هكذا مفهوم إداري متجرد بقوة، هكذا مبدأ [ضرائب يعتبرونه تحفة فنية](#).

لأنه، قبل كل شيء، هناك الحياة. أمام الحياة، النظرية تفوح منها رائحة المختبر. لا قيمة للمختبر إلا في حال كان يخدم الحياة. حان الوقت لتليين كل شيء، حان الوقت لنفهم أن ذكاء كل واحد يجب أن يعمل بكل طاقته، كل واحد يجب أن يبتكر، أن يخترع، أن يخلق، وأن يعمل ذكاء كل واحد على نمو التراث الجماعي. الحدّ الوحيد، هو الفوضى، الأخلاقية أو المادية. وبالنسبة إلى الدولة، الخوف الوحيد، الفوضى، بالمعنى الإشتقاقي للكلمة.

المسافرون العابرون، رجال الأعمال من البلدان المجاورة، تجارة العالم أجمع، التقنيون، العالمون، الفنانون من أي مكان أتوا يجب أن يجدوا هنا أكثر الإستقبالات شمولاً، وأكبر التسهيلات. بوضع أنفسنا بخدمة الحضارات نستطيع أن نحافظ ونرفع مستوى حضارتنا؛ وليس على الإطلاق بإغلاق أنفسنا بصيغ قومية ضيقة وبصيغ تقشفية بدون آفاق. إزدهار الشعب اللبناني على كل المستويات يتوقف على هذه النظرة العامة. إنها فرصة أن نتمكن من تحسين نمط حياتنا تدريجياً" من خلال تهيئة منزلنا.

بالنسبة إلى لبنان، حان وقت الجودة، الجودة في كل شيء: في منتجات الأرض، في الأشغال اليدوية، في المنتجات

المصنعة، في الخدمات، في الإستعراضات الثقافية والعلمية. في الوقت نفسه كأفضل عامل وأفضل رئيس عمال (الثمين بين الجميع)، يلزمـنا أـفضل أـستاذـ، أـفضل طـبيبـ، أـفضل مـحامـ، بـموازـةـ ذـلـكـ، أـفضل تـعلـيمـ، أـفضل مـسـتـشـفـيـ، أـفضل عـدـالـةـ وـالـبـاقـيـ. لأنـ كـلـ شـيـءـ مـتـرـابـطـ. ثـرـوـتـنـاـ هيـ فـيـ قـدـرـاتـنـاـ الـفـكـرـيـةـ، فـيـ عـلـمـنـاـ، فـيـ ذـوقـنـاـ، فـيـ مـهـارـاتـنـاـ الـأـكـثـرـ تـنـوـعـاـ.".

الخطـةـ الخـمـسـيـةـ الـأـكـثـرـ إـلـحـاحـاـ" بالـنـسـبـةـ الـيـنـاـ، هيـ مـضـاعـفـةـ الـمـبـادـرـاتـ؛ التـرـتـيبـ الـأـكـثـرـ إـلـحـاحـاـ"، هوـ أـنـ نـدـعـ النـاسـ يـعـمـلـونـ بـسـلـامـ.

حانـ الـوقـتـ لـتـخـصـيـصـ مـكـافـأـةـ وـجـوـائزـ لـأـفـضـلـ ماـ يـتـمـ إـنـجـازـهـ. منـ غـيرـ المـمـكـنـ أـلـاـ تكونـ الـحـكـومـةـ الـلـبـانـيـةـ حـسـاسـةـ عـلـىـ هـذـهـ الـأـشـيـاءـ. إـلـىـ الـعـمـلـ إـذـاـ! إـلـىـ الـعـمـلـ!

الفهرس

6	الافتتاحية
8.....	تقديرات الميزانية وغيرها
10.....	كلام أدبي في التجارة وفي الشؤون المالية
12.....	حريات وقيود
14.....	150 لـبـانـيـاـ" في الـكـيلـوـمـترـ الـمـرـبـعـ
16.....	تبادلات وهبات
18.....	حبيتي الحرية
20.....	خطاب صغير للتجار والحكام
22.....	سياسة إقتصادية
24.....	زمن العقل
26.....	مصالحة الوفرة
28.....	عن الحياة الغالية
31.....	ضرورات حتمية
33.....	مقارنات
35.....	التجنيس
37.....	حرية التجارة
39.....	إقتصاد موجّه ومثقفون عاطلون عن العمل
40.....	محادثات في باريس
41.....	مفاوضاتنا في باريس (التنمية)
42.....	المفاوضات الفرنسية - اللبنانيـةـ - السوريةـ فيـ بـارـيـسـ
43.....	الحلـ اللبنانيـ للـمسـأـلةـ الـنـقـديةـ

بعض التفسيرات	45
لنشر المزيد	47
موضوع للتأمل	49
حقوق وواجبات	51
في عقاب	53
هوما مش زيادة الأسعار في فرنسا	55
هل سنناقش بعد؟	57
لتحقيق الولئام في التنوع	59
 مذكرة وحقائق أولى	60
عيون على الخريطة	62
سلمياً	64
مبادئ سياسة إقتصادية	66
كل شيء جيد ينتهي بشكل جيد	67
في شأن المحادثات اللبنانية - السورية الحالية	69
زمن الأوهام	71
المستقبل هو للأبواب المفتوحة	72
الشؤون المالية للجمهورية	74
مالية أحدية	77
حرية، تجارة وصناعة	80
هذا الشعب العريق من التجار	82
بين بيروت ودمشق	84
الدعوة الى الحكمة	86
شهادة	88
تدابير "مؤقتة"	90
بإنتظار ساعة الحكمة	92
طبيعة الأشياء	94
أدلة	96
في الأسلوب	98
التاريخ والحياة	100
ملاحظات حول موضوع معروف	101
إقتصاد وسياسة	103
في شأن المفاوضات الجارية	105
الوقت الذي يغير كل شيء	107
قضايا لبنانية - سورية	109
شجار غريب	111

113.....	أسئلة من دون جواب
115.....	المواقف المبدئية
117.....	السلام على الحكماء
119.....	من الدولار الى التيترا راخما
121.....	أصداء المفاوضات
123.....	جوانب الاقتصاد السوري
125.....	أصل ونطاق الأزمة
127.....	موقف أساسي
129.....	الصناعة السورية
131.....	الاقتصاد اللبناني والسوسي
134.....	عن الاقتصاد الموجّه
137.....	في شأن الإنفاق اللبناني - السوري
139.....	إنفاق بأي ثمن
141.....	نسبة
143.....	فضيلة الاستقرار
145.....	مشروع العفو الضريبي
148.....	من أزمة الى أخرى
151.....	السياسة النقدية
153.....	جانب من جوانب الاقتصاد اللبناني
155.....	عقيدة الإنفتاح والخلاص
157.....	المبادئ والإجراءات
159.....	مع العودة الى التكير السليم
161.....	قصر النظر ونقص المال
163.....	الاقتصاد اللبناني
166.....	على هامش زيارة الدكتور شاخت الى سوريا
168.....	حقائق رئيسية
171.....	تقرير الدكتور شاخت
174.....	أفكار في الاقتصاد والمالية
177.....	اقتصاد شاعري
179.....	إنها العقيدة التي تنقص
181.....	اقتصاد لبنان يخضع للسياسة
183.....	ملاحظات على تقرير متفايل
186.....	قراءات للجميع
188.....	مفارة
189.....	قراءات للجميع
190.....	مثل

بعض "المشكلات" اللبنانيية.....	191
أفكار في الاقتصاد اللبناني	193
مريض في حالة جيدة.....	195
لماذا صندوق التعويضات؟.....	197
نهاية وهم	199
تعريف سعيد	201
خطاب صغير للسوريين	202
حيث نبدأ نرى بوضوح	204
ما نتصوره جيدا" ...	206
مثقفون ومزارعون -صناعيون وتجار	208
إعتبارات اقتصادية	210
سياستنا الجمركية	212
عقيدة وشهادة	214
من الطبقة الوسطى في لبنان	216
خطاب عاطفي	218
اللبنانيون معاقبون	220
ملخص لفاوضين محبطين	222
درس مدو	224
قواعد وترتيبات.....	226

إنتهت طباعته
في مطبع
المطبعة الكاثوليكية ش.م.ل.
عاصي، لبنان
في العشرين من شهر تشرين الأول
من العام الف وتسعمائة وثمانية وثمانين